

Journalisme



Le Monde

QUARANTE-TROISIÈME ANNÉE - N° 12830 - 4,50 F Fondateur : Hubert Beuve-Méry Directeur : André Fontaine - MARDI 29 AVRIL 1986

Haiti en proie aux sortilèges

Tragique méprise ou signe d'une évolution dans un sens plus rassurant du régime qui a succédé, le 7 février dernier, à la dictature d'Étatiste ? Les huit personnes tuées samedi à Port-au-Prince, la capitale haïtienne, par des militaires un peu trop nerveux risquent en tout cas de peser lourd dans la crise que traverse depuis déjà plusieurs semaines le Conseil national de gouvernement dirigé par le général Namphy.

Il serait injuste, après à peine trois mois d'exercice du pouvoir, de condamner trop sévèrement les nouveaux gouvernants haïtiens. La situation dont ils ont hérité était à maints égards catastrophique. Les caisses sont vides, et le magot - entre 400 millions et 800 millions de dollars - mis en sécurité par « Bébé Doc » du temps de sa splendeur n'a pas encore été récupéré, si jamais il doit l'être un jour. M. Elliott Abrams, le secrétaire d'État adjoint pour les affaires interaméricaines, reconnaît, lors de son passage à Port-au-Prince, début avril, qu'il faudrait « du temps pour créer un nouveau système de gouvernement et réparer les dégâts de vingt-neuf ans de régime despotique ».

Force est pourtant de constater que la junte au pouvoir n'a jusqu'à présent pas été en mesure d'exprimer un projet politique très clair ni d'indiquer comment elle comptait réussir la transformation démocratique qu'elle avait laissée espérer à son arrivée au palais présidentiel. En dehors du choix d'un nouveau drapeau et d'une vague promesse d'élaboration d'une Constitution destinée à remplacer celle en vigueur sous M. Jean-Claude Duvalier, le général Namphy a peu de réalisations concrètes à présenter à son actif. Malgré une bonne volonté manifeste, ne peut toujours pas annoncer une date pour l'élection présidentielle dont il avait pourtant dit, fin mars, lors de la première crise qui avait ébranlé la junte, entraînant son remaniement, qu'elle serait organisée « dans les meilleurs délais ».

Le résultat évident, et d'une certaine façon inquiétant, de ces stermoiements est la perte de prestige non seulement du gouvernement mais aussi de l'armée dans la population. C'est au cri de « Vive l'armée ! » qu'avait manifesté la foule en liesse à l'annonce de la chute du d'Étatisme. Elle croyait alors célébrer une révolution. N'aurait-elle été, finalement, qu'une masse de manoeuvre flouée par les artisans d'un nouveau pronouciement dans un pays qui n'en a que trop subi depuis son indépendance en 1804 ?

Si elle se confirmait, une telle évolution, outre qu'elle priverait le régime d'appuis extérieurs indispensables, n'aiderait que difficilement à résoudre les problèmes immenses que connaît l'un des pays les plus pauvres de la planète. La mortalité infantile frappe le tiers des enfants haïtiens de moins de cinq ans. Le chômage des jeunes est endémique, l'analphabétisme touche encore près de quatre habitants sur cinq. L'espérance de vie de la population (quarante-huit ans) est une des plus faibles du monde.

Une situation aussi désespérée appelle à l'évidence, comme le réclame l'Église, des « réformes urgentes ». Une nouvelle distribution des terres en fait prioritairement partie. Pour affronter cette tâche qui assurément en effrayerait d'autres, le général Namphy, abandonnant les palabres, doit rapidement manifester une volonté inflexible de rupture avec un passé honteux. Sous peine de voir se creuser irrémédiablement le fossé avec la population, il est grand temps pour lui d'agir s'il veut que la « première République noire » du monde s'échappe enfin aux sortilèges qui l'ont trop souvent envoutée depuis sa naissance.

(Lire nos informations page 7.)

LA MISE EN ŒUVRE DES PROJETS DU GOUVERNEMENT

FO et la CFDT prêtes à négocier la liberté de licenciement

La CFDT et FO ne pratiqueront pas la politique de la chaise vide à la négociation sur les procédures de licenciement, qui doit avoir lieu avant la suppression de l'autorisation administrative. Une loi rendra celle-ci effective au 1^{er} janvier 1987. Mais M. Maire entend obtenir au préalable des engagements du gouvernement. Le ministre des affaires sociales et de l'emploi, M. Philippe Séguin, le 27 avril, à « RTL-le Monde », a déjà partiellement répondu aux craintes des syndicats, alors que M. Bergeron veut parvenir à un compromis.



Comment négocier l'accompagnement d'une mesure à laquelle on est opposé sans avoir l'air de perdre la face ? Tel est le problème auquel sont confrontés tous les syndicats après la confirmation par M. Séguin qu'une négociation s'engagerait avant l'entrée en vigueur de la suppression de l'autorisation administrative de licenciement économique. Le 28 avril, M. Bergeron, à France-Inter, et la CFDT, à l'issue de son conseil national, qui a lancé une campagne à l'intention des salariés et des parlementaires, ont confirmé tant leur opposition que leur disponibilité à négocier.

Mais la CFDT ne veut pas négocier à « armes inégales ». C'est ce qui l'amène à exhorter son ouï de conditions. Même en cas d'échec, le gouvernement doit s'engager à garantir l'information des salariés, leur recours auprès d'un conseiller extérieur et un plan social. Si comme c'est vraisemblable, M. Séguin en accepte le principe, il aura gagné son pari de respecter une promesse électorale difficile sans brutalité et sans précipitation.

(Lire nos informations page 42.)

Les professeurs de collège recrutés comme ceux des lycées

M. René Monory a annoncé, lundi 28 avril, au cours d'une conférence de presse la suppression du recrutement des professeurs de collèges. Tous les maîtres enseignant dans ces établissements (sixième à troisième) devront désormais être recrutés par le concours du CAPES et recevoir une formation professionnelle d'une année. Un concours interne sera organisé pour les actuels professeurs de collèges, ce qui leur permettra d'avoir également accès aux lycées. Dans les collèges, les professeurs certifiés pourront avoir à enseigner deux disciplines.

Le ministre de l'éducation nationale a insisté sur la nécessité d'élever le niveau de qualification des professeurs qui enseignent dans les collèges et de renforcer les liens entre ces établissements et les lycées. Actuellement il existe dans les collèges deux catégories de professeurs : les certifiés (titulaires du CAPES), qui enseignent également dans les lycées, et les PEGC (professeurs d'enseignement général des collèges), qui, à l'origine, étaient d'anciens instituteurs, et maintenant peuvent être aussi recrutés directement. Leur formation s'est élevée progressivement. Un décret paru la veille des élections (le Monde du 20 mars) venait de leur porter à quatre années après le baccalauréat (deux années pour préparer un DEUG et deux années dans un centre de formation).

La décision de M. Monory tranche dans un vieux débat pédagogique, corporatif et politique : faut-il un corps particulier d'enseignants pour ces établissements, charnières entre le primaire et le lycée, qui accueillent tous les enfants soumis à la scolarité obligatoire ? Ou faut-il unifier l'enseignement secondaire en

(Lire la suite page 13.)

Incident entre Bahreïn et Qatar

29 étrangers enlevés sur un avion. PAGE 3

L'un des chefs de l'ETA interpellé près de Biarritz

M. Txomin Iturbe était partisan d'une négociation avec les autorités de Madrid. PAGE 12

La mutation du PS

Dans la perspective de l'élection présidentielle, M. Rocard privilégie la démarche collective. PAGE 9

La recherche en question

Le « conseil des sages » s'inquiète de la diminution des crédits. PAGE 13

Couronnement au Swaziland

Mswati III, « lion » et « éléphant » du royaume. PAGE 6

Le Monde

ÉCONOMIE

Le triangle de l'électronique
L'Europe importe 29 % de ses besoins,
les Etats-Unis 20 %
et le Japon 9 % seulement
La chronique de Paul Fabra
Pages 37 à 40

Débats : Coexistence (2)
● Evénements (3 à 7) ● Politique (9 à 11) ● Société (12 à 15)
● Sports (16) ● Culture (17 et 18) ● Communication (19)
● Economie (42 à 47)

Programme des spectacles (20)
● Radio-télévision (21)
● Informations services :
Météorologie, Mots croisés,
Loto (21 et 22) ● Carnet (22)
● Annonces classées (23 à 36)

COHABITATION, ALLIANCE ATLANTIQUE ET DÉFI LIBYEN

La petite histoire d'une double épreuve

Il se confirme que les problèmes de sécurité tiendront une large place lors du sommet des sept pays occidentaux les plus industrialisés, qui se réunira à Tokyo du 4 au 6 mai.

Dans la perspective de cette conférence, le quotidien japonais Yomiuri Shinbun

publie un entretien avec M. Mitterrand dans lequel le chef de l'État indique notamment que la France, tout en tenant à conserver la maîtrise de sa diplomatie, est « prête » à se joindre à « une organisation antiterroriste internationale, avec les policiers, les services secrets, de renseignement, d'action, avec éventuellement un prolongement militaire ».

Cette double intention ne semble pas contredite par le détail des pourparlers franco-américains et intereuropéens qui ont précédé et suivi le raid sur Tripoli et Benghazi.

Il est enfin possible de reconstituer dans le détail le scénario de la crise américano-libyenne qui a atteint son paroxysme, dans la nuit du 14 au 15 avril dernier, avec le bombardement par l'aviation des États-Unis d'objectifs à Tripoli et à Benghazi. Dans la mesure où cette affaire a entraîné une crise dans les rapports franco-américains, il est particulièrement intéressant de tirer au clair la nature exacte des rapports entre Paris et Washington tout au long de la phase préparatoire. D'autant

plus que, avec cette crise, les dirigeants français ont connu la première épreuve « à chaud » en période de cohabitation.

Première révélation : dès le 25 février - c'est-à-dire bien avant le changement de pouvoir en France - M. Reagan avait tenté d'entraîner la France dans une opération antilibyenne. Ce jour-là, en effet, M. Mitterrand reçoit un message du président américain dans lequel celui-ci

annonce de nouvelles manoeuvres aéronavales dans le golfe de Syrie pour réaffirmer la nature internationale de ces eaux que le colonel Kadhafi s'obstine à proclamer libyennes.

M. Reagan, qui est d'autant plus inquiet qu'il sait maintenant que des batteries de missiles soviétiques sol-air de type Sam-5 sont opérationnelles, fournit à M. Mitterrand un luxe de détails sur ses intentions : deux porte-avions américains vont croiser dans la zone contestée et les

JACQUES AMALRIC.
(Lire la suite page 4.)

Un polar noir, sanglant et cruel.

Michel Caiffier
L'Est Républicain

LA VIE QUOTIDIENNE
DE LA
MAFIA
DE 1950 A NOS JOURS
PENSÉE DE L'EUROPE ÉCONOMIQUE
FABRIZIO CALVI

89 F 322 p
HACHETTE

PRÈS DE 800 000 FRANÇAISES ÉLÈVENT SEULES LEURS ENFANTS

Familles sans père

« La famille est la meilleure chance de la France », a déclaré M. Jacques Chirac dans son discours-programme. Mais quelle famille ? Les contours de cette institution deviennent plus vagues à mesure que l'union libre se banalise (un million de couples) et que les enfants naturels se multiplient. Sa définition est surtout plus floue depuis que le législateur a fait, en 1975, du parent seul avec enfant (s) une famille à part entière, baptisée « monoparentale ».

Aux États-Unis, le phénomène a pris des proportions spectaculaires. Une famille américaine sur quatre est single-headed. Et la proportion atteint 44 % dans la communauté noire ! On estime que la moitié des Américains nés en 1986 vivront au moins une par-

tie de leur enfance ou de leur adolescence avec un seul parent.

L'Europe n'en est pas là. Pas encore en tout cas. En France, les foyers monoparentaux ne représentent qu'un peu plus de 6 % de l'ensemble des familles. Cela fait tout de même près de 900 000 adultes et 1 200 000 mineurs de seize ans (sans compter, bien entendu, les concubins avec enfants et les « familles biparentales composées », dans lesquelles le parent gardien vit avec un nouveau conjoint).

Les foyers monoparentaux se trouvent plutôt dans les grandes villes, et la moitié d'entre eux ne comptent qu'un seul enfant. Ils ont pour chef un veuf, un divorcé, un séparé ou un célibataire. Mais

de sexe féminin dans 80 % des cas, pour des raisons évidentes : la longévité masculine est plus faible et, lors d'un divorce, les enfants sont généralement confiés à la mère.

L'étiquette « monoparentale » est récente - et significative. Hier encore, les veuves n'auraient pas accepté d'être logées à la même enseigne que les « filles-mères » ou les divorcées. « Il était impensable, souligne la sociologue Nadine Lefaucheur, de désigner d'un même terme celles que la douleur et la chasteté avaient hissées au sommet de la dignité féminine et celles que leur « péché » avait précipitées tout en bas. »

ROBERT SOLÉ.
(Lire la suite page 15.)

débats

COEXISTENCE

La République à deux têtes n'est pas le monstre que certains avaient annoncé. Pourquoi ? Tout simplement, estiment Pierre Bourgeade et Jacques de Montalais, parce que la cohabitation ou la coexistence - comme on dit de plus en plus - a été expressément voulue par le corps électoral. Les vainqueurs de 1986 entendent-ils le message ?

Une majorité légitimiste

Attention à ne pas porter trop de coups à la fonction présidentielle

CHACUN comprend, ou croit comprendre, que M. Mitterrand et M. Chirac jouent un jeu serré, aussi bien personnel que comme représentants de tendances politiques différentes, sinon en tous points opposés. C'est ce que les premiers accros ont déjà fait ressortir. C'est surtout ce que les commentateurs soulignent en se demandant combien de temps cette coexistence pourra durer et à quel moment l'un ou l'autre pourrait vouloir y mettre un terme, à moins que les députés ne s'en chargent. Mais les observateurs sont volontiers en épigone le seul côté négatif de la situation.

Or voir uniquement les choses sous cet angle revient à porter un coup supplémentaire à la primauté de la fonction présidentielle, manifestement voulue par le général de Gaulle. On peut donc craindre que les conséquences de tout cela ne se répercutent sur les successeurs de M. Mitterrand, même s'ils devaient jouer, comme ce fut le cas jusqu'en 1986, de majorités parlementaires qui confortaient cette primauté-là.

Quand le pays aura vu pendant un certain temps le président de la République souvent obligé - et d'ailleurs très normalement obligé - de passer sous les fourches caudines de son premier ministre, l'opinion ne risque-t-elle pas de s'être habituée à cette pra-

tique et de ne plus considérer le chef de l'Etat, élu au suffrage universel, comme le responsable suprême qu'il s'était choisi et qui faisait tellement défaut sous les deux Républiques précédentes ? C'est possible. Et le quinquennat, dont on reparle beaucoup, va dans le même sens. Car il réduirait encore la durée de cette continuité, si importante, et qui fut introduite dans ce pays par les nouvelles institutions.

Seulement, il se trouve que la majorité des Français, toutes opinions confondues, s'est montrée légitimiste en la matière. Les sondages ont en effet révélé qu'elle ne souhaitait pas le départ de M. Mitterrand en cas de victoire de la droite, et ce malgré tous les arguments développés par M. Barre et largement diffusés. Bref, les électeurs ont je parle volontiers l'actuelle coexistence. Mais pourquoi la voulaient-ils ?

Le rapprochement des choix de société

Il n'en auraient probablement pas été de même si les socialistes n'avaient pas complètement changé de méthodes et s'ils n'avaient pas remarqué - comme le fit d'ailleurs M^{me} Simone Veil - qu'entre cette nouvelle politique et la plate-forme RPR-UDF ils ne se trouvaient plus devant deux choix de société totalement opposés. Si bien que le

(*) Ancien rédacteur en chef de la Nation.

COURRIER DES LECTEURS

B. P.-D... l'écrit et l'humeur

Oui, du fond du cœur, le lecteur-lambda se trouve soudain tout ému et indirectement très flatté par l'élection de Bertrand Poirot-Delpech à l'Académie française. Et cette fois-ci, il est tenté de le dire à haute voix ; car, enfin, la série d'honneurs nouvelles qui nous parviennent régulièrement depuis plus d'un an, de la rue des Italiens, chacune annoncée très simplement dans un petit éditorial du nouveau directeur, n'est vraiment pas due au hasard.

Nous qui ne sommes bien souvent ni dévotiers de romans, ni rats de bibliothèques, ni professeurs de lettres, ni théoriciens de l'économie, ni collaborateurs de Bernard Pivot, ni libraires, ni encyclopédistes, après tout, nous sommes d'autant plus fiers que « l'irremplaçable Écrit » du journal constitue notre seule nourriture quotidienne de l'esprit, ou presque...

Sur le vif, ma copine à l'étage en dessous dirait que « vouloir apprendre à maîtriser sa langue avec le Monde, c'est pas si con qu'on le croit ». La méthode vient d'être cautionnée !

En outre, nous sommes certainement nombreux à apprécier que le mariage de l'humeur et du sérieux soit au goût du jour, non seulement dans les colonnes du journal, ce qui devient une évidence pour tout le monde, mais jusque sous la Coupole.

Et lorsque s'y ajoute en plus une bonne dose de tendresse, sous le trait de crayon de notre dessinateur préféré, alors on a envie, pour célébrer votre redressement, d'employer une formule affectueuse comme celle-ci : « Plante, je t'aime ! »

DOMINIQUE DALEMONT, (Avignon).

Le message

La nation est lasse d'être divisée et fatiguée des anathèmes

APRÈS le tumulte de la campagne électorale, la nation semble apaisée. Les sondages montrent qu'elle accorde à la fois au chef de l'Etat et au chef du gouvernement une confiance qu'elle leur mesurait étroitement ces derniers mois. Les deux hommes font preuve, à la direction de la curieuse république bicéphale voulue par le peuple (le symbole de la France est-il désormais un coq à deux têtes, comme il y eut l'aigle à deux têtes en Autriche-Hongrie ?) d'une modération inattendue. La nation apprécie cette modération. La question qui se pose, en ces premiers jours de la république bicéphale, est de savoir si nos gouvernants, de droite ou de gauche, entendront eux, le message que leur a délivré la nation le 16 mars.

Ce message a été généralement interprété pour ce qu'il était, d'abord, de toute évidence, inverse de celui qui avait été délivré par les Français en 1981 : le désir que les valeurs liées à l'expression de l'individualité ne soient pas oubliées après le mouvement qui, il y a cinq ans, avait fait prévaloir les valeurs nées du sentiment de solidarité.

Mais on peut dire aussi que l'électorat flottant, tant les oscillations qui font et défont les majorités traduisent avec précision l'évolution de la conscience collective, a voulu délivrer, le 16 mars 1986, à la classe politique, le même message que celui qui fut exprimé en ces jours lointains de 1981, et que les vainqueurs d'alors n'entendirent pas (ou pas assez). Quel est-il ? A mon avis, il est le rappel de trois exigences.

1) Exigence d'humanité. - La société actuelle est inhumaine. Délicieuse pour ceux qui partagent plaisirs, opulence, pouvoir (qu'ils se disent eux-mêmes de droite ou de gauche), elle est cruelle aux délaissés à qui tout manque, le travail, la sécurité, l'emploi.

Les socialistes, en ces cinq années de pouvoir absolu, ont-ils rendu cette société moins inhumaine ? Non. Ils avaient promis de donner du travail à ces délaissés (M. Mitterrand : « Je créerais un million d'emplois ») ; ils n'ont pu, ou n'ont su, éviter un fort accroissement du chômage. Ils ont tourné en dérision (le nommant « idéologie sécuritaire ») le besoin si humain d'une élémentaire sécurité rassenti par ces mêmes délaissés.

Cette dureté de cœur, cette erreur d'analyse ont rejeté une part importante de l'électorat populaire vers le Front national

par PIERRE BOURGEADE (*)

qui, de 1981 à 1986, a vu ses suffrages multipliés par dix. Enfin, en se proclamant eux-mêmes « les pauvres contre les riches » alors, qu'à l'évidence ils comptent dans leurs rangs, non moins que de droite, et peut-être plus, nombre de superprivilegiés, les socialistes ont rendu leur discours peu crédible, pour ne pas dire hypocrite, et vide de réelle compassion. C'est sous les socialistes qu'est apparu, en France, le terme de « société duale » qui désigne notre société injuste. En 1986 comme en 1981, la nation déclare qu'elle veut une autre société.

2) Exigence de vérité. - Inhumaine, notre société se ment dans la fausseté. Le parti dominant, conscient du privilège que constitue la connaissance des chiffres et des faits, et mû par le désir de conserver le pouvoir, tient l'information, qu'il la révèle ou qu'il la recèle, comme un moyen d'action sur l'opinion. A mi-chemin des pays où l'information est tenue pour un dû à la nation (démocraties anglo-saxonnes) et les Etats de l'Est où elle est la propriété absolue des gouvernants, la France apparaît, hélas ! comme un pays où l'information, en ce qu'elle dépend des gouvernants, est manipulée.

Verrouillage

Les socialistes ont-ils modifié cet état de fait ? Non. Ils l'ont aggravé. Durant ces cinq ans, les chiffres les plus simples (l'endettement extérieur aux premiers mois du gouvernement Mauroy, par exemple), et les décisions de principe les plus graves, mettant en jeu la morale d'Etat (affaire Greenpeace) ont été cachés. C'est sous les socialistes qu'a ressurgi cette expression, qui a aussitôt connu dix applications, et qui dit bien ce qu'elle veut dire : « On a verrouillé ».

Les médias, ridement pris en main, ont été utilisés avec cynisme. Tous ces derniers mois, le chef de l'Etat et son premier ministre ont cherché à paraître plus qu'à être. Ont cherché à plaire, par tous les moyens, s'abaissant à entretenir les Français de futilités, au lieu de s'en tenir à ce qui doit être le registre des gouvernants dans les périodes difficiles : gravité, sincérité. La France est lasse de ces Frégoli et de leurs calculs. Elle attend de (*) Ecrivain.

ceux qu'elle choisit pour gouvernants qu'ils se montrent à elle tels qu'ils sont, et qu'ils lui disent, purement et simplement, la vérité.

3) Exigence d'unité. - La nation est lasse d'être divisée. Elle est fatiguée des anathèmes, de l'interminable querelle, des contreaux tirés, je crois, depuis l'affaire Dreyfus. La Constitution de 1958, née pour dominer la double révolte algérienne, est une Constitution de circonstance, grosse d'un pouvoir excessivement fort, lui-même naturellement porteur de revanche, fécondé d'une opposition insaisissable et forcée.

Les socialistes ont-ils fait un geste pour ramener la paix civile ? Non. Sitôt victorieux, ils ont déclaré à leurs adversaires, selon une formule inoubliable, qu'ils auraient désormais « juridiquement tort parce qu'ils étaient politiquement minoritaires ».

M. Mitterrand, quant à lui, en se ralliant au régime de pouvoir personnel qu'il avait dénoncé pendant vingt ans, a contribué, non par l'exercice verbal mais par un froid choix politique, à approfondir l'abîme qui sépare en deux camps irréductibles les Français. La nation, cependant, continue d'exprimer sa volonté. Depuis le 16 mars, Mitterrand et Chirac sont prouvés de sagesse. Les Français voient se dessiner sous leurs yeux les traits de ce que pourrait être une République apaisée, le gouvernement conduisant les affaires, le président garantissant l'unité nationale, ne s'interdisant pas d'intervenir sur des points de principe, d'une manière moins politique que morale, l'un et l'autre pouvoir veillant à ce que la majorité du moment puisse mener librement sa politique, mais à ce que, en même temps, la dignité de l'opposition soit respectée.

Hélas ! ce n'est qu'un entracte ! Nous savons bien que si aujourd'hui la sagesse l'emporte, ce n'est par le fait de la nécessité. Dans deux ans, si ce n'est avant, cette sagesse sera jetée aux orties. Nous serons appelés à revivre selon les paradigmes de la V^e République : triomphalisme, domination-humiliation, épuration-revanche, etc., à moins que les vainqueurs de 1986 n'entendent le message que l'ont pas entendu les vainqueurs de 1981, et se mettent d'accord avec le survivant de 1981, l'actuel occupant de l'Elysée, pour modifier à froid les règles et l'esprit de la V^e République (compte tenu de l'expérience actuelle) et pour répondre ainsi aux vœux des Français.

B P&F

Depuis 1751

BOUCHARD PÈRE & FILS

250 ans de grands vins

"Domaines de Beaune"

"52 hectares dont 71 hectares de premiers crus et grands crus"

Clos de Beaune Villages
Savigny-Réaume "Les Lavoirs"
Beaune Clos de la Mouze
(vins Propriétaires)
Beaune Tercors
Beaune Marconnets
Beaune Grèves
"Vignes de l'Enfant Jésus"
Volnay Françaises
"Clos de la Rougeotte"
(vins Propriétaires)
Volnay Chénas
Volnay Taillepieds
(vins Propriétaires)
Volnay Callèves
"Ancienne Cuvée Carnot"
Pommard 1^{er} cru
Le Corton
Chambolle-Musigny
Chambertin
Beaune Clos Saint-Lambert
Muscigny
Corton Charlemagne
Chevalier Montrachet
Montrachet

Documentation LM sur demande à Maison Bouchard Père & Fils au Chateau B.P. 70
7200 Beaune Cedex. Tél. 0322.14.41
Télex Bouchard 300307F
Distributeur exclusif de la Vallée-Bourguignonne "Aux Religieuses" de la Société Civile de Chateau de Vouze-Romanée

Foire de Paris
Porte de Versailles
Bât. 7, niveau 2
Allée M, stand 44

LU

«CHIRAC OU LES PASSIONS DU POUVOIR»
de Maurice Szafran

La trajectoire présidentielle

AFFIRMER que la France n'a pas à rougir « de ses deux principaux chefs politiques » n'est pas choquant. Prévoir que « Chirac, en raison de son assise populaire », peut former autour de lui « un semblant de consensus social » est déjà plus osé. Estimer que, « en cela, il rejoint une fois de plus l'actuel président de la République » est une prévision inédite. Telle est pourtant la conclusion éblouie de l'enquête menée pendant deux ans par Maurice Szafran, journaliste à l'« Evénement du Jeudi », autour de Jacques Chirac. Autour ou à l'intérieur ? La question reste posée. Mais, abondant son sujet avec les précautions d'usage, l'auteur, au bout de son parcours, a été séduit par ce « tourmenté qui fait la simplicité », fasciné par la complexité de ce personnage lisse, troublé par la capacité de réflexion de ce faux impuissant.

Il décrit fort bien le parcours du futur premier ministre - le livre a été « boucé » en février 1986 - effectué sans faute compte tenu des obstacles franchis depuis l'accession à la mairie de Paris en 1977. Il montre bien la volonté mise au service d'une idée, la « troisième voie », aussi désignée du libéralisme sauvage que du socialisme idéologique, pour répondre à l'aspiration d'une « droite populaire et gau-

liste ». On découvre aussi, restauré de l'adolescence, le soldat, l'atmosphère d'ouverture, l'attention aux autres, le refus de l'injustice, et aussi le goût de l'effort, le rage de vaincre et de convaincre, et encore la spontanéité, la fidélité, l'emitié.

A en croire Maurice Szafran, cette véritable nature, Jacques Chirac n'a pu l'épanouir que lorsqu'il s'est débarrassé de ses tuteurs, M. Juillet et M^{me} Garud, qui l'auraient maintenu pendant dix ans sous influence. La légende, sous la plume de notre jeune auteur, prend deux dimensions mythiques : deux mauvais génies auraient tout tour manipulé Georges Pompidou et Jacques Chirac. C'est faire peu de cas d'une réalité plus subtile. L'influence des « conseillers secrets » n'a été forte que dans les années d'apprentissage du métier politique. Leur habileté a été de présenter à un leader trop occupé des solutions cédés en main. Mais, dès 1977 - Szafran le montre - Jacques Chirac a pris conscience du risque qu'il courait. Le rôle de son épouse et de quelques proches et véritables amis a alors été décisif : il s'est lui-même placé sur une trajectoire présidentielle et n'en a plus dévié.

ANDRÉ PASSERON.
* Grasset, 328 p., 95 F.

Le Monde

7, RUE DES ITALIENS,
75427 PARIS CEDEX 09
Télex MONDPAR 65072 F
Téléphone : (1) 45-23-06-81
Tél. : (1) 42-47-97-27

Edité par la S.A.R.L. Le Monde
Gérant : André Fontaine
directeur de la publication
Anciens directeurs :
Hubert Beau-Méry (1944-1969)
Jacques Esauv (1969-1982)
André Laurens (1982-1985)

Dirige de la société :
cent ans à compter du
10 décembre 1944.
Capital social :
570 000 F

Principaux associés de la société :
Société civile
« Les Rédacteurs du Monde »,
Société anonyme
de lecteurs du Monde,
MM. André Fontaine, gérant,
et Hubert Beau-Méry, fondateur.

Administrateur général :
Bernard Wozniak
Rédacteur en chef :
Daniel Vermès
Corédacteur en chef :
Claude Sales

Le Monde PUBLICITE

5, rue de Montessuy, 75007 PARIS
Tél. : (1) 45-55-91-82 ou 45-55-91-71
Télex MONDPUB 266 136 F

ABONNEMENTS
BP 507 09
75422 PARIS CEDEX 09

3 mois	6 mois	9 mois	12 mois
FRANCE			
354 F	672 F	954 F	1 200 F
TOUS PAYS STRAN- GERS PAR VOIE NORMALE			
687 F	1 337 F	1 952 F	2 530 F
ETRANGER (par messagerie)			
L - BELGIQUE-LUXEMBOURG			
PAYS-BAS			
399 F	762 F	1 089 F	1 380 F
IL - SUISSE, TUNISIE			
504 F	972 F	1 404 F	1 800 F

Par voie aérienne : tarif sur demande.
Changement d'adresse définitif ou provisoire (deux semaines ou plus) : non abonnés sont invités à formuler leur demande six semaines au moins avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

Reproduction interdite de tous articles sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux et publications, n° 57 437
ISSN : 0395 - 2037

PRIX DE VENTE A L'ETRANGER

Algérie, 3 DA ; Maroc, 4,20 Dir. ; Tunisie, 400 m. ; Allemagne, 1,80 DM ; Autriche, 17 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,75 \$; Côte-d'Ivoire, 315 F CFA ; Danemark, 9 kr. ; Espagne, 130 pes. ; Grèce, 120 dr. ; Inde, 110 rs. ; Italie, 1 700 L. ; Libye, 0,400 DL ; Luxembourg, 30 f. ; Norvège, 9 kr. ; Pays-Bas, 2 f. ; Portugal, 110 esc. ; Singapour, 385 F CFA ; Suède, 9 kr. ; Suisse, 1,80 F. ; USA, 1,25 \$; USA (West Coast), 1,80 \$; Yougoslavie, 110 din.

PROCHE-ORIENT

REBONDISSEMENT D'

L'armée qatari

travaillant sur un

CORÉE DU SUD

Deux étudiants tentent de s'immoler par le feu

PAYS-BAS

Les conseillers municipaux d'extrême droite boycottent

PAKISTAN

Conditions des Etats-Unis pour une coopération militaire

étranger

PROCHE-ORIENT

REBONDISSEMENT D'UN CONFLIT VIEUX DE DEUX SIÈCLES

L'armée qatari enlève vingt-neuf étrangers travaillant sur un îlot revendiqué par Bahreïn

Mansour (AFP). - Le conflit latent qui oppose depuis plus de deux siècles les deux plus petits pays arabes du Golfe, Bahreïn et Qatar, a connu le samedi 26 avril un sérieux rebondissement avec une opération héliportée contre un îlot revendiqué par les deux emirats.

L'opération a eu lieu samedi à midi. Quatre hélicoptères ont attaqué l'îlot de Facht-al-Dibel, un amas de roches d'une dizaine de kilomètres carrés, que recouvre entièrement la mer à marée haute, situé à une vingtaine de kilomètres à l'est de Bahreïn. Les quatre appareils se posent, des coups de feu sont entendus et vingt-neuf techniciens et employés de la compagnie néerlandaise Ballast Nedam sont « enlevés ».

Il s'agit d'un Néerlandais, le capitaine du remorqueur qui avait transporté l'équipe jusqu'à Facht-al-Dibel, de deux Britanniques et de vingt-cinq ouvriers originaires des Philippines et de Thaïlande notamment. Ils étaient chargés des travaux préliminaires pour consolider l'îlot et y établir un poste de garde de la force de défense bahreïnite.

Dimanche après-midi, l'ambassade des Pays-Bas ne les deux pays concernés, Bahreïn (670 kilomètres carrés, 380 000 habitants) et Qatar (11 000 kilomètres carrés, 250 000 habitants), continuant à garder un mutisme total sur cette affaire sans précédent dans le Golfe.

Le gouvernement de La Haye a néanmoins indiqué dimanche qu'il était « en contact » avec les autorités des deux pays par l'intermédiaire de l'ambassade des Pays-Bas à Koweït qui couvre également le Qatar et Bahreïn pour obtenir leur libération.

L'incident a provoqué une grande surprise dans toute la région, et constitue la crise interne la plus grave à laquelle se trouve confronté le Conseil de coopération du Golfe (CCG) depuis sa fondation en 1981. Outre Bahreïn et Qatar, le CCG groupe l'Arabie saoudite, le Koweït, les Emirats Arabes Unis et le sultanat d'Oman.

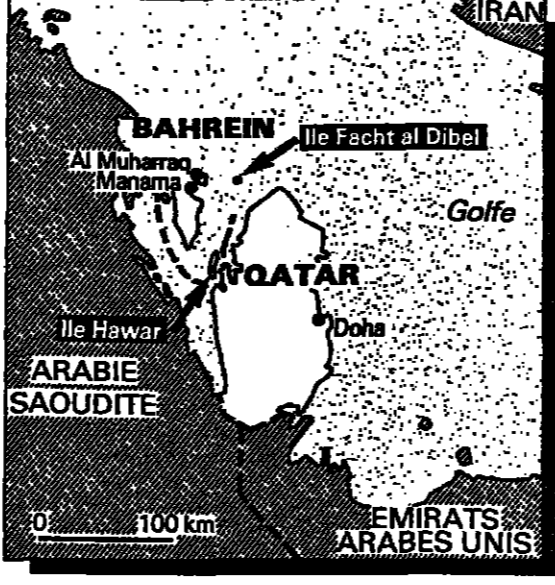
L'incident a amené l'Arabie saoudite à entreprendre sans délai une

tentative de médiation pour empêcher la dégradation de la situation. Le roi Fahd a délégué dimanche matin son ministre de la défense, le prince sultan Ben Abdel Aziz, auprès de l'emir du Qatar, Cheikh Khalifa Ben Hamad Al-Thani.

Bahreïn n'a porté officiellement aucune accusation contre le Qatar, mais les sources informées à Mansour n'hésitent pas à confirmer que

Khalifa, qui régit actuellement sur l'archipel de Bahreïn, a commencé par s'installer dans la baie de Zohara, à la pointe ouest de la presqu'île de Qatar. En 1766, les Al Khalifa construisent une grande ville à Zohara, puis s'établissent à Hawar, avant de s'installer à Bahreïn.

Un cours des dernières décennies, le Qatar a tenu à proclamer à plu-



les hélicoptères appartenant à l'armée de l'air qatari. Elles estiment toutefois que l'incident sera très en retard contenu. « C'est beaucoup plus une menace, une revendication (de Qatar) de sa souveraineté sur l'îlot, qu'un acte belliqueux », déclarent-elles.

Facht-al-Dibel fait partie des zones revendiquées par le Qatar, dont la plus importante est l'île de Hawar, au sud de Bahreïn. L'origine du litige remonte au dix-huitième siècle, quand la dynastie des Al

sieurs reprises sa souveraineté sur ces zones. Il y a quatre ans, il avait protesté énergiquement quand le nom de Hawar avait été donné à un bâtiment des forces navales bahreïnites.

Il a fallu d'intenses médiations, menées notamment par l'Arabie saoudite, pour amener les deux pays à oublier, du moins officiellement, leur litige et signer ainsi l'harmonie qu'affiche continuellement le Conseil de coopération du Golfe et que l'incident de Facht-al-Dibel pourrait mettre à rude épreuve.

Liban

Après les « casques blancs »

LES OFFICIERS FRANÇAIS DE L'ONU ONT QUITTÉ BEYROUTH

Les observateurs français opérant au Liban au sein de l'organisme des Nations unies chargé de la surveillance de trêve en Palestine (ONUST) ont été retirés de ce pays. Le Quai d'Orsay a précisé, au cours du week-end, que ces officiers « auront une nouvelle affectation au sein de ce même organisme » et qu'ils seront remplacés au Liban par des observateurs d'une autre nationalité. Ce « changement d'affectation » s'est fait en accord avec l'ONUST, a précisé le ministère des affaires étrangères.

Créé en mai 1948 par le Conseil de sécurité, l'ONUST a pour fonction d'aider à l'application des accords d'armistice conclus entre les pays arabes et Israël en 1949.

Au siège de l'ONUST, à Jérusalem, on souligne que les quinze observateurs français - dont quatre étaient stationnés à Beyrouth - « seront redistribués dans les autres bases de l'ONUST à Damas, au Caire, Tibériade et Jérusalem ».

D'autre part, un Libanais a été tué et un enseignant français, Robert Richard, légèrement blessé samedi soir 26 avril, à Beyrouth, par des hommes opérant à un point de contrôle dans la partie ouest de la ville. Ils ont ouvert le feu à la mitrailleuse sur la voiture du couple. De source proche des responsables de sécurité, on explique qu'il s'agit d'une « méprise » : « La jeune femme conduisait Robert Richard chez lui ; lorsqu'elle a vu les hommes en armes, elle a eu peur qu'ils ne l'enlèvent ; elle a fait marche arrière, éveillant les soupçons des miliciens, qui ont ouvert le feu ».

Enfin, Mgr Nasrallah Sfeir (soixante-six ans) a été intronisé, dimanche, seizième-cinquième patriarche d'Antioche et de tout l'Orient au patriarcat maronite de Bkerké, à une vingtaine de kilomètres au nord de Beyrouth, sous la protection de centaines de soldats, de blindés et d'hélicoptères. En le 19 avril par un synode des évêques de la communion, le patriarche Antonios Boutros Khoreiche, démissionnaire. - (AFP, Reuters.)

EUROPE

INTERVENANT DANS LA CAMPAGNE POUR L'ÉLECTION PRÉSIDENTIELLE AUTRICHIENNE

Le chancelier Kohl déclare qu'il voterait en faveur de M. Waldheim

De notre correspondant.

Bonn. - « Je n'ai pas l'intention de voter, mais je dois dire sincèrement que je serais pour qui j'aurais à voter si je devais voter en Autriche ».

La prise de position de Helmut Kohl, qui a des liens personnels avec l'Autriche, où il se rend chaque année à titre privé, s'inscrit dans la logique de son comportement à l'égard du passé allemand. Depuis son arrivée au pouvoir, en 1982, le chancelier n'a cessé de rappeler que, si l'Allemagne devait pas oublier ce passé, elle était devenue entre-temps une démocratie qui n'a de leçons à recevoir de personne.

En tant que représentant d'une génération qui n'a pas eu part aux décisions sous le Troisième Reich mais qui en a supporté les conséquences, M. Kohl, lui-même enrôlé comme enfant de troupe pendant la guerre, se pose davantage en victime qu'en res-

ponsable. Son soutien à M. Waldheim est à rapprocher de ses « galles » lors de son voyage en Israël en 1984 et de l'attitude qu'il avait adoptée l'année dernière lors du quarantième anniversaire de la capitulation contre le nazisme : il avait insisté, contre les protestations, pour que le président Reagan maintienne sa visite au petit cimetière militaire de Bitburg, où sont enterrés des SS. Devant le Bundestag, le chancelier avait fait valoir que les jeunes SS avaient été bien souvent enrôlés contre leur gré. « Il est vrai », avait-il notamment déclaré, « que les décrets de notre histoire récente étaient déjà difficiles à saisir pour ceux qui l'ont vécu, qu'ils sont difficilement compréhensibles pour les générations venues après, qu'ils sont totalement insaisissables pour ceux qui ne vivent pas ici, qui sont nés dans un autre continent ».

HENRI DE BRESSON.

Israël a vivement réagi, dimanche 27 avril, aux déclarations faites la veille à Salzbourg par M. Helmut Kohl en faveur de M. Kurt Waldheim. « Un chancelier allemand ne devrait pas prendre parti de cette manière pour quelqu'un qui a un passé nazi et est candidat à des élections dans un autre pays », a estimé M. Roni Milo, vice-ministre des affaires étrangères. Dans un éditorial, le Jerusalem Post écrit : « Par un Anschluss verbal, Kohl a transformé l'affaire Waldheim en une célébration grotesque de l'ancien lion germano-autrichien ».

En Autriche, l'intervention du chancelier ouest-allemand a été dénoncée comme une ingérence dans les affaires intérieures par plusieurs membres du Parti socialiste. « Il est surprenant que le Parti populiste (conservateur, qui soutient le candidat autrichien Waldheim), qui se plaint, depuis des semaines, de l'ingérence de l'étranger dans la campagne présidentielle, s'adresse à présent demandant l'aide de l'étranger », a, par exemple, déclaré M. Karl Blecha, ministre de l'intérieur.

A TRAVERS LE MONDE

CORÉE DU SUD

Deux étudiants tentent de s'immoler par le feu

Séoul. - Deux étudiants sud-coréens ont tenté de s'immoler par le feu ce lundi 28 avril durant une violente manifestation antigouvernementale ; l'un d'eux s'est ensuite jeté par une fenêtre du troisième étage d'un immeuble du campus universitaire. A l'hôpital, on indique que leur état est grave. Selon des informations non confirmées, l'un d'eux serait mort.

Le drame est intervenu alors que quelque trois cents étudiants de l'université de Séoul manifestaient contre une astreinte à un entraînement militaire d'une semaine qui doit commencer lundi. La police avait arrêté dimanche cent vingt-trois étudiants qui tentaient d'occuper la bibliothèque de l'université et lançaient des cocktails Molotov. Les manifestations estudiantines contre cette obligation ont commencé la semaine dernière. Par ailleurs, de nombreux étudiants participent déjà au mouvement d'opposition qui réclame une élection présidentielle anticipée au suffrage universel.

Les dirigeants étudiants distribuent également des tracts dénonçant ce qu'ils considèrent comme « une tentative américaine de transformer la Corée du Sud en base d'armes atomiques ». La Corée du Nord (communiste) utilise le même slogan. - (AFP.)

PAYS-BAS

Les conseillers municipaux d'extrême droite boycottés

Amsterdam. - Les élus du parti d'extrême droite aux élections municipales du 29 mars dernier (le Centrumpartij) a obtenu un siège dans les conseils municipaux de cinq villes néerlandaises) auront bien du mal à exercer leur mandat. A Rotterdam et Amsterdam, notamment, les autres conseillers municipaux ont décidé de les boycotter avec l'accord des maires socialistes. A Rotterdam, les « comités antifascistes » ont décidé d'organiser, le mardi 29 avril, un blocus de la mairie afin d'empêcher l'installation de l'élu du Centrumpartij. A Amsterdam, le maire a interdit une action de ce type, mais on craint que les protestations ne tournent à l'émeute mardi. Les comités antifascistes ont, en effet, multiplié ces derniers temps les actions violentes : le 29 mars, ils avaient mis le feu à un hôtel près de Rotterdam où se tenait une réunion du Centrumpartij. - (Corresp.)

PAKISTAN

Conditions des Etats-Unis pour une coopération nucléaire

Islamabad. - Selon l'ambassadeur américain à Islamabad, les Etats-Unis sont disposés à coopérer avec le Pakistan pour la mise en route d'un programme nucléaire si ce pays peut apporter la preuve qu'il est à usage civil, a rapporté, dimanche 27 avril, l'agence de presse pakistanaise.

L'ambassadeur des Etats-Unis a fait cette déclaration à Multan, au sud d'Islamabad, où M. Benazir Bhutto, chef de l'opposition et fille de l'ancien premier ministre pendu en 1979, doit tenir une importante réunion politique le 1^{er} mai. M. Bhutto a récemment critiqué la politique énergétique du président du Pakistan, le général Zia Ul Haq, notamment l'abandon du programme nucléaire mis au point dans les années 70 par son père, Ali Bhutto, avec les autorités françaises.

Jusqu'à présent, les Etats-Unis étaient opposés à toute forme de coopération avec le Pakistan en matière d'énergie nucléaire, craignant qu'elle ne serve à fabriquer une bombe atomique. - (AFP.)

ASIE

L'INVENTAIRE DE LA FORTUNE DES MARCOS

« Ils ignoraient eux-mêmes l'étendue de leurs richesses »

Correspondance

Manille. - M. et Mme Marcos ne cessent de le répéter : il n'y a jamais eu de fortune cachée en leur nom. Ils ne survivraient que grâce à de providentielles donations d'anciens directeurs. Pourtant, le gigantesque empire financier de leur famille est estimé entre 5 et 6 milliards de dollars, et le gouvernement de M. Aquino entend bien en récupérer au moins une partie pour renflouer une économie en chute libre, la dette extérieure des Philippines s'élevant à 26 milliards de dollars.

M. Salonga, président de la commission présidentielle pour un gouvernement nouveau (CPGF), a pris la tâche facile. L'« empire Marcos » est une toile d'araignée : actes de propriété, sociétés-écrans et présences s'imbriquent de façon confuse. La commission officielle décortique des milliers de documents, et petit à petit le puzzle prend forme. On retrouve ainsi les traces d'« clans des copains » - l'entourage de l'ancien chef de l'Etat - qui participaient à ce que la commission qualifie de « pillage systématique des Philippines ».

En une première fois à la présidence en 1965, M. Marcos s'est retrouvé à la tête d'un pays sous la coupe des grandes familles, dont celle d'Eugenio Lopez. A l'époque, on disait que le président n'était, en fait, que le troisième « homme fort » du pays, après Lopez et l'ambassadeur des Etats-Unis. En 1968, un premier compte, apparemment au profit des Marcos, est ouvert en Suisse au nom de William Saunders et Jane Ryan. Dépot initial : 1 million de dollars.

Commissions en tout genre

L'année suivante, M. Marcos se fait réélire. Comme en 1965, la famille Lopez lui fournit des fonds électoraux. Pourtant, une fois élu, le président se retourne brutalement contre son financier et s'acharne à réduire l'emprise de la famille Lopez sur l'économie philippine, tout particulièrement sur les chaînes privées de télévision et de radio, ainsi que sur une partie de la presse écrite. Avec la déclaration de loi martiale en 1972, les pouvoirs présidentiels sont renforcés et tout l'appareil médiatique des Lopez tombe comme un fruit mûr.

actes d'escroquerie pure et simple dont auraient été victimes les gouvernements américain et japonais (livraisons d'armes et équipements de construction).

Les documents saisis par la CPGF révèlent que les Marcos nourrissent une prédilection pour les placements en liquide et en or, ainsi que pour l'immobilier. L'ancien couple présidentiel aurait acquis des dizaines de propriétés aux Philippines, sur l'ensemble du territoire américain, au Canada, en Grande-Bretagne, en Australie, en Italie. Une commission du Congrès américain a démontré que les Marcos avaient acheté un ensemble d'immeubles à New-York - évalués entre 230 et 350 millions de dollars - par le biais d'un réseau d'hommes de paille.

Four M. Salonga. « c'est le travail de l'étranger qui est le plus dur », bien qu'il se félicite de la coopération « positive » des autorités suisses et américaines. Entre 1,5 et 3 milliards de dollars en espèces et en lingots d'or seraient déposés dans des banques suisses. Selon M. Salonga, M. Marcos aurait commencé à accélerer l'apport de son argent en Suisse au len-

demain de l'assassinat de l'ex-général Benigno Aquino, le 21 août 1983 : « Marcos a senti le vent tourner, il voulait se prémunir contre les mauvais jours... »

D'ores et déjà, M. Salonga est satisfait du travail accompli par ses cinq commissaires et des dizaines de volontaires bénévoles, inspecteurs du fisc improvisés. « Nous avons déjà récupéré plus de deux cents titres de propriété aux Philippines, d'une valeur de 3 milliards de pesos. » (1) Un porte-parole explique que l'inventaire des biens de l'ancien président prend beaucoup plus de temps que prévu « simplement à cause de l'ampleur de la tâche ». « Nous avons, par exemple, réquisitionné le bétaïl de Marcos ; ces bêtes, nous devons les nourrir et empêcher qu'elles ne soient prématurément transformées en corned-beef par d'autres volours... ». En fait, Ferdinand et Imelda Marcos étaient tellement riches qu'« ils devaient ignorer eux-mêmes l'étendue de leurs biens ; grâce à nous, ils savent maintenant ce qu'ils ont perdu... ». - ironise M. Salonga.

KIM GORDON-BATES. (1) 1 peso=0,30 F.

Frédéric Krivine
ARRRET OBLIGATOIRE
Dans la tradition des grands thrillers américains, une enquête impressionnante qui impose d'emblée un nouvel écrivain : Frédéric KRIVINE
DENOËL

Le message
d'arrêter de fumer et d'éviter les arachnides

Le Monde

Le Monde PUBLI

DIPLOMATIE

De nouvelles mesures pour isoler la Libye ?

A l'approche de l'ouverture, le 4 mai, à Tokyo, du sommet des sept pays occidentaux les plus industrialisés, tout confirme que la question de la lutte contre le terrorisme international sera le sujet principal dont traiteront les chefs d'Etat et de gouvernement. Le secrétaire d'Etat américain, M. George Shultz, redoute, en demeurant, que « ce sommet antiterroriste » soit lui-même... la cible d'un attentat : « Quand nous avons les chefs d'Etat et de gouvernement des sept principales démocraties industrielles ensemble au même endroit, c'est une cible très intéressante pour des terroristes », a-t-il déclaré. Il estime que la situation en Libye « n'est plus ce qu'elle était » depuis le raid du 15 avril.

A Honolulu, première étape de son voyage dans le Pacifique, le président Reagan a insisté, dimanche 27 avril, sur le fait que le sommet de Tokyo devrait permettre aux Occidentaux de renforcer la coopération internationale contre le terrorisme, et indiqué qu'il inviterait à cette occasion ses interlocuteurs à prendre de « nouvelles mesures » pour isoler la Libye.

M. Mitterrand, de son côté, a déclaré à des journalistes japonais, dans un entretien publié, ce lundi à Tokyo, par le *Yomiuri Shimbun*, qu'il préconisait un renforcement de cette coopération technique, mais sous réserve que chacun demeure maître de sa propre ligne de conduite politique. La question de terrorisme d'origine libyenne a également été au centre des entretiens que M. Chirac a eus samedi à Londres et à Milan avec M^{rs} Thatcher et M. Craxi.

A ATHÈNES, le porte-parole du gouvernement a démenti, samedi, les informations selon lesquelles Washington, préoccupé par les réactions grecques à l'égard de toute sanction contre M. Kadhafi, aurait demandé avec insistance à M. Papandréou d'appliquer les mesures adoptées par les Douze à l'égard de la Libye lors de la réunion du 21 avril dernier à Luxembourg. Vendredi soir, l'ambassadeur des Etats-Unis, M. Robert Kee-

ley, avait été reçu par le premier ministre grec et, le lendemain à Washington, c'est le représentant d'Athènes, M. Georges Papoulias, qui avait eu un entretien avec M^{rs} Rozanne Ridgway, secrétaire d'Etat adjoint, chargée des affaires européennes.

Du côté des pays arabes, le sommet réclamé par la Libye à la suite du raid américain devrait se tenir samedi 3 mai, à Fès. Un conseil ministériel de la Ligue arabe, chargé des travaux préparatoires, doit se tenir, dès mardi, à Rabat. Tripoli souhaite que le sommet soit exclusivement consacré au raid américain, et décide des « sanctions concrètes » à l'encontre des Etats-Unis, notamment dans le domaine économique.

Le colonel Kadhafi, dans un entretien accordé à un journaliste indien, et publié dimanche par le journal britannique *Sunday Today*, raconte qu'il dormait avec sa famille, dans l'enceinte de la caserne de Bab-El-Azizia, à Tripoli, au moment du bombardement : « La maison s'est écroulée en un amas de débris. J'ai commencé à sauver les enfants ;

LA LUTTE CONTRE LE TERRORISME

c'était particulièrement difficile cette nuit-là, car ma femme était clouée au lit par un déplacement de vertèbres. »

Les dirigeants libyens ont, d'autre part, confirmé, dimanche, qu'ils entendent « riposter » aux sanctions que les pays de la Communauté européenne viennent de prendre à l'encontre de la Libye. Aucune précision n'a été fournie sur les modalités de cette « riposte ».

Enfin, le ministre libyen de l'Information, M. Mohamed Ftiri, a affirmé que son pays « étudie sérieusement la possibilité d'adhérer au pacte de Varsovie ». Cette déclaration n'a pas suscité de réaction à Moscou.

A JÉRUSALEM, un touriste britannique, âgé d'une trentaine d'années, M. Paul Appleby, a été assailli d'une balle dans la tête par un inconnu, près de la vieille ville. On ignore s'il s'agit d'un acte de représailles politiques. A Beyrouth, un attentat à l'explosif a détruit, samedi, les locaux de la British Bank, sans faire de victime. — (A.F.P. Reuter.)

ET LA PRÉPARATION DU Dans Tokyo on

Le 4 mai, le sommet des sept pays occidentaux les plus industrialisés se tiendra à Tokyo. On s'attend à ce que la lutte contre le terrorisme international soit le sujet principal de ces entretiens. Le secrétaire d'Etat américain, M. George Shultz, redoute, en demeurant, que ce sommet antiterroriste soit lui-même la cible d'un attentat. Il estime que la situation en Libye n'est plus ce qu'elle était depuis le raid du 15 avril.

La petite histoire d'une double épreuve

(Suite de la première page.)

Toujours dans son message, M. Reagan, qui invoque la nécessité de tester les intentions du colonel Kadhafi et d'y riposter fermement au nom de la lutte antiterroriste, propose à M. Mitterrand de se joindre à l'opération en envoyant un porte-avions rejoindre les navires américains. M. Reagan, qui sait bien sûr que l'aviation française vient d'effectuer un raid contre les éléments libyens dans le nord du Tchad, précise, enfin, au président de la République que la date des manœuvres peut dépendre de lui s'il décide de s'y associer ; elles peuvent avoir lieu aussi bien avant le 16 mars, date des élections législatives en France, qu'après cette date.

La réponse de M. Mitterrand intervient quelques jours plus tard sous forme orale. C'est en effet M. Vernon Walters, l'ambassadeur américain aux Nations unies, envoyé spécial de M. Reagan, qui a la recueille au cours d'un discret voyage à Paris : M. Mitterrand lui dit qu'il n'envisage pas de s'associer aux manœuvres dans le golfe de Syrie, même s'il reconnaît bien volontiers que le colonel Kadhafi représente un vrai danger et que les eaux du golfe ne sont pas libyennes. Le président de la République ajoute que dans ces conditions c'est aux Etats-Unis à fixer la date de leurs manœuvres et qu'ils n'ont pas à prendre en compte l'échéance électorale française.

Deuxième étape : le 22 mars au matin, moins d'une semaine après les élections législatives, M. Mitterrand réunit à l'Elysée, outre M. Chirac, M. Raimond, le nouveau ministre des affaires étrangères, et M. Giraud, son collègue à la défense. Il s'agit d'informer les trois hommes des dossiers « critiques » qui vont dorénavant dépendre d'eux. Au « menu » de cette réunion : le point sur les otages détenus au Liban, la situation plus générale dans ce dernier pays (c'est quelques jours plus tard que sera annoncé le retrait des observateurs militaires français stationnés à Beyrouth et dans la région), le Tchad, le sort des faux époux Furenger et aussi l'étrange proposition faite par M. Reagan à M. Mitterrand de participer à l'opération « golfe de Syrie ». C'est la première fois que M. Chirac entend parler de cette affaire, et ni lui ni ses deux ministres présents n'évaluent la moindre objection à l'encontre de la décision d'abstention déjà prise par M. Mitterrand. Aucun désaccord fondamental, un demeurant, n'apparaît à propos des autres sujets abordés.

Le soir même de ce premier contact, la Maison Blanche fait savoir au général Ferray, chef d'état-major particulier du président de la République, que l'opération « golfe de Syrie » est entamée. On sait comment elle dégénérera deux jours plus tard, lorsque les Libyens auront recours aux missiles fournis par l'URSS pour tenter d'abattre des appareils américains ; comme M. Reagan l'avait écrit au président Mitterrand, l'aviation américaine riposte en attaquant les bases de missiles. Après consultation avec Matignon et l'Elysée, le Quai d'Orsay publie une déclaration dont l'essentiel n'a pas à se plaindre. Ce texte précise que « la France suit avec une très grande préoccupation le développement de la situation dans le golfe de Syrie » et souhaite que les principes du droit international, en particulier ceux touchant à la liberté de circulation dans les espaces internationaux, soient respectés et garantis de façon pacifique.

Troisième étape : le vendredi 11 avril dans la soirée, M. Reagan envoie un second message à M. Mitterrand. Il lui annonce son intention

de faire effectuer, grâce à des bombardiers basés en Grande-Bretagne, un raid contre « des camps terroristes » en Libye. Le message du président américain évoque pas, contrairement au précédent, une quelconque coopération avec la France : il est vague quant aux objectifs. Il contient en revanche une demande bien précise : que la France accepte le survol de son territoire par les appareils américains basés en Grande-Bretagne.

Dès réception de la demande, M. Mitterrand prend contact téléphonique avec M. Chirac et avec MM. Raimond et Giraud. Les trois responsables de la nouvelle majorité tombent d'accord avec le président de la République pour refuser l'autorisation de survol. Le refus est communiqué à Washington dans la matinée du samedi 12 avril.

Le soir même, nouveau message très pressant cette fois-ci de M. Reagan à M. Mitterrand pour lui demander de reconsidérer sa décision. Le président de la République prend de nouveau contact avec M. Chirac par téléphone - le premier ministre est en Côte d'Ivoire pour y rencontrer le président Houphouët-Boigny - et lui demande de venir le lendemain matin à l'Elysée. Ce que fait M. Chirac dès qu'il arrive d'Abidjan, avant même de recevoir à Matignon son gouvernement pour une réunion de travail prévue avant son départ pour l'Afrique. La réunion de l'Elysée, outre M. Mitterrand et Chirac, comprend M. Jean-Bernard Raimond. Au bout d'une heure environ les trois hommes décident de réitérer leur refus à M. Reagan, ce qui est tout de suite transmis à Washington par la ligne directe qui relie l'Elysée à la Maison Blanche.

La mission de M. Walters

C'est dans ce contexte que M. Vernon Walters arrive à Paris en provenance de Londres où il a bataillé ferme pour obtenir de M^{rs} Thatcher l'autorisation d'utiliser les bombardiers américains basés dans le Royaume-Uni. M. Walters connaît déjà le refus français concernant le survol de l'hexagone. Pas étonnant donc, qu'il ne réponde pas à la demande de M. Reagan lorsqu'il est reçu dans l'après-midi du dimanche 13 avril, à l'hôtel de ville, par M. Chirac assisté de son nouveau conseiller diplomatique, M. Bujon de l'Estang. L'émisaire de M. Reagan, qui parle parfaitement le français, et trop adroit pour chercher l'affrontement. Il préfère écouter les arguments du premier ministre, mentionner les siens pour mémoire et attendre le lendemain. Tout de suite après, M. Chirac rend compte de l'entretien au président de la République par téléphone (il n'existe pas de compte rendu écrit de ce genre de conversation).

Le lendemain en effet - c'est-à-dire le lundi 14 avril - M. Walters est reçu par M. Mitterrand qui a à ses côtés le général Ferray et M. Jean-Louis Bianco, le secrétaire général de la présidence. M. Walters est accompagné par M. William Barrowclough, le ministre conseiller de l'ambassade des Etats-Unis, qui assistait également à la rencontre avec M. Chirac.

La encore, M. Walters saura être patelin, écoutant plus qu'il ne parle. Que dit M. Mitterrand ? Que les objectifs de l'opération américaine, tels qu'ils lui ont été décrits demeurent vagues, que le raid peut faire des victimes civiles, qu'il peut contrairement à ce que l'on cherche, conforter le colonel Kadhafi au lieu de la stabiliser, qu'il n'est pas question pour la France de cautionner une décision dont elle a été tenue à l'écart et dont l'efficacité lui paraît douteuse.

JACQUES AMALRIC.

M. Mitterrand : oui à une organisation internationale si chacun reste maître de sa politique extérieure

M. Mitterrand a accordé, dans la perspective du prochain sommet de Tokyo, un entretien au quotidien japonais *Yomiuri Shimbun*, qui est publié ce lundi 28 avril. Interrogé sur la réaction qui pourrait être celle des démocraties occidentales face à la menace terroriste, le président de la République estime notamment : « Toute

entente internationale pour mettre un terme au terrorisme est une bonne chose. J'ai vu dans quelques journaux que la France ne voulait pas de cette organisation. C'est une interprétation tout à fait abusive. Ce que nous ne voulons pas, c'est que notre politique extérieure, notre diplomatie, cessent d'être indépendantes. Nous ne voulons pas que, sous couleur de lutte antiterroriste, la France soit engagée dans des actions internationales qu'elle n'aurait pas librement examinées. Une organisation antiterroriste internationale avec des policiers, des services secrets, de renseignement, d'action, avec éventuellement un prolongement militaire, nous y sommes prêts. A condition que la définition de la politique extérieure de chacun des pays participants reste libre, autonome (...). La France est un des rares pays qui luttent effectivement contre le terrorisme. Ce n'est pas une décision nouvelle. A Tokyo, la France contribuera à la lutte efficace contre le terrorisme. »



CAGNAT.

A propos de la présence de M. Chirac à ses côtés, lors du sommet des industrialisés (le premier ministre ne devant arriver à Tokyo que le lendemain du premier état informel, auquel assistera le président de la République avec les autres chefs d'Etat ou de gouvernement des Sept), M. Mitterrand ajoute : « La première fois que M. Chirac m'a indiqué qu'il souhaitait aller à Tokyo, je n'y ai vu aucun inconvénient. Le président de la République a un rôle qui lui est fixé par la Constitution, et le premier ministre a le sien. Ils sont d'un ordre différent, mais, en la circonstance, ils peuvent être complémentaires. En dernier ressort, la France ne doit avoir qu'une seule voix à l'égard du monde extérieur. J'ajouterais que j'ai toujours été accompagné, dans toutes les conférences internationales depuis cinq ans, par des membres du gouvernement. »

LES ENTRETIENS DE M. CHIRAC AVEC M^{rs} THATCHER ET M. CRAXI Grande-Bretagne : compréhension mutuelle des divergences

De notre correspondant

Londres. - Après trois heures d'entretien, samedi 26 avril, à Chichester, la résidence de campagne du premier ministre britannique, M. Chirac a souligné que le tour d'horizon complet qu'il venait de faire avec M^{rs} Thatcher revêtait « de l'importance sur la perspective de la prochaine réunion de Tokyo », où le président Reagan entend mettre l'accent sur la lutte contre le terrorisme. A ce sujet, M. Chirac a voulu atténuer la différence d'attitude entre Paris et Londres à l'égard du raid américain en Libye.

« J'ai parfaitement compris la position du premier ministre britannique, a-t-il déclaré, et je pense que M^{rs} Thatcher a compris que nous n'avions pas le même point de vue, mais cela ne crée aucun problème entre la Grande-Bretagne et la France. » M. Chirac a ainsi laissé entendre que les deux gouvernements pouvaient avoir une opinion très voisine sur la nécessité de renforcer la concertation internationale à propos du terrorisme. Puis, faisant allusion au sommet de Tokyo, il a ajouté : « Il y a une position commune raisonnable et efficace à établir entre l'ensemble des démocraties occidentales (...). Pour cela, la solidarité doit exister entre les démocraties européennes et les autres, notamment avec les Etats-Unis. »

De notre correspondant

Rome. - L'Italie a, samedi 26 avril, fait à son tour connaître les mesures qu'elle applique conformément à la décision communautaire de sanctionner la Libye pour ses agissements en matière de terrorisme. Dix diplomates de la Jamahiriya devront quitter la péninsule, sur un total de quarante-six (trente-neuf à l'ambassade de Palerme et de Milan). Le libre déplacement des trente-six personnalités autorisées à demeurer en Italie sera étroitement circonscrit, et le délivrance de visas aux citoyens ordinaires sera limitée.

Le caractère tardif et restrictif de ces décisions a été, en général, déplorablement commenté, d'autant plus que l'Italie, à la différence de ses voisins, avait été la cible d'un acte de guerre caractérisé de la part de Tripoli : l'envoi, le 14 avril, en direction de l'île de Lampedusa de deux missiles sol-sol qui avaient heureusement explosé en large. Cette prudence s'explique en partie par une forme d'attachement plus ou moins constant à une ancienne colo-

De notre correspondant

nie et, en partie, par la présence d'une communauté de plusieurs milliers de ressortissants italiens en Libye (en forte baisse néanmoins : évaluée à deux mille personnes au début de l'année, elle n'en compte plus aujourd'hui que de trois à cinq mille).

La question du terrorisme et la situation en Méditerranée ont, bien entendu, été au centre de la brève « rencontre officieuse de travail » entre les premiers ministres italien et français, qui a eu lieu dans la soirée de samedi au château des Strozzi, à Milan. « Toutes les hypothèses, ont été examinées », a déclaré M. Bettino Craxi à l'issue des entretiens. Et, de fait, les deux parties se sont accordées à penser que ni le colonel Kadhafi ni le président Reagan n'étaient disposés à l'apaisement, ce qui les oblige à envisager une escalade de la tension dans la région. M. Chirac a confirmé, de son côté, à son interlocuteur la totale solidarité en cette affaire de la France envers ses alliés, et, au premier chef, envers l'Italie.

JEAN-PIERRE CLERC.

Américains, Allemands et so renvoient la ball

Le rapport sur le terrorisme international, remis au président Reagan le 23 avril, met en évidence le rôle croissant des Etats-Unis dans la lutte contre le terrorisme. Le rapport souligne que les Etats-Unis ont été la cible de plusieurs attentats et que les services secrets ont dû intervenir pour empêcher d'autres attentats. Le rapport recommande une coopération internationale renforcée pour lutter contre le terrorisme.

Coupables

Des attentats ont été commis, certains d'entre eux ont généré les attentats de la région. Les Etats-Unis ont été la cible de plusieurs attentats et que les services secrets ont dû intervenir pour empêcher d'autres attentats. Le rapport recommande une coopération internationale renforcée pour lutter contre le terrorisme.

Le rapport recommande une coopération internationale renforcée pour lutter contre le terrorisme. Les Etats-Unis ont été la cible de plusieurs attentats et que les services secrets ont dû intervenir pour empêcher d'autres attentats.

DIPLOMATIE

ET LA PRÉPARATION DU SOMMET DES PAYS INDUSTRIALISÉS

Dans Tokyo en état de siège, policiers... et gauchistes sont mobilisés

De notre correspondant

Tokyo. - Le petit Tochio est privé de son entraîneur de kendo : le club d'art martial de son quartier est fermé jusqu'en milieu de mai. Les policiers qui l'entraînent - sont trop occupés. Les joggers n'ont plus le droit de s'éponger autour des douves du palais impérial, et les automobilistes sont l'objet de vérifications répétées et d'inspection du coffre de leur véhicule. Quant aux camionnettes de livraison, elles sont systématiquement passées au crible. Ici, la circulation à Tokyo est devenue de plus en plus impraticable, et le centre de la capitale nipponne a pris des allures de ville en état de siège.

A partir de ce lundi 28 avril, la fébrilité policière qui règne à Tokyo, caractérisée par ce côté médicalisé qui est le propre de toute activité organisée au Japon, va atteindre son paroxysme. Commencent en effet la série d'événements qui ont mobilisé depuis des mois le système de sécurité japonais : le 29 avril, le sommet des pays industrialisés, du 4 au 6 mai, et, le lendemain, l'arrivée du message princier britannique. Autant d'occasions, pour les groupuscules gauchistes nippons, voire des organisations étrangères, de tenter des actions terroristes.

Trente mille policiers, venus des quatre coins de l'archipel, quadrillent Tokyo, et ont installé des bar-

rières un peu partout. A travers le pays, les deux cent cinquante mille agents de la police nationale surveillent aéroports et ports, et ont fiché les deux cent mille possesseurs de fusils de chasse. Au total, selon les estimations de *Asahi Shimbun*, 3 milliards de yens (environ 120 millions de francs) ont été dépensés pour assurer la sécurité des deux prochains semaines.

Des brigades anti-émeutes, avec leurs casques et leurs grands boucliers d'acier qui donnent à leurs membres des allures de chevaliers teutoniques, sont agents en civil déviant les passants, des cars grillagés surmontés de lances pour disperser les manifestants aux voitures d'ordinaire équipées de projecteurs permettant de savoir en quelques secondes si telle voiture est sur la liste des véhicules volés, en passant par la dizaine d'hélicoptères qui sillonnent le ciel et les équipes spéciales qui arpentent les égouts du centre de la ville ; tout l'appareil de sécurité a été mobilisé.

La police est omniprésente. Du moins a-t-elle évité de chercher à impressionner par des déploiements ostensibles d'armement : les policiers qui vérifient l'identité des passants (ce qui n'est pas si facile, la carte d'identité n'existant pas au Japon) n'ont à la main que leur grand bâton, et un côté leur pistolet réglementaire. Ils n'en sont pas moins nerveux : quatre automobilistes ont été récemment emmenés

à une séance tenue au commissariat le plus proche pour avoir abandonné quelques instants leur voiture moteur tournant. Depuis qu'en janvier dernier des gauchistes ont tiré, à partir de voitures, des fusées sur le palais impérial et l'ambassade américaine, la police a craint qu'ils ne se livrent à des actions similaires lors du sommet.

C'est pourquoi elle a pratiquement interdit la circulation et le stationnement des véhicules dans un périmètre d'un kilomètre et demi autour du palais d'Akasaka - lieu du sommet - et de l'hôtel New Otani, voisin, où logeront les chefs d'Etat et de gouvernement (à l'exception de M. Thatcher et de M. Reagan, qui habiteront leur ambassade respective). Un kilomètre et demi est en effet la distance que peuvent parcourir les engins bridés jusqu'à présent par les gauchistes nippons.

Tous les immeubles qui entourent le New Otani ainsi que ceux qui sont proches du gymnase des sumo (Iuten, Kokugikan, où auront lieu les cérémonies de l'anniversaire de l'empereur, ont été systématiquement fouillés, et en partie investis par des policiers. Quant aux personnalités officielles, elles auront pour gardes du corps deux cent cinquante experts en arts martiaux. La police surveille en outre les centres nerveux de Tokyo : les réseaux d'alimentation en énergie et de télécommunications, ainsi que les centraux des chemins de fer (en novembre, le sabotage du système central de

signalisation des chemins de fer nationaux avait paralysé Tokyo pendant quelques heures).

Pour certains journalistes japonais, ce déploiement de sécurité est hors de proportion avec les risques encourus : « Le gouvernement exagère à plaisir les menaces », souligne l'un d'eux. Le Japon est un pays où il est très difficile de se procurer des armes et des explosifs. Par précaution, la police a arrêté une dizaine d'activistes connus. Et elle est particulièrement vigilante aux frontières, afin d'éviter des infiltrations d'éléments étrangers. Ce qui n'a pas empêché un ancien membre de l'Armée rouge (groupe terroriste des années 70, dont les principaux membres se sont réfugiés au Proche-Orient) de rentrer au Japon en février dernier pour se présenter tout bonnement à la police et se constituer prisonnier.

La police n'exclut pas des attentats hors du Japon, montés éventuellement par l'Armée rouge. Le chef du groupe (une trentaine de personnes, sans doute), une jeune femme, Fusako Shigenobu, donne régulièrement des interviews diffusées par le réseau de soutien de son organisation au Japon. Dernièrement, un texte daté du 15 avril et venant de la plaine de la Bekaa, au Liban, dénonçait l'« attaque barbare de l'impérialisme américain » contre Tripoli. L'Armée rouge, responsable de plusieurs attentats - dont celui, particulièrement meurtrier, de l'aéroport de Lod à Tel-

Aviv en 1973, - n'est plus implantée au Japon.

La plupart des vingt-deux courants qui composent ce qu'il est convenu d'appeler la « nouvelle gauche » japonaise (c'est-à-dire les groupuscules gauchistes, qui peuvent mobiliser au total trente-cinq mille membres) n'inquiètent guère la police. Celle-ci a concentré son attention sur trois groupes (Chukaku, Senki Kyosando et Kakurokyo Hazama) responsables des récents lancements de fusées explosives (au demeurant peu efficaces jusqu'à présent).

« Pulvériser le sommet »

Le groupe le plus important, Chukaku (« Noyau central »), est issu d'une scission intervenue en 1962 au sein de la Ligue communiste révolutionnaire (elle-même composée de dissidents de la Ligue trotskiste). Les militants de Chukaku ont la plus forte capacité de mobilisation (trois mille deux cents membres, essentiellement d'anciens étudiants, des fonctionnaires des municipalités et de jeunes ouvriers). Leur organe, *Zenshin* (« Avant-garde »), appelle régulièrement à « pulvériser » le sommet et à « exécuter » l'empereur et M. Nakasone. Ils ont pignon sur rue, et un budget estimé par la police à 1 milliard de yens. Ils disposent dans le quartier d'Itchokuro à Tokyo d'un siège-bunker de trois étages, surmonté d'une sorte de mirador (d'où un militant caché, le visage caché par un foulard, sur-

veille les environs), et protégé par des portes blindées percées de lucarnes.

Le groupe officiel est dirigé par un ancien chef de la Zengakuren (association des organisations étudiantes des années 60), Satoshi Kitakoji. Mais les militants de Chukaku ont aussi des réseaux clandestins commandés par un révolutionnaire professionnel, Takeo Shimizu, introuvable depuis une dizaine d'années. Ces réseaux clandestins, composés de brigades de cinq à dix membres, étaient au départ spécialisés dans la lutte contre les factions rivales (notamment le groupe Kakumaru, marxiste révolutionnaire). Ils sont responsables depuis une quinzaine d'années d'une quarantaine de meurtres, dont ceux de quatre policiers. Désormais, ces groupes clandestins se sont lancés aussi dans les attentats.

Ils ont, par exemple, procédé au saccage de la tour de contrôle de l'aéroport de Narita, en mars 1978 (Narita est un haut lieu de la lutte des Chukaku, aux côtés des paysans exploités lors de la construction de l'aéroport). Et ils sont responsables du lancement des fusées explosives sur le palais impérial. Plus qu'un attentat visant à tuer des personnalités officielles, les Chukaku cherchent, semble-t-il, à monter une opération spectaculaire au cours des deux prochains semaines.

PHILIPPE PONS.

LUTTE CONTRE LE TERRORISME

... Vient particulièrement difficile cette nuit-là, car le temps était à l'orage et il pleuvait par un déplacement de fronts. Les dirigeants libéraux ont, d'autre part, des inquiétudes quant à l'entendement « équilibré » qui devrait permettre à l'économie de la Ligue de rester « ouverte ».

une organisation internationale de sa politique extérieure

... L'organisation internationale de sa politique extérieure... L'objectif principal de cette organisation est de promouvoir la coopération internationale et de renforcer les liens entre les différents pays membres. Elle vise à créer un cadre de dialogue et de concertation pour aborder les questions de politique internationale de manière constructive et pacifique.

compréhension mutuelle divergences

... La compréhension mutuelle est essentielle pour surmonter les divergences entre les différents pays. Il est important de reconnaître les intérêts communs et de chercher des solutions qui tiennent compte des préoccupations de toutes les parties.

Italie : entière solidarité

... L'Italie exprime sa pleine et entière solidarité avec les peuples qui souffrent de la violence et du terrorisme. Elle s'engage à poursuivre ses efforts pour promouvoir la paix et la stabilité internationale.

Américains, Allemands et Japonais se renvoient la balle

A quelques jours du sommet des pays industrialisés du 4 au 6 mai, les Etats-Unis, la RFA et le Japon se livrent à nouveau au petit jeu que les Italiens ont baptisé du nom évocateur de la « patate brûlante ». Il s'agit de l'occurrence de repasser au voisin la responsabilité de l'un des grands points faibles de l'actuelle conjoncture internationale : le déséquilibre existant entre le déficit commercial américain et les excédents du Japon et de la RFA.

A Washington, les petites phrases se sont succédées à un rythme soutenu ces derniers jours pour appeler les Allemands à jouer la relance et les Japonais l'envol de leur monnaie vis-à-vis du dollar. Apparemment en pure perte. Le chancelier Helmut Kohl a pris ouvertement la contre-offensive en soulignant le bien-fondé de sa politique économique. Il n'est pas question pour Bonn de remettre en cause une longue patience qui a permis de ramener l'inflation à une croissance zéro. La Bundesbank l'a confirmé de son côté en évitant de toucher aux taux directeurs du crédit.

Pourquoi prendre le risque d'une réurgence inflationniste alors que l'économie repart allègrement sans intervention de l'Etat et s'engage sur la voie d'une croissance de 4 % ? Quant à l'excédent commercial allemand, qui commence à faire sérieusement grincer des dents les Américains mais aussi les partenaires européens de l'Allemagne fédérale, il devrait, selon l'équipe Kohl, donner des signes d'apaisement au fil des mois à venir.

Coupables

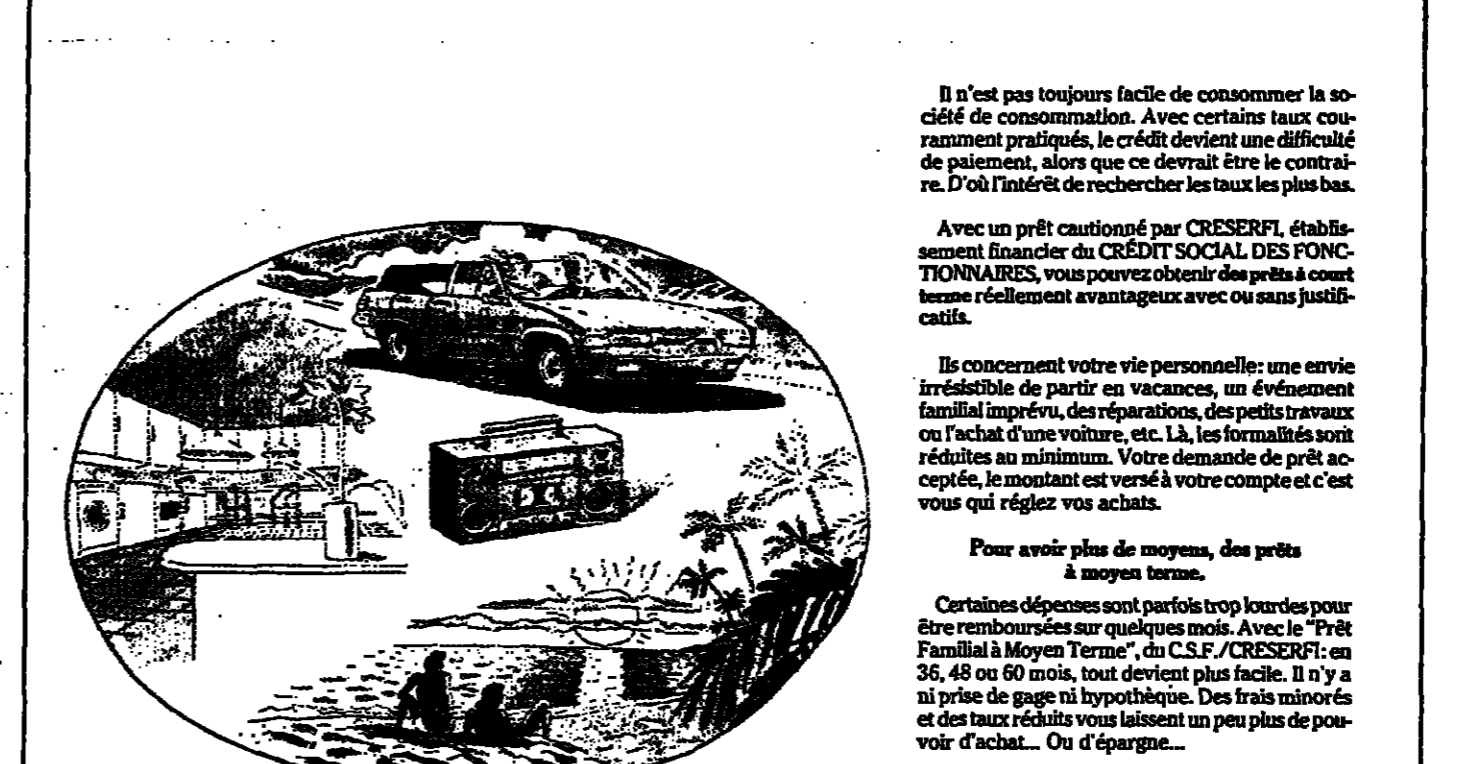
Dans un premier temps, certes, les statistiques généraient les Allemands. La chute des cours du pétrole et les effets pervers de la réévaluation du mark, qui gonfle la valeur des exportations avant de favoriser les importations, aboutiront à des résultats commerciaux spectaculaires. Mais Bonn affirme qu'avec la reprise de la demande intérieure les produits étrangers seront favorisés et se conjugueront à terme avec une moindre poussée des ventes à l'étranger pour limiter des excédents jugés provocateurs. Et quand bien même les niveaux records atteints en 1985 - 33 milliards de dollars - seraient dépassés, les Américains seraient mieux avisés de prendre au Japon, dont la libéralisation du marché tarde toujours et qui a accumulé, lui, un solde positif de 56 milliards de dollars l'an dernier.

Coupables désignés, les Japonais entendent bien résister eux aussi aux pressions de leurs partenaires. De Japon plus discret mais tout aussi ferme que les Allemands. L'empire du Soleil-Levant bénéficie, comme la RFA, d'une inflation pratiquement nulle. Ramenée à 1,9 % en 1985, selon les statistiques publiées le 25 avril - son niveau le plus faible depuis plus d'un quart de siècle - elle devrait encore s'améliorer compte tenu d'une chute des prix de gros de 9 % en rythme annuel au cours des trois derniers mois.

Mais cette belle stabilité des prix ne permet pas à elle seule de résoudre le vieux dilemme de Tokyo : mettre entre parenthèses une politique de rigueur budgétaire chère au premier ministre, M. Yasuhiro Nakasone, ou poursuivre sur la voie

FRANÇOISE CROUGNEAU.

FONCTIONNAIRES ET PERSONNELS DU SECTEUR PUBLIC



Il n'est pas toujours facile de consommer la société de consommation. Avec certains taux couramment pratiqués, le crédit devient une difficulté de paiement, alors que ce devrait être le contraire. D'où l'intérêt de rechercher les taux les plus bas.

Avec un prêt cautionné par CRESERFI, établissement financier du CRÉDIT SOCIAL DES FONCTIONNAIRES, vous pouvez obtenir des prêts à court terme réellement avantageux avec ou sans justificatifs.

Il s'agit de votre vie personnelle: une envie irrépressible de partir en vacances, un événement familial imprévu, des réparations, des petits travaux ou l'achat d'une voiture, etc. Là, les formalités sont réduites au minimum. Votre demande de prêt acceptée, le montant est versé à votre compte et c'est vous qui réglez vos achats.

Pour avoir plus de moyens, des prêts à moyen terme.

Certaines dépenses sont parfois trop lourdes pour être remboursées sur quelques mois. Avec le « Prêt Familial à Moyen Terme », du C.S.F./CRESERFI: en 36, 48 ou 60 mois, tout devient plus facile. Il n'y a ni prise de gage ni hypothèque. Des frais minimes et des taux réduits vous laissent un peu plus de pouvoir d'achat... Ou d'épargne...

Placements: les intérêts sont pour vous.

Après tout, chacun son tour. Avec la formule Economique du CRÉDIT SOCIAL DES FONCTIONNAIRES, cette fois c'est vous qui allez toucher des intérêts puisqu'Ecopargne vous procure un rendement global largement supérieur à l'intérêt minimum garanti: il était, par exemple de 13,45 % en 1984 (inflation 6,70%).

Prêts Personnels ou Immobiliers, Placements, Protection, le C.S.F./CRESERFI offre beaucoup d'avantages. Il ne tient qu'à vous d'en profiter davantage. Il vous suffit d'appartenir à la Fonction Publique et de demander à adhérer au C.S.F.

AVEC LE CRÉDIT SOCIAL DES FONCTIONNAIRES ON PEUT VIVRE A CRÉDIT SANS PERDRE SON CRÉDIT

CSF/CRESERFI
Veuillez m'envoyer votre documentation "Solidaires pour vivre mieux"

Nom _____
Prénom _____
Adresse _____
Code Postal _____
Tél. personnel _____
Tél. bureau _____ Poste _____

A retourner à: CRÉDIT SOCIAL DES FONCTIONNAIRES
Service Courrier Adhérents
9 rue du Faubourg Poissonnière,
75442 Paris Cédex 09

SOLIDAIRES POUR VIVRE MIEUX

politique

La mutation du PS et la préparation de l'élection présidentielle

Contraint par les nécessités de la campagne électorale des législatives à « geler » son processus d'évolution interne, le PS met des bouchées doubles depuis le 16 mars, tandis que ses « présidentiables » préparent de plus en plus activement la prochaine échéance.

C'est désormais au galop de charge que se conduit la mutation. Elle bouscule les positions qui semblaient les mieux établies. Ainsi, M. Jean Popereau, numéro deux du PS, qui joua longtemps au sein de ce parti le rôle de « gardien du temple » de l'orthodoxie socialiste, se félicite-t-il du grand « nettoyage de printemps » en cours. M. Popereau va jusqu'à faire son autocritique, pour avoir lancé un « appel du 23 mars » qui faisait référence à ce que « se construit et existe la vraie gauche », face à la progression de la « deuxième gauche », incarnée par M. Michel Rocard (le Monde du 26 mars). Néan-

moins, le numéro deux du PS avait salué chaleureusement, la semaine dernière, la démarche « républicaine » de M. Jean-Pierre Chevènement qui, à beaucoup d'égards, semble s'opposer à celle de l'ancien ministre de l'Agriculture (le Monde du 22 avril).

M. Rocard, pour sa part, pense que ses amis doivent jouer un rôle « pivot » dans la mutation du PS, ce qui représenterait sa meilleure chance d'être désigné comme candidat du PS à l'élection présidentielle. L'ancien ministre, qui réunissait les cadres et les élus de son courant (le Monde du 26 avril) à Elancourt (Yvelines), samedi 26 avril et dimanche 27 avril, pense, en effet, que seule une gauche clairement renouvelée et ouverte peut remporter l'élection présidentielle. Or, il s'estime le meilleur porteur de cette et la meilleure garantie - de cette rénovation et de

cette ouverture. M. Rocard va donc, désormais, se préoccuper de donner « une dimension collective » à sa « crédibilité » personnelle.

L'ancien ministre adopte une démarche « volontariste » en refusant de se placer dans l'hypothèse d'une nouvelle candidature de M. Mitterrand. Mais il réaffirme sa « détermination » dans tous les cas de figure. Il a vu, samedi, au cas où M. Mitterrand ne se représenterait pas, l'appui de M^{me} Huguette Bouchard, députée (app. PS) du Doubs, ancienne dirigeante du PSU et ancien ministre.

M. Rocard s'est félicité, dimanche, lors de la séance publique de réflexion collective des rocardiens, de la présence de deux autres députés apparentés PS, MM. Henri Nallet et Olivier Stirn. Leur invitation, comme celles de membres d'autres courants du PS, dont M. Marcel Debarge, secrétaire national du PS chargé des fédérations et membre

du courant A (mitterrandiste), symbolise l'abandon de la « culture minoritaire » dont M. Rocard souhaite voir ses amis se déposséder.

Tandis que M. Rocard, tout comme M. Lionel Jospin, premier secrétaire du PS, trouve que M. Paul Quilès exagère un peu dans sa renouveau en cause de l'échelle des valeurs socialistes, un proche de M. Mitterrand souhaite... aller plus loin que l'ancien ministre de la Défense.

M. Jospin, enfin, affirme que le bouillonnement constaté dans l'orbite du PS ne l'agace pas. Selon lui, ces mouvements vont se ralentir, car ceux qui « campent à la périphérie » du PS savent que le parti reste « décisif ». C'est bien ce que M. Rocard a admis ce week-end.

J.-L. A.

M. Rocard : plutôt la démarche collective que l'aventure individuelle

« Ne pas en parler, mais y penser très fort. » M. Rocard ne l'a pas dit lui-même aussi brutalement que M. Jean-Claude Boulard (membre rocardien du bureau exécutif du PS) mais, samedi, à huis clos, devant les cadres de son courant, il a lancé : « Ne vous occupez pas de l'élection présidentielle, j'ai dit ce que j'avais à dire, le reste c'est du café du commerce. » Il s'est étonné que l'on puisse donner de sa « détermination ». Il a rappelé qu'il veut être « au premier rang de la reconquête », avant d'ajouter : « De même que vous avez le droit de compter sur moi, je dois pouvoir compter sur vous. »

Cet ordre du jour lancé sur le front des troupes a un sens concret précis. Les rocardiens, a rappelé leur chef de file, ont « deux pieds, l'un dans le PS, et l'autre dans la société ». Ils doivent agir dans la société, à travers le réseau des clubs, des associations, etc. Dans le PS, ils doivent faire leur propre révolution culturelle. « Ne cherchons donc pas toujours, a demandé M. Rocard, à nous différencier pour le plaisir (...). Il faut abandonner la culture minoritaire. »

C'est pourquoi M. Rocard leur lance le « défi » - comme le dit M. Gérard Fuchs, député rocardien de Paris - d'établir, pour l'automne, des propositions d'action dans quatre domaines : l'école et la formation; l'emploi; les questions de sécurité (au sens très large) et de société, tels que la pauvreté, la jeunesse; le rôle de la France dans le monde.

Pour M. Michel Sapin, député rocardien des Hauts-de-Seine, un tel travail programmatique s'inscrit dans la perspective du « projet présidentiel » du PS pour 1988. La réalité de la « rénovation » du congrès socialiste de Toulouse de 1985 a besoin, dit M. Rocard, d'être « consolidée », aux yeux de l'opinion, en s'inscrivant dans les projets d'un PS qui, après avoir « épuisé » au gouvernement son ancienne capacité de proposition, est confronté à une « obligation de renouvellement », à laquelle la convention nationale du mois de juin, dans un premier temps, aura à répondre avec « audace ».

transformer le PS en un pur et simple Parti radical. (M. Rocard, tout comme M. Lionel Jospin, premier secrétaire du PS, trouve que M. Paul Quilès va un peu vite en besogne dans sa remise en cause de l'échelle des valeurs socialistes, ce qui lui vaut d'être classé dans la première catégorie de socialistes déviationnistes.)

Les socialistes doivent, en outre, « pratiquer l'opposition avec le sens de l'Etat ». M. Rocard confie qu'il a « déjà eu un peu honte » - après deux séances de questions d'actualité à l'Assemblée nationale - du comportement de certains députés socialistes. Il faut, dit-il, que « courtoisie, respect de l'autre, refus de l'outrance, soient aussi une des composantes du style des socialistes ».

Ce « style », l'ancien ministre de l'Agriculture voudrait le retrouver dans les liens avec les mondes syndicaliste, coopératif, mutualiste, associatif, autant de « relais indispensables » pour le PS. Construire une « relation qui ne soit pas que politique » avec la société, c'est, dit-il, la seule façon de « renouer les

racines » dont la gauche disposait dans toute une partie du corps social.

Le PS, enfin, doit savoir prendre en compte - sans pour autant faire la moindre « concession » - le désarroi de l'électorat du PC, comme de celui du Front national, et rompre avec « une certaine désespérance de l'électorat français ». Il doit aussi retrouver la faveur de l'électorat centriste, avec lequel les socialistes peuvent « avoir des complémentarités », car on peut « émettre les plus grandes doutes » sur le fait que cet électorat-là se retrouve dans la politique de M. Chirac. Cet électorat centriste, « nous l'avons gagné, nous venons de le perdre », dit M. Rocard, qui voit là « un signe sur des pistes qu'il nous faut suivre ». Affaire, souligne-t-il, « de crédibilité, de volonté politique ».

« Créer le choc »

Telles sont les tâches auxquelles doivent s'atteler les socialistes s'ils veulent « créer le choc qui permettra de cristalliser au deuxième tour

d'une élection présidentielle 50 % des Français autour du candidat de la gauche ». M. Rocard met à les définir une insistance qui ne doit rien au hasard : « N'ayez pas, lance-t-il, la naïveté de croire (...) que c'est un combat personnel. Si ce n'était qu'un combat personnel, alors, il n'aurait pas grand intérêt pour le pays, et il ne serait sans doute pas gagnable. S'il devient un combat collectif, ou si, à travers celui qui sera le candidat de la gauche, c'est tout un projet, toute une volonté, toute une manière d'aborder la politique qui émerge, alors, nous répondons aux électeurs hésitants. »

« Alors il y a un relais autre la pratique et le discours de tous nos élus (...). Alors il y a dans le pays la perception d'une volonté organisée, avec - en effet - un langage de cette volonté. Alors l'électorat centriste peut nous revenir, les victimes de la modernisation peuvent peut-être comprendre qu'il y a d'autres chemins que celui du Front national (...). Les électeurs communistes peuvent peut-être comprendre qu'après tout on peut rester de gau-

che tout en admettant les règles d'un pays compétitif ouvert sur l'extérieur (...). Et alors la victoire devient possible (...). La crédibilité du candidat de la gauche pour cette élection présidentielle ne dépend maintenant que de la dimension collective de cette crédibilité. »

L'ancien ministre s'en tient, aujourd'hui, à cet énoncé d'un manifeste du candidat de gauche selon ses goûts, pour 1988. Certains rocardiens en sont déjà à rechercher pour leur chef de file tous les moyens d'une telle « crédibilité ». M. Jean-Pierre Saucier, député rocardien du Loiret, estime ainsi que M. Rocard doit s'employer à se poser, dans l'opinion, comme « l'ami-Chirac » en montrant que ce rôle est plus taillé à sa mesure qu'à celle de M. Fabius.

D'autres amis de l'ancien ministre estiment, au contraire, que, dans la mesure où M. Chirac peut, demain, si les conditions politiques changent, perdre la vedette au profit de M. Barre, M. Rocard doit être tout simplement - juste retour des choses - « le meilleur ».

JEAN-LOUIS ANDRÉANI.

Les rocardiens doivent se convaincre qu'ils sont désormais « au centre » du parti et non plus sur « ses ailes ». Il leur revient de devenir « les meilleurs, parmi les socialistes, et non des socialistes, affilés » (sans peut-être, par leurs exigences morales).

« Un peu honte »

Pour M. Rocard, le PS doit pouvoir « illustrer » par la pratique de ses élus ses nouvelles propositions. Il doit surtout « naviguer entre deux écueils : ceux qui veulent jeter un peu trop vite (...) le bébé avec l'eau du bain, par modernisme tous azimuts (...), et ceux qui voudraient

M. Jospin : M. Chirac n'est pas un homme d'Etat

M. Lionel Jospin, premier secrétaire du PS, affirme, notamment, dans une interview publiée par le Journal du dimanche du 27 avril, à propos des mesures d'amnistie pour les capitaux sortis illégalement de France et du rétablissement de l'anonymat sur les transactions d'or : « Il n'est jamais moral d'absoudre la fraude. Mais c'est avant tout une faute politique. Et le plus intéressant est que Chirac n'a pas pu empêcher de la commettre. Comment demander un nouvel effort à la masse des petits et moyens revenus et, au même moment, absoudre les spéculateurs, leur annoncer même qu'ils pourront continuer à frauder puisque les services de contrôle seront démantelés. Une telle faute politique, économique et psychologique, commise sciemment, montre clairement que Chirac est prisonnier de certains intérêts. Ce sont eux qui ont exigé ça, et en leur accordant tous ces privilèges, Chirac nous prouve une chose : il n'est pas un homme d'Etat, il n'est pas de ceux qui, même s'ils sont les représentants de certains milieux, savent quand même servir l'intérêt général. C'est très grave pour la période de deux ans qui s'ouvre. »

« Insister sur le chômage des jeunes est une bonne chose, mais il ne faut pas saisir ce prétexte pour liquider en passant une partie du droit social. »

An sujet de la sécurité, M. Jospin souligne : « Il y a là comme dans d'autres domaines une politique de parade, d'étalage. Le gouvernement a tellement utilisé le thème de l'insécurité contre nous qu'il nous doit une obligation de résultat, comme on dit en droit. Puisque tous les problèmes d'insécurité étaient le fait du prétendu laxisme socialiste, alors il doit y avoir dans les mois, les semaines, même, qui viennent des résultats formidables. »

M. Jospin évoque le lien, affirmé par M. Chirac, entre ces mesures et la lutte contre le chômage, pour déclarer : « On verra rapidement le subterfuge. Si Chirac joue sa politique sur l'emploi, c'est son affaire, mais alors le nombre de chômeurs doit baisser rapidement et fortement. C'est par centaines de milliers que le chômage devra avoir diminué à la fin de cette année, et ce sans artifices. C'est un rendez-vous que Chirac doit au pays. Nous jugerons sur les résultats. »

Le premier secrétaire du PS évoque la situation politique pour juger que « le couple président [de la République] - Parti [socialiste] va être plus décisif que jamais », et que M. Mitterrand n'est « pas triste », mais que « les choses ne sont pas faciles pour lui ». Quant à la floraison de mouvements divers et de clubs dans l'orbite du PS, il déclare : « Cela ne m'agace absolument pas et je regarde toute cette agitation avec intérêt et un grand sens du relatif. Il y a depuis un mois une prise de conscience : nous avons perdu le pouvoir. Rien de plus normal que ces diverses manifestations d'existence, ces dernières semaines. Mais je ne crois pas que cela va continuer, en tous cas à ce rythme. Quoi qu'il en soit, je veille à ce que cette diversité soit une diversité positive, qu'elle représente un plus pour le parti et non un moins. Même lorsqu'ils campent à la périphérie du parti, tous ceux qui ont pris des initiatives de clubs, de lettres, de colloques, savent parfaitement que c'est ce qui se passe à l'intérieur du PS qui est et sera décisif. »

● Création par des sénateurs socialistes du Centre d'études et de recherches parlementaires. - Cinq sénateurs socialistes appartenant au courant mitterrandiste du PS (MM. Jean-Pierre Bayle, Français de l'étranger, Gérard Delfau, Hérauld, Jean-Pierre Masseret, Moselle, Michel Dreyfus-Schmidt, Territoire de Belfort, et Franck Sérusclat, Rhône) viennent de créer le CERP (Centre d'études et de recherches parlementaires). L'objectif du CERP est de réunir les parlementaires socialistes, qu'ils siègent au Sénat, à l'Assemblée nationale ou au Parlement européen.

● M. Le Garrec et le « sabre de bois » de M. Chirac. - M. Jean Le Garrec, député du Nord, ancien ministre, a affirmé, dimanche 27 avril, au cours de l'émission « Forum » de RMC : « On a une impression assez curieuse, celle d'un gouvernement qui manie le sabre de bois. M. Chirac, c'est un peu M. Joseph Prudhomme, qui manie un sabre en bois. Il s'agit, il parle fort, il articule très fort, il bouscule tout. Il dit beaucoup de choses, eh bien, on a l'impression que c'est la peau de chagrin : il ne reste plus grand-chose. »



Pour TWA 40 bougies...



Pour vous des offres à \$ 40

Voici 40 ans que TWA transporte des passagers au-dessus de l'Atlantique. 40 ans d'expérience qui nous ont permis de devenir le N°1 sur l'Atlantique. Un anniversaire exceptionnel, que nous vous invitons à fêter avec nous.

TWA Flaneries Américaines vous offre des réductions intéressantes si vous réservez sur un vol transatlantique TWA.

Jusqu'au 12 juin, vous profiterez d'une voiture Hertz pour seulement \$40 par semaine (environ 300 francs) et d'une

chambre dans un hôtel Hilton pour \$40 par nuit par personne (minimum 2 personnes, maximum 3 nuits d'affilées).

De quoi profiter agréablement de notre 40^e anniversaire.

Pour toutes informations complémentaires, n'hésitez pas à appeler TWA au 47.20.62.11.

Vous prendrez plus de plaisir, vous trouverez plus d'agrément à voyager avec la compagnie qui ouvre la voie vers les U.S.A. et cela depuis 40 ans.

TWA ouvre la voie vers les U.S.A.



L'informatique des usages

POLITIQUE

POUR SON PREMIER VOYAGE OUTRE-MER DEPUIS SA NOMINATION M. Bernard Pons à l'épreuve du casse-tête néo-calédonien

Correspondance

Nommé. - Pour son premier voyage outre-mer depuis sa nomination, le nouveau ministre des DOM-TOM, M. Bernard Pons, parti dimanche soir de Paris, doit arriver, mardi 29 avril, en Nouvelle-Calédonie. Ce sera pour lui un réel baptême du feu et même, plus qu'un examen de passage, une épreuve de vérité. Car son discours de mercredi devant le Congrès du territoire, où il révélera les grands axes de la nouvelle loi-programme mettra fin à une phase d'attente.

L'enjeu pour M. Pons est clair : réaménager la régionalisation mise en place par le statut dit « Fabius-Pisani », si critiqué par le RPR et par sa branche locale, le RPCR, sans aller jusqu'à provoquer une rupture avec le FLNKS qui pourrait engendrer de nouvelles violences.

Le danger est tout aussi réel sur son flanc droit : s'il maintient intactes certaines dispositions de l'héritage laissé par l'ancien ministre de la Nouvelle-Calédonie, M. Edgar Pisani, M. Pons court le risque de s'aliéner la fraction dure de l'électorat « loyaliste » et de jeter la confusion au sein du RPCR. Sa marge de manœuvre est donc étroite, d'autant que ces derniers mois aucun mouvement d'opinion n'est venu modifier le clivage RPCR-FLNKS. Les deux blocs dominants de la politique locale continuent de développer des stratégies contradictoires.

Côté indépendantistes, la mobilisation est extrêmement nette sur la politique régionale. Bien que réticent à l'origine (le congrès de Hôpohé de juin 1985 taxa le plan Fabius-Pisani de « néo-colonial »), le mouvement indépendantiste a fait de la régionalisation son affaire. Le défilé s'est véritablement produit au lendemain du scrutin de septembre dernier, lorsque les partisans de l'indépendance se sont trouvés aux commandes de trois régions sur quatre (Iles Loyauté, Centre, Nord). Dès lors, la consigne fut au développement économique, afin de « construire une indépendance viable », selon l'expression du président du FLNKS, M. Jean-Marie Tjibaou.

De fait, un imposant travail a été accompli ces derniers mois. Les trois

conseils de régions indépendantistes viennent de déposer leur budget et de boucler leur « avant-projet de développement », un document de programmation économique que leur impose le train d'ordonnances préparé par M. Pisani.

Au total, pour les trois régions, c'est 5,7 milliards de francs CFP (314 millions de francs français) de dépenses qui sont engagés pour créer un tissu économique quasi inexistant. Micro-projets dans les tribus, infrastructures de désenclavement : les commissions de travail au sein des conseils de région ont examiné pendant des semaines ces opérations.

De tels projets coûtent très cher, et les régions n'ont pas les moyens de les financer, à partir de leurs ressources propres. Les impôts locaux (patente et contributions foncières) représentent, dans le meilleur des cas 3 % de l'ensemble des dépenses. C'est toute la fragilité de cette régionalisation : l'argent transite par des dotations du territoire, des subventions du FIDES ou du FED et des prêts accordés par des banques (Caisse centrale de coopération économique, Caisse des dépôts). Les trois présidents des régions FLNKS, MM. Tjibaou (Nord), Léopold Jorédié (Centre) et Yéwéné Yéwéné (Iles Loyauté), ont d'ailleurs pris rendez-vous à Paris dans la première quinzaine de mai avec ces organismes afin de tenter d'assurer certains financements encore précaires.

Car, pour M. Tjibaou, le temps presse : son pari est de réussir au plus vite son plan de développement. « Je pense que le fait régional peut être un test pédagogique qui peut modifier les comportements dans un an », nous expliquait-il il y a quelques jours. Il garde toujours en point de mire la date butoir du référendum d'autodétermination. Le statut « Fabius-Pisani » fixe cette échéance « au plus tard le 31 décembre 1987 ». M. Pons devrait l'avancer à la mi-1987. En fait, le FLNKS pourrait ne pas jouer si longtemps le jeu des institutions, dans l'hypothèse où les nouvelles mesures gouvernementales affaibliraient son assise dans les régions. « Il y a deux choses qui pour nous sont intouchables : les compétences des régions et la réforme foncière », précise M. Tjibaou. Un avertissement.

Le président du FLNKS est d'autant moins disposé à faire des concessions que sa ligne - régionalisation à tout crin - est loin de faire l'unanimité au sein de la coalition indépendantiste. Certains « groupes pressions » du FLNKS - selon le vocabulaire du Front - jouent les franco-tireurs. C'est notamment le cas de l'Union progressiste mélanésienne (UPM) et du Front uni de libération kanake (FULK). M. Edmond Nekria, le chef de l'UPM ne manque pas une occasion de s'en prendre à la « démolition » engendrée par la participation aux institutions régionales.

Remise en cause

Quant à M. Yan Céféyé Uréget, chef du FULK et « ministre des affaires étrangères » du « gouvernement provisoire », il est entré à plusieurs reprises en conflit ouvert avec la direction du FLNKS en raison de ses sympathies libyennes affichées. Contre l'avis du bureau politique du Front, il s'est rendu le mois dernier à Tripoli pour assister à la conférence internationale des mouvements de libération, et ce voyage lui a valu d'être suspendu de son poste de « ministre ». M. Tjibaou dispose pour l'instant d'une autorité suffisante pour neutraliser ses contestataires. Cela ne sera plus le cas si le nouveau dispositif institutionnel est interprété comme une remise en cause des acquis de la régionalisation.

Or cette remise en cause est vivement souhaitée par le RPCR. Le parti de M. Jacques Lafleur, député RPR, a tout fait jusqu'à présent

pour freiner l'application des ordonnances de M. Pisani. Le Congrès du territoire, à majorité RPCR, a ainsi, à la fin du mois de mars, refusé de voter le budget territorial parce qu'il finançait de manière excessive les régions indépendantistes.

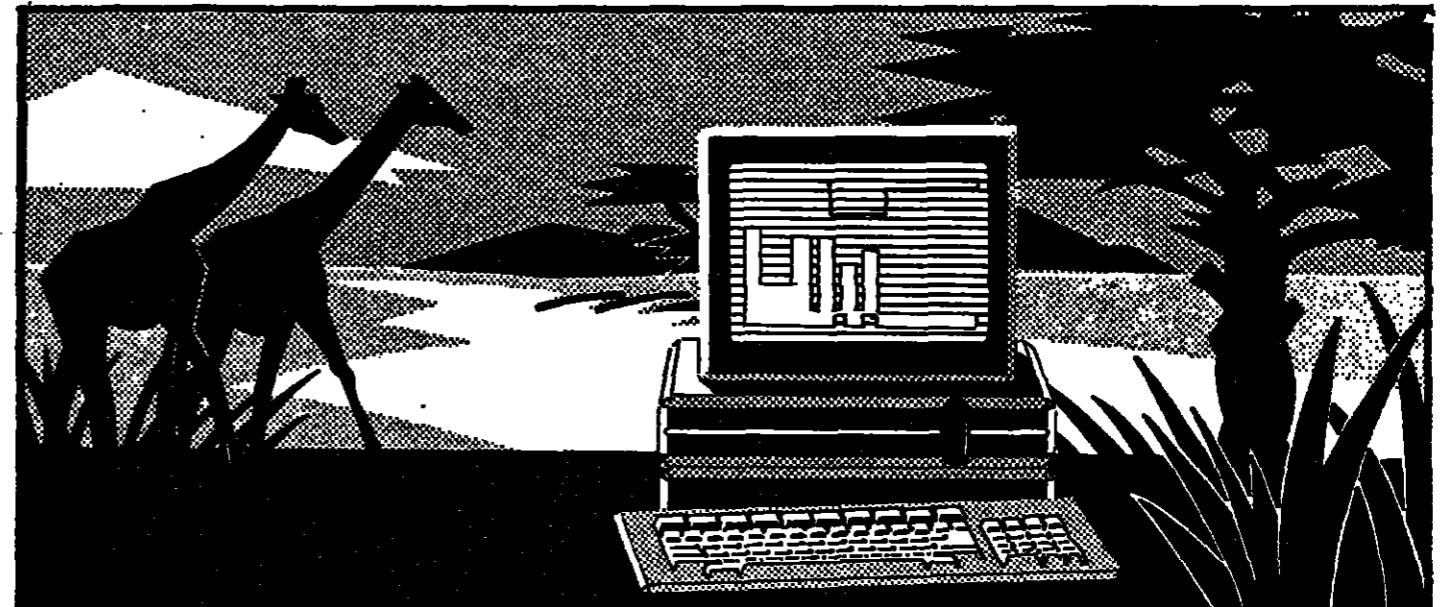
En fait, sur le fond, le mouvement anti-indépendantiste n'a jamais accepté le statut actuel. « Cette régionalisation ne peut pas fonctionner, car elle est née d'une poussée originale : donner à un parti minoritaire, le FLNKS, la maîtrise de trois régions sur quatre », explique M. Pierre Frogier, le président RPCR de la région sud. Le RPCR attend donc de M. Pons un ensemble de mesures de « justice » ciblant la « parenthèse socialiste » : suppression de l'Office foncier, allègement de la fiscalité directe, rétablissement de l'ordre, ainsi que des « charrettes », selon l'expression de M. Lafleur lui-même.

Le ministre des DOM-TOM a pour l'instant fait preuve de bonne volonté sur les deux derniers points. Les forces de gendarmerie multiplient, ces derniers jours, les interventions « coups de poing » en brousse dans des affaires de délinquance. Dans le même temps, le RPCR a obtenu le rappel en métropole de quatre des plus hauts responsables de la police en Nouvelle-Calédonie pour leur rôle joué à l'époque de M. Pisani. Reste à savoir si, de la part de M. Pons, il ne s'agit pas de gages pour se ménager plus de latitude sur les questions essentielles.

FRÉDÉRIC BOBIN.

CALVITIE AVANCÉE
RESTEZ JEUNE
La solution de prothèse capillaire Dominique LAVIGNE
100 % cheveux naturels, parfaitement invisibles. Retrouvez vous en retrouvant vos cheveux.
INSTITUT TECHNIQUE CAPILLAIRE, 231, rue Saint-Honoré, 75001 PARIS.
Tél. 42-60-69-02. - Sur rendez-vous du lundi au vendredi de 10 h 30 à 19 h 30.
AMIENS : 503, Chaussée Jules-Ferry, Tél. 22-49-64-29.

PAR AUTORISATION PREFECTORALE (loi du 30.12.1908)
DES **AVANT TRAVAUX**
PRIX!
LIQUIDATION TOTALE
Lundi 28, Mardi 29, Mercredi 30 avril inclus
3
derniers jours
FOURRURES GEORGE V
40, Avenue George V, Paris 8^e
magasin ouvert tous les jours, sans interruption de 10h à 19h
du 1^{er} au 3¹ mai



ABIDJAN OU PARIS. POUR GOUPIL, QUELLE DIFFERENCE ?

Que vous soyez à Abidjan, Bogota, Londres ou Paris, pour Goupil il n'y a pas de différence. Pour nous, l'importance des services est aussi importante que les performances de nos micro-ordinateurs. Où que nous soyons.

de contrats en fonction de vos besoins. Cette même volonté de sérieux et d'efficacité partout où Goupil est présent nous a permis, entre autres, d'équiper en France les services des Douanes et des Commissariats de Police, mais aussi la

Avec ses 81 centres Goupil sur le seul territoire français, avec ses 50 distributeurs dans le monde, Goupil vous offre les mêmes services et les mêmes conseils personnalisés. La raison en est simple : tous nos centres techniques sont signataires de la Charte Goupil. Service qui vous assure la même garantie, la même qualité, les mêmes compétences et des prestations équivalentes partout dans le monde.

PARTOUT OU IL Y A DES GOUPIL, IL Y A LA CHARTE GOUPIL-SERVICE.

Présidence de la République en Colombie, l'Université de Lisbonne au Portugal ou encore la Société Camerounaise de Banque.

Il n'y a pas de secret. Quand on conçoit une gamme aussi performante que le Goupil G4 compatible PC et le nouveau Goupil G40 super compatible AT, on se doit d'offrir aux entreprises des services à la mesure de la technologie Goupil.

Deux exemples. Vous achetez un micro-ordinateur Goupil G40 à Abidjan. Votre distributeur local lui fera subir tous les tests de contrôle avant de vous le livrer. Exactement comme à Paris.

Vous signez un contrat de maintenance pour vos micro-ordinateurs Goupil G4 en Equateur. Tout comme en France, votre distributeur vous proposera quatre types

SMT-GOUPIL
3, rue des Archives 94000 Créteil France
Tél. (1) 43 99 15 15 - Télex 262043 F

SMT GOUPIL
DEPARTEMENT INTERNATIONAL

USA
ICELANDAIR
WASHINGTON
aller retour 14/90 F 3190
les autres destinations ICELANDAIR :
NEW YORK F 2990
CHICAGO F 3490
DETROIT F 3490
ORLANDO/FLORIDE F 3890
Acheminement SMCF compris vers la destination.
Stop-overs ISLANDIE possible.
Documentation gratuite sur demande à
ICELANDAIR
9, Bd des Capucines
75002 Paris (1) 47 42 52 26
ou votre agent de voyages

Le tiers monde
BERNARD CHANTEBOUT
"Les principaux problèmes (économique, culturel, politique) qu'affrontent aujourd'hui les trois quarts du globe."
LIBERATION 69 F
ARMAND COLIN
100, bd Saint-Michel 75005 Paris

GO CHARTER
1290 F
A PARTIR DE
CHEZ VOTRE AGENT DE VOYAGES
ou 45 22 20 29

OISE
OXFORD INTENSIVE SCHOOL OF ENGLISH
approuvée par le British Council
23, rue Théophraste Renaudot
75015 PARIS Tél. (1) 53 13 12 02
Fax. No 102 - te - 703

L'ANGLAIS A OXFORD
Stages intensifs individuels à Oxford, toute l'année, toute durée, pour tout âge et tout niveau.
BAC - MEC
SCIENCES-PO
DEUG - LICENCE
CAPES

La majorité face à la réforme des régions d'outre-mer

Les partisans de la régionalisation ont obtenu la majorité au Congrès du territoire de la Nouvelle-Calédonie, mardi 29 avril. Le Front uni de libération kanake (FULK) a obtenu 11 voix, le RPCR 10, le FLNKS 10 et le RPR 10. Le statut de la Nouvelle-Calédonie est donc maintenu.

Le ministre des DOM-TOM, M. Bernard Pons, a été nommé mardi 29 avril. Il a pris possession de ses fonctions à Paris, mardi 29 avril. Il a été reçu par le président de la République, M. François Mitterrand, et par le Premier ministre, M. Jacques Chirac.

M. Pons a déclaré qu'il allait travailler à la mise en œuvre de la loi-programme de la Nouvelle-Calédonie. Il a souligné l'importance de la régionalisation et de la coopération entre les régions.

par les promesses ministre

Chirac

Le ministre des DOM-TOM, M. Bernard Pons, a été nommé mardi 29 avril. Il a pris possession de ses fonctions à Paris, mardi 29 avril. Il a été reçu par le président de la République, M. François Mitterrand, et par le Premier ministre, M. Jacques Chirac.

M. Pons a déclaré qu'il allait travailler à la mise en œuvre de la loi-programme de la Nouvelle-Calédonie. Il a souligné l'importance de la régionalisation et de la coopération entre les régions.

ACTIONS CRIMINELLES DE LYON n terroriste

Le 21 avril, un attentat a été commis contre le siège de l'ANP à Lyon. L'explosion a été provoquée par un individu qui se faisait passer pour un journaliste. Les auteurs de cet attentat ont été identifiés et sont actuellement en prison. Les services de police ont procédé à une fouille approfondie de la zone et ont saisi de nombreux objets liés à l'opération. L'enquête se poursuit pour élucider les motivations de cet acte terroriste.

CONGRÈS A LA ROCHELLE droits de l'homme : nouvelle citoyenneté

Le congrès de la Ligue des Droits de l'Homme se tiendra à la Rochelle. Il sera consacré à la question de la nouvelle citoyenneté. Les participants discuteront des enjeux de cette réforme et de son impact sur la société française. Des débats animés sont attendus sur le rôle de la Ligue dans la défense des libertés individuelles.

vilégié de rencontre

Une rencontre a eu lieu entre des représentants de différents groupes. L'objectif était de discuter de la coopération et de trouver des solutions communes à des problèmes actuels. Les échanges ont été constructifs et ont permis de renforcer les liens entre les participants.

gaité croque

Une manifestation a été organisée pour promouvoir la culture et la gastronomie locales. Les participants ont dégusté de délicieuses spécialités tout en appréciant des spectacles variés. L'événement a été un succès et a permis de valoriser le patrimoine régional.

Tradition et modernité

Un colloque a été organisé pour explorer les liens entre la tradition et la modernité. Les experts ont discuté de la manière dont les valeurs ancestrales peuvent être adaptées à notre société contemporaine. Les débats ont été riches et ont permis de faire émerger de nouvelles perspectives.

ATHENES?

Un débat a eu lieu sur la situation en Grèce et sur l'impact de la crise économique. Les participants ont analysé les causes de la situation et ont discuté des solutions possibles. Le débat a été très animé et a permis de mieux comprendre les enjeux de la situation grecque.

Allez GO!

Une campagne de sensibilisation a été lancée pour promouvoir le sport et la santé. Les messages sont diffusés à travers différents médias et événements. L'objectif est d'encourager les citoyens à adopter un mode de vie plus actif et équilibré.

A Boulogne-sur-Mer AUTORISATION PROVISOIRE DE SÉJOUR POUR QUATRE IRAKIENS

Une autorisation provisoire de séjour en France a été accordée aux quatre ressortissants irakiens arrivés le 21 avril en passagers clandestins à Boulogne-sur-Mer (Pas-de-Calais) (Le Monde daté 27-28 avril). Le ministre délégué à la sécurité a précisé que cette mesure avait été prise en accord avec le ministre des affaires étrangères. Elle permettra aux quatre irakiens, et plus particulièrement à POPFRA (Office français de protection des réfugiés et apatrides), d'examiner dans les jours qui viennent le bien-fondé de la demande d'asile politique formulée par les quatre irakiens. Trois d'entre eux étaient toujours hébergés provisoirement dans un foyer spécialisé de Boulogne-sur-Mer.

Le premier à avoir bénéficié de l'autorisation provisoire de séjour dès le 25 avril, en effet, quitte ce foyer samedi matin. Il s'agit de M. Ali Soloman Al Kisy, vingt-huit ans, qui se présente comme un étudiant en histoire. La police de l'air et des frontières a rendu publiques les données de son dossier : MM. Sadek Gafar Gand Al Rubley, quarante-huit ans, mécanicien auto; Kacem Antouah Masouty, vingt-sept ans, qui affirme avoir été militaire dans l'armée irakienne, et Ahmed Gabou Sultan, qui était policier.

Dans son communiqué, le ministre délégué à la sécurité a souligné qu'en aucun cas les quatre irakiens ne seraient expulsés vers un pays où leur vie pourrait être en danger, faisant ainsi allusion à la bavure du 19 février dernier, où le ministre de l'intérieur avait expulsé vers l'Irak deux opposants au régime de Bagdad.

ÉDUCATION

LES CINQUANTE GIFLES

Une fille passe encore, cinquante, c'est trop... Pour avoir perdu de vue cette prudence élémentaire, M. Jean-Pierre Cimnato a perdu son emploi de professeur de gymnastique au collège de Saint-Ouen, établissement privé de Pont-Audemer (Calvados). Voulu punir un de ses élèves de quinquème à qui il reprochait d'avoir hoché, avec deux camarades, le tapis du saut en hauteur, il avait ordonné à tous les élèves de la classe de le gifler.

Cette punition de masse a aussitôt été dénoncée par les parents d'élèves qui ont demandé la démission du professeur. M. Cimnato, qui a déclaré regretter son acte, l'a expliqué par l'exaspération qu'il éprouvait devant le vandalisme des élèves et les nombreuses dégradations qu'avaient subies la salle de sport. « Les élèves essaient tout et nous ne savons pas qui faire. J'étais désemparé ! » a-t-il expliqué.

L'élève puni ne portait pas de traces de coups, ses camarades ayant, semble-t-il, modéré leur ardeur au maximum, malgré les injonctions du professeur. Il est considéré dans son entourage comme un enfant très sensible depuis le décès de sa mère, il y a cinq ans.

L'assistant du professeur, qui avait assisté à la scène sans intervenir, a été également démis de ses fonctions. Etant tous deux agents contractuels de l'État, leur cas sera soumis au recteur qui décidera de la suite à donner à l'affaire.

LES PROFESSEURS DE COLLÈGES RECRUTÉS COMME CEUX DES LYCÉES

(Suite de la première page.)
M. Monory a annoncé diverses autres mesures au cours de sa conférence de presse, notamment la possibilité de préparer un BEP (brevet d'éducation professionnelle) et, ultérieurement, un baccalaurat professionnel par la voie de l'apprentissage. Il a confirmé que la réforme des lycées serait remise sur le chantier avec deux objectifs : « permettre une diversification des formes d'excellence tout en équilibrant les diverses formations » et « repenser le système complexe des options ». L'inspection générale de l'administration devra remettre à la fin mai un rapport sur les expériences de désinstitution et les conclusions qu'on peut en tirer, le processus de suppression des sections scolaires, annoncé par M. Chirac devant commencer à la rentrée 1987.

D'autre part, un dispositif d'aide à l'insertion professionnelle sera mis en place pour les élèves désirant quitter l'école. Il comblera une aide à la recherche d'un emploi, à l'information et à l'orientation professionnelle, des formations complémentaires et des stages en entreprise.

M. PIERRE POUTHIER PRÉSIDENT DE L'UNIVERSITÉ DE LIMOGES

M. Pierre Pouthier, professeur de latin, a été élu président de l'université de Limoges. Il succède à M. Raymond Julien, professeur de biologie. M. Pouthier a été élu au troisième tour de scrutin par 86 voix (sur 135 votants) contre 43 à M. Raymond Archer, INP en 1928 à Assier (Vienne). M. Pierre Pouthier est ancien élève de l'École normale supérieure. Il a été membre de l'École française de Rome, agrégé répétiteur (1955-1961) puis secrétaire général (1964-1972) de l'École normale supérieure. Il enseigne depuis 1970 à Limoges, où il a été doyen de l'UER de lettres (1973-1975) et vice-président de l'université (1976-1979).

SCIENCES

LES AMPUTATIONS DU BUDGET DE LA RECHERCHE

Mise en garde des « sages »

Les mesures d'économie qui viennent de frapper les activités de recherche ont suscité quelque émoi dans la communauté scientifique. Chercheurs de toutes disciplines et de toutes tendances politiques ont présenté contre ces coupes claires faites à leurs budgets, repris en cela par les responsables des organisations syndicales, qui, pour leur grande majorité, déplorent « cette agression sans précédent ».

« L'effort de redressement fait depuis quelques années », constate l'une d'entre elles, est interrompu « brutalement », ce qui risque d'empêcher le lancement « des programmes indispensables au progrès du pays et à la modernisation de l'économie ».

De son côté, le Conseil supérieur de la recherche et de la technologie (CSRT), instance de consultation du ministre chargé de la recherche sur les grands choix de la politique scientifique du gouvernement, vient de remettre à M. Alain Devaquet une « analyse précise et argumentée sur les conséquences présentes et futures des annulations » afin que ce dernier la transmette au premier ministre. La position du CSRT ne se veut pas polémique. Elle est néanmoins très ferme. Selon son vice-président, M. François Kourilsky, le CSRT ne conteste pas que, en période d'austérité, la recherche ait, comme les autres, le devoir de participer aux économies générales du pays. Mais il fait remarquer que l'on a « traditionnellement tendance » à tailler largement dans son budget au prétexte qu'elle est « un investissement non immédiatement productif ».

Cette fois, 54 % des annulations d'autorisations de programme (1), tous ministères confondus, touchent la recherche. Certes, rappelle M. Kourilsky, la recherche a fait l'objet de mesures analogues, en 1983 et 1984. Mais ces annulations avaient laissé « un budget en croissance de 8 % en volume par rapport à l'année précédente ». La situation est aujourd'hui quelque peu différente puisque « un accroissement prévu de 4 %, en volume, du budget civil 1986 de la recherche, se substitue une diminution de même ampleur ».

Faut-il en conclure que le gouvernement de M. Chirac a opéré un virage à 180 degrés par rapport à la politique de ces prédécesseurs ? Pour M. Kourilsky, « il serait prématuré de l'affirmer ». En effet, force est de constater que « ces annulations ont été faites dans un contexte d'urgence, alors que les ministres concernés n'étaient pas certains de leurs attributions ». Il est donc clair, dit-il, que ces coupes ont été travaillées au niveau du ministère de l'économie et des finances. Comme en 1984, ce qui fait dire au vice-président du CSRT que « si les très « complémentaires » fonctionnaires des finances ont de la suite dans les idées, ils n'ont pas d'aptitude particulière à l'évaluation de la recherche ».

Priorités inversées
Mais dans les faits, note le CSRT, « la situation est relativement difficile, bien qu'elle ne soit pas désastreuse ». S'il est clair que les annulations de crédits de paiement vont poser des problèmes de gestion importants à certains organismes, les amputations sur les autorisations de programme sont plus préoccupantes. Tout d'abord parce que ces mesures « conduisent à bouleverser, voire inverser, certaines priorités longuement réfléchies et recommandées par la Commission du Plan et par le Conseil supérieur de la recherche et de la technologie ».

Ensuite parce que cela anticipe sur ce que seront les budgets consacrés à la recherche en 1987 et en 1988. C'est ainsi que le développement de la recherche industrielle dans des domaines traditionnels et importants pour l'économie (agro-alimentaire, textile, bâtiments, matériaux, etc.) est touché par ces mesures, car il était en partie financé par des crédits budgétaires maintenant considérablement réduits. En témoignent les réductions consenties par l'Agence nationale de la valorisation de la recherche (40 %), par l'Agence française pour la maîtrise de l'énergie (30 %) et le Fonds de la recherche (40 %).

S'ajoute à cela que « la recherche fondamentale est plus spécifique- ment touchée car les annulations d'autorisations de programme concernent essentiellement les établissements publics à caractère scientifique et technique comme le CNRS, l'INSERM ou l'INRA ». En revanche, ceux qui, comme le CEA ou le CNES, ont un caractère plus industriel et commercial ne le sont pas. Ainsi, le déséquilibre de l'effort de recherche français en faveur des grands programmes (nucléaire, espace et aéronautique), déjà souligné par le CSRT, le rapport de l'OCDE sur la politique d'innovation en France et celui rédigé par M. Jean-Jacques Salomon (Le Monde du 18 décembre 1985), se trouve accentué.

Tout n'est pas noir pour autant. Les économies sur les dépenses ordinaires, pour importantes qu'elles soient, semblent avoir été effectuées « avec un certain discernement » qui ne « paraît pas remettre en cause la création d'emplois dans la recherche ». Mais il faut attendre, remarque M. Kourilsky, le budget 1987 ainsi que les orientations du gouvernement pour évaluer sa politique dans ce secteur. « Nous nous interrogeons pour savoir s'il va reprendre en compte la totalité ou une partie seulement des priorités définies dans le plan triennal (1986-1988) pour la recherche. Ce sera son choix ».

Mais M. Kourilsky ne pense pas qu'il soit « pertinent », à partir de ces annulations, de porter aujourd'hui un jugement définitif sur la politique de recherche française. Toutefois, le CSRT « se déclare prêt à évaluer la politique de recherche du gouvernement lors de la discussion du prochain budget » et donne donc rendez-vous pour cet examen à la fin du mois de juin. Un rendez-vous d'autant plus attendu par les milieux de la recherche et par les observateurs étrangers que la France, dans le domaine de la recherche, paraissait très volontariste.

JEAN-FRANÇOIS AUGEREAU.
(1) Les autorisations de programme permettent d'engager des actions de recherche pour les années à venir, alors que les crédits de paiement concernent plutôt l'année en cours.

TIERS-MONDE

L'ACTION HUMANITAIRE POUR L'AFRIQUE

Des courses contre la famine

Après les chanteurs et les musiciens, c'est au tour des sportifs de se mobiliser pour lutter contre la famine en Afrique. L'an passé, en juillet, le chanteur anglais Bob Geldof, fondateur de l'Association Band Aid, avait rassemblé les plus grands noms de la musique pour deux immenses concerts retransmis mondialement à la télévision. 115 millions de dollars avaient pu ainsi être recueillis et ont été consacrés pour une part à une aide d'urgence et pour une autre part à des projets de développement dans les pays africains touchés par la famine.

Cette année, Band Aid et l'UNICEF (Fonds des Nations unies pour l'enfance), réunis dans une association, « Sport Aid », ont décidé de créer du 17 au 25 mai un gigantesque événement sportif, une « course contre le temps » qui permettra de collecter à nouveau des fonds pour l'Afrique. Lionel Rotange, responsable de Band Aid France, et Yves Malecot, président du comité français pour l'UNICEF, ont présenté jeudi 24 avril l'opération, à laquelle participeront la France et une soixantaine d'autres pays répartis sur les cinq continents.

Le 17 mai, à midi, un coureur de demi-fond, champion olympique, le Soudanais Omar Khalifa, partira d'un camp de réfugiés d'Éthiopie, emportant avec lui un message d'espoir : un charbon ardent pris dans l'un des feux du camp et placé dans une torche olympique. Omar Khalifa courra dans onze capitales. Le 20 mai, à Paris, il sera reçu par le président de la République. Pendant cette semaine, de nombreux événements sportifs seront organisés en France et à travers le monde. Le

25 mai, Omar Khalifa rencontrera le secrétaire général de Nations unies, M. Javier Perez de Cuellar, qui ouvrira le lendemain une session spéciale de l'Assemblée générale de l'ONU consacrée à l'Afrique.

Ce même jour, le champion soudanais lancera sur le parvis des Nations unies à New-York une fusée qui marquera le départ dans tous les pays participants de la « course contre le temps ».

Une aide sponsorisée

Quarante mille personnes, rassemblées au Parc des princes, devront, à ce moment-là, partir pour une course à travers la capitale. Des courses analogues auront lieu en province, où les organisateurs sont fortement aidés par les radios locales, les fédérations sportives et les jeunes qui se sont déjà mobilisés pour « Action école ».

La participation à la course se fera sous forme de sponsoring. Chaque coureur devra en effet chercher des sponsors (qui peut être le voisin de palier, ou le commerçant du coin de la rue...). D'un autre côté, tous ceux qui désirent soutenir des coureurs pourront le faire en s'adressant à un bureau de la BNP. Cette banque, qui a offert 1,6 million de francs à Sport Aid, a mis ses guichets à la disposition de l'organisation et ouvert un fonds spécial Sport Aid. La somme recueillie sera également répartie entre Band Aid et l'UNICEF.

Déjà des grands noms du monde sportif, comme René Metge, Michel Platini, Jacques Lafitte, ont promis leur participation.

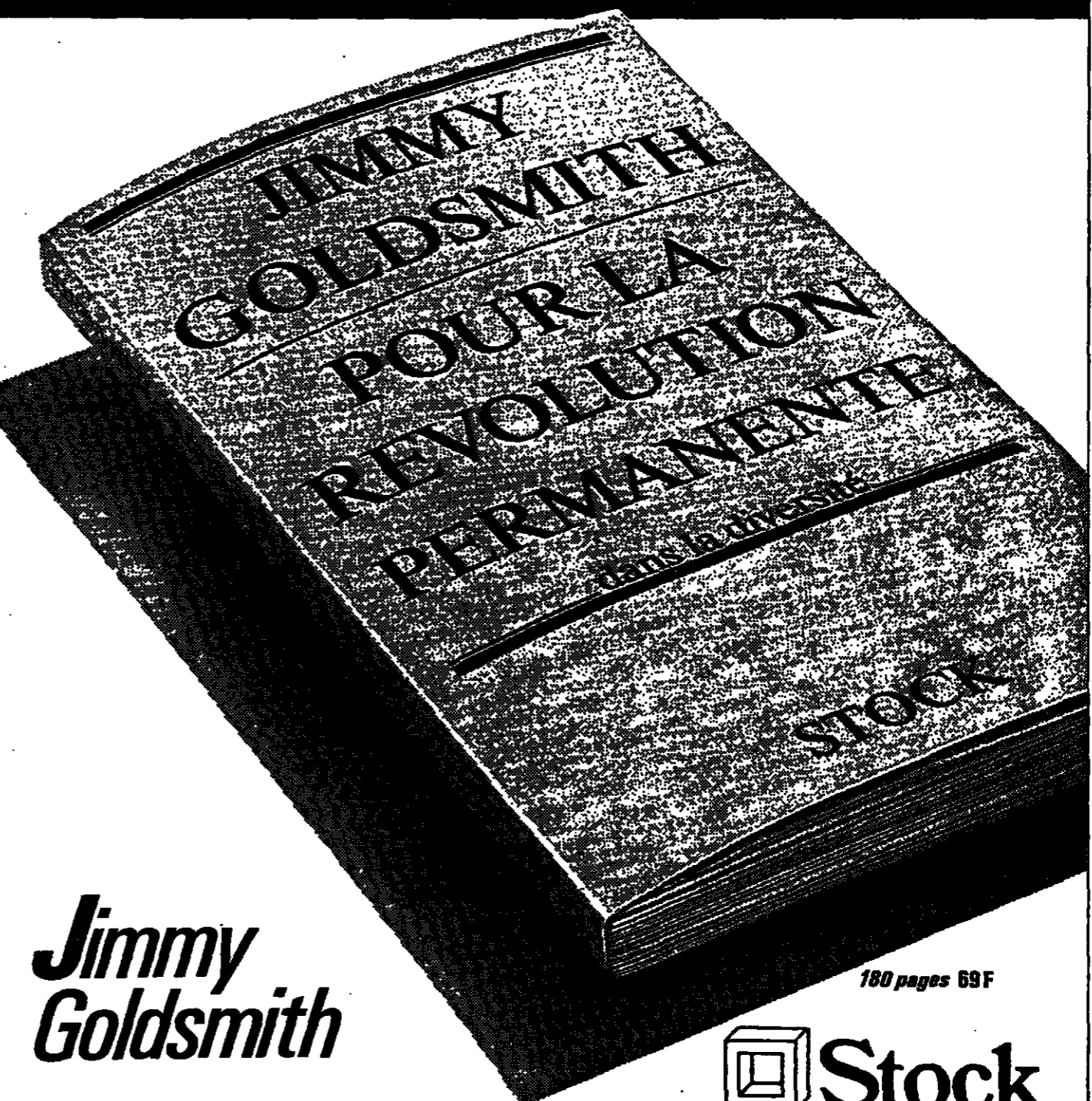
CHRISTIANE CHOMBEAU.

pe Sud
INSTITUT PRIVÉ D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ÉCOLE TECHNIQUE PRIVÉE

ATHENES?
Allez GO!

BTS TOURISME
Diplôme d'État. Statut Étudiant.
BREVET D'ÉTAT D'ÉDUCATEUR SPORTIF 11^e degré
Formation continue
MÉDECINE ET PHARMACIE
Stage pré-universitaire pour techniciens
Préparation intensive aux concours du soir ou stages
PRÉPARATION AUX CONCOURS D'ENTRÉE AUX :
ÉCOLES PARAMÉDICALES
Universitaires et Extramuros
Infirmiers Préparateurs Ergothérapeutes
ÉCOLES D'ORTHOPHONIE
ÉCOLES NORMALES PRIMAIRES
RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS :
IPESUD, Le Parc du Bonheur, 8M D
rue Marcel Carné, rue de Beldoré
34100 MONTPELLIER Tel (07) 54.72.20

**ALLEZ PLUS LOIN QUE LES ASPECTS
ECONOMIQUES DU LIBÉRALISME AVEC**



Jimmy Goldsmith

180 pages 69F

Stock

SOCIÉTÉ

DÉFENSE

Premier essai nucléaire de l'année

La France a procédé, dimanche 27 avril, selon la Nouvelle-Zélande, à un essai nucléaire souterrain dans l'atoll de Mururoa, dans le Pacifique. Selon les experts néo-zélandais, la puissance de l'explosion serait relativement faible, ne dépassant pas quatre kilotonnes. Cette expérience serait la première de l'année. Le ministère français de la Défense ne confirme ni ne dément l'information de source néo-zélandaise, conformément à une pratique observée, à de rares exceptions près, par la France.

ENVIRONNEMENT

Greenpeace remonte la Seine

Vendredi 2 mai, un an après le dynamitage par les services secrets français du Rainbow Warrior en Nouvelle-Zélande, un autre bateau de l'organisation internationale Greenpeace va s'arrêter au cœur de Paris. Il s'agit du *Beluga*, un ancien bateau-pompe allemand transformé en vedette laboratoire qui remonte la Seine depuis La Havre au cours d'une campagne de contrôle de la qualité des eaux.

Les prélèvements d'eau de Seine faits au fil de la remontée sont analysés instantanément grâce à des appareils informatisés installés à bord. « Nous voulons savoir si, comme on le dit, l'état de la Seine s'est effectivement amélioré », explique-t-on à Greenpeace. « Nous partons sans aucun préjugé, mais s'il le faut, nous dénoncerons pollueurs et polluants. » Cette opération est la suite de celle entreprise par le *Beluga* en 1985 sur le Rhin, entre les Pays-Bas et la France.

ESPACE

Manœuvres soviétiques

Le vaisseau de transport, Progress-26, que les Soviétiques ont lancé le mercredi 23 avril en direction de la station orbitale Mir, à bord de laquelle Leonid Kizim et Vladimir Soloviev travaillent depuis le 15 mars, s'est amarré à la station dans la journée de dimanche. Il transporte du matériel consommable, vraisemblablement des vivres et du combustible, nécessaire à la bonne marche de la station. C'est le second vaisseau de type Progress à être lancé en direction de Mir.

Les Américains, pour leur part, croisent les doigts en espérant que le tir de la fusée Delta programmé pour le 1^{er} mai se passera sans incident. A cette occasion ils tenteront de mettre en orbite un satellite météorologique chargé de la détection des cyclones tropicaux.

LOISIRS

Un nouveau négociateur pour Eurodisneyland

Un nouveau « négociateur unique » vient d'être nommé par le gouvernement français pour mettre au point avec les Américains le projet d'Eurodisneyland à Marne-la-Vallée. Il s'agit de M. Jean-René Bernard, cinquante-quatre ans, inspecteur des finances, ancien secrétaire général du comité interministériel pour la coopération économique européenne et ancien ambassadeur à Mexico jusqu'en 1982. Il remplacera M. Jean Peyrelevade qui avait été chargé de cette mission en janvier 1986 par le premier ministre d'alors, M. Laurent Fabius. M. Jean-René Bernard devrait - avec les représentants de la région Ile-de-France, du département de Seine-et-Marne et de la firme Walt Disney - mettre au point d'ici au 18 juin prochain un contrat définitif concernant les engagements généraux pris de part et d'autre en décembre 1985.

MAUVAIS TEMPS

Inondations et avalanches en Europe

De nombreux cours d'eau français - aussi bien les fleuves que certains de leurs affluents et sous-affluents - sont en crue à la suite des pluies très abondantes qui tombent depuis plusieurs semaines. La situation est particulièrement inquiétante à Avignon, à Chalon-sur-Seine, à Rouen, dans la région de Périgueux et de Ribérac (Dordogne), en Charente, etc. De même, le niveau des rivières et celui du lac Majeur montent dans le Tessin (Suisse) et l'Italie du Nord, rendant la situation critique par endroits.

En montagne, dans le Tessin et dans le Trentin (Italie), plusieurs avalanches ont coupé des routes et menacé des villages. Le risque d'avalanches persiste : l'état d'urgence a été proclamé et plusieurs villages ont été évacués.

MÉDECINE

LA RÉFORME HOSPITALIÈRE

Les bémols de M. Séguin

C'est un véritable discours-programme sur les grandes orientations du gouvernement en matière de politique hospitalière qu'a fait, dimanche 27 avril, M. Philippe Séguin, ministre des affaires sociales et de l'emploi, au cours du « Grand Jury RTL-Le Monde ». Quelques heures après les déclarations de M^{me} Michèle Barzach, ministre déléguée à la santé, annonçant la suppression de la départementalisation des hôpitaux et le rétablissement de la médecine libérale à l'hôpital public (*Le Monde* des 26 et 27 avril) les propos de M. Philippe Séguin ont eu à l'évidence le mérite de clarifier les projets du gouvernement.

Fin politique, M. Séguin a, d'emblée, prévenu qu'il ferait « la part des choses entre les réformes qui méritent d'être conservées sous réserves d'améliorations ou de modifications - c'est peut-être l'essentiel - et ce qui a inutilement perturbé la vie des hôpitaux ». Jugant d'abord « excellente » la déclaration de M^{me} Barzach, il n'a cessé ensuite d'y apporter des bémols, allant parfois même jusqu'à la prendre à contre-pied.

A propos de la départementalisation des hôpitaux, il a jugé que les principes qui ont présidé à la réforme mise en œuvre par les précédents gouvernements de gauche n'étaient « pas idiots ». « Nous acceptons », a déclaré M. Séguin, l'idée d'une organisation qui mette en commun les moyens de fonctionnement des services. Pour autant, nous ne croyons pas à l'opportunité d'une structure uniforme et obligatoire, plaquée de manière artificielle sur l'ensemble des hôpitaux. Selon M. Séguin, la mise en place de la départementalisation ne peut se faire uniformément : « Les problèmes du centre hospitalier d'Epinal (la ville dont il est le maire) et ceux de l'Assistance

publique de Paris ne peuvent se régler de la même façon. C'est pourquoi il propose de réfléchir à « un département organisé sur une base volontaire et qui se mettrait en place progressivement ». Nuance de taille. En revanche, M. Séguin a été catégorique au sujet de ceux qu'il a appelés des « mandarins » : « Il n'est plus concevable qu'un homme, quelles que soient ses qualités, puisse être chef de service à vie. » M^{me} Barzach s'étant déclarée opposée à l'élection des chefs de service pour une durée déterminée, il reste donc au gouvernement, si l'on suit bien les propos de M. Séguin, à inventer une procédure de nomination qui permette un turn-over.

Un code de moralité

C'est certainement à propos du rétablissement du secteur privé à l'hôpital public, annoncé le 25 avril par M^{me} Barzach, que les déclarations de M. Séguin seront jugées les plus novatrices. « Ce qui nous anime, a-t-il déclaré, ce n'est pas la volonté de rétablir je ne sais quel privilège, mais c'est le souci d'ouvrir l'hôpital sur l'extérieur (...). Nous souhaitons instaurer une véritable coopération entre l'hôpital et la médecine de ville et, au-delà, une certaine interpénétration, s'agissant des hommes, entre l'hospitalisation publique et l'hospitalisation privée. » M. Séguin semble donc vouloir favoriser et développer d'une part certaines initiatives visant à instaurer une collaboration étroite entre les médecins libéraux et les hôpitaux de leur secteur, un peu comme ce qui se fait actuellement à l'Hôtel-Dieu de Paris (*Le Monde* du 9 avril). D'autre part, il se déclare favorable à ce que « des gens du privé » viennent « à temps partiel » - plutôt main-forte à l'hôpital public.

Plus précisément sur le rétablissement du secteur privé à l'hôpital - auquel il est favorable,

M. Séguin a indiqué qu'il allait à cet effet proposer « un code de moralité ». « Nous veillerons à ce que le malade ait également accès dans les deux secteurs. Il n'y aura pas de critère de classe. Il y aura des chances identiques et les mêmes conditions d'accès pour tous, quels que soient le revenu et la situation sociale de chacun. »

En l'occurrence, M. Séguin ne fait-il pas preuve de naïveté, ce qui n'est pourtant pas son genre ? Il est évident qu'à coût égal chacun voudra avoir accès au secteur privé du service hospitalier public. Les conditions de confort y sont tellement meilleures ! Il faudra donc des critères de sélection qui, si l'on en croit M. Séguin, ne seront pas des critères financiers.

Sur ce point, il serait intéressant que le ministre des affaires sociales - et donc également de la Sécurité sociale - apporte un certain nombre d'éclaircissements.

M. Séguin a donc voulu effacer l'impression de retour à la case départ donnée par les déclarations de M^{me} Barzach. L'opposition n'avait d'ailleurs pas tardé à réagir aux propos de cette dernière : « Mauvais pour la santé », titre ce matin *L'Humanité* qui estime que « le ministre de la santé organise le pillage financier et technologique du secteur public ». Pour sa part, le docteur Claude Pigement, délégué national à la santé du Parti socialiste, nous a déclaré que « ces propositions du gouvernement Chirac traduisent l'esprit de revanche d'une haute hiérarchie hospitalière qui n'a jamais accepté le partage de son pouvoir découlant des réformes menées par la gauche ».

Les propos de M. Séguin, empreints d'un certain esprit de conciliation seront-ils de nature à apaiser les esprits ? On le saura lorsque l'on connaîtra plus concrètement les décisions que le gouvernement sera bientôt amené à prendre.

FRANCK NOUËL

● Le SIDA s'étend en Afrique. - Après avoir longtemps nié la propagation du SIDA dans leur pays, les autorités gouvernementales de la Tanzanie annoncent, officiellement, dans un communiqué, que la maladie est présente dans dix-sept de leurs vingt-cinq Etats et qu'elle a déjà provoqué en deux ans cent quarante-neuf décès.

Le chef de l'Etat a invité le gouvernement à renforcer les services médicaux, notamment dans le nord-ouest du pays.

De nombreux cas sont également signalés au Kenya, au Rwanda, en Ouganda et au Zaïre.

Le monopole des grands laboratoires au Pérou

SELS MORTELS

(Correspondance.)

Lima. - Des sels réhydratants, dans de l'Agence interaméricaine pour le développement (AID), ont provoqué la mort de quatre enfants, à Lima, à la fin mars. Le gouvernement péruvien réclame aux Etats-Unis une indemnité de 20 millions de dollars, car les analyses de ces sels ont démontré que leur composition chimique était altérée.

Les quatre enfants, de moins d'un an, avaient été admis dans la salle de réhydratation de l'hôpital Caetano Heredia, atteints de diarrhée, un véritable fléau pour la population infantile de la capitale, surtout pendant l'été, de décembre à mars. Soumis à un traitement oral de sels hydratants, les quatre enfants devaient mourir d'empoisonnement vingt-quatre heures plus tard.

Le ministre de la santé, M. David Tejada, ancien sous-directeur de l'Organisation mondiale de la santé, a alors demandé au département américain chargé de contrôler les produits alimentaires et les médicaments de mener une enquête. Celle-ci a démontré que le contenu de certains sachets comportait une dose excessive de potassium : 280 unités au lieu de 20, selon la norme. Les sels incriminés, inoculés à des rats, ont entraîné leur mort en moins d'une heure.

Afin d'éviter que ces sels ne fassent de nouvelles victimes, le ministre Tejada a fait retirer ces sachets, connus dans la population sous le nom de « sachets salvateurs ». Ces mêmes sels sont d'ailleurs produits actuellement au Pérou.

Depuis avril 1984, le Pérou a importé à travers l'AID près de trois millions de sachets réhydratants. Ceux-ci sont fabriqués par la firme Materials Corporation, de Spring Valley (Etat de New-York). Le gouvernement péruvien a délégué sa responsabilité l'organisation internationale d'assistance, mais il a intenté un procès contre la firme américaine, et il réclame une réparation financière, qui sera destinée au traitement des diarrées infantiles.

D'autre part, le ministre de la santé a interdit, le 11 avril, la vente de 184 produits pharmaceutiques, soit parce que leur composition n'est pas appropriée (ils sont d'ailleurs interdits par l'OMS), soit parce que leur coût est trop élevé. Il a aussi restreint la vente d'une centaine d'autres. Le gouvernement péruvien cherche ainsi à rompre le monopole des grands laboratoires - principalement Roussel, Roche et Merck, - car ils imposent des prix de cinq à dix fois plus élevés qu'en Europe sur des médicaments de base : anti-inflammatoires, antibiotiques, analgésiques. Les laboratoires résistent à cette politique de diminution des prix de produits de consommation courante. On note à Lima un certain manque d'approvisionnement des pharmacies.

NICOLE BONNET.

LA MORT DE HERMANN GMEINER FONDATEUR DES VILLAGES D'ENFANTS SOS

Hermann Gmeiner, le fondateur des Villages d'enfants SOS, est mort samedi 26 avril à Innsbruck (Autriche) d'un cancer. Né en 1919 dans une famille paysanne nombreuse de la province de Vorarlberg (ouest de l'Autriche), Hermann Gmeiner avait été marqué à l'âge de cinq ans par la mort de sa mère.

Frappé par la détresse des orphelins après la guerre, il abandonne en 1949 ses études de médecine pour créer le premier village pour enfants abandonnés dans le Tyrol. Il remet en cause les uniformes et les dortoirs des orphelinats traditionnels et réunit les enfants dans un même foyer par groupes de huit à dix sous la responsabilité d'une « mère », femme célibataire volontaire qui doit recréer l'ambiance d'une vraie famille : les frères et sœurs ne sont jamais séparés.

Après des débuts difficiles, la formule des Villages d'enfants SOS a fait son chemin puisque l'on en compte aujourd'hui plus de deux cent vingt-cinq, financés par des dons. Ils accueillent cinquante mille enfants dans plus de quatre-vingt-cinq pays, en Europe, au Proche-Orient, en Amérique latine, et bientôt en Chine.

isth INSTITUT PRIVÉ DES SCIENCES ET TECHNIQUES HUMAINES Depuis 1953

POUR VOUS AIDER À RÉUSSIR :

CPECF. Rentrée en novembre cours du jour et stages intensifs

DECS. Nouveaux cursus stage intensif août et rentrée en novembre

BTS Comptabilité et gestion de l'entreprise : 2 ans

ENSEIGNEMENTS COMPLETS - TOUTES U.V. - CONTRÔLES ÉCRITS HEBDOMADAIRES

TOLBIAC : 83 av. d'Italie 75013 Paris - ANTOUILLE : 6 av. Léon-Heuzey 75016 Paris
Tél. : 45.85.59.35+ Tél. : 42.24.10.72+

Air Canada. La liberté à prix charter.

PARIS MONTRÉAL PARIS à partir de 3.650F

PARIS QUÉBEC PARIS à partir de 3.650F

PARIS TORONTO PARIS à partir de 4.000F

Voyagez à prix charter sur nos vols réguliers*. N'importe quel jour. En profitant de tous les services d'Air Canada : imaginez... Voulez-vous vous détendre en musique ? les écouteurs sont gratuits. Boire un verre avant le dîner ? le bar est sans supplément. Et si vous avez peur de ne rien comprendre au film, rassurez-vous, il est en français... Ça donne des ailes, non ? Alors courez retirer vos billets dans toutes les agences de voyage ou chez Air Canada, 24 bd des Capucines - 75009 Paris - Tél. (1) 47.42.21.21 ou 55 place de la République - 62002 Lyon - Tél. (16) 78.42.43.17.

AIR CANADA

LA FRANCE DES RÉGIONS

Avec les résultats des élections régionales

Familles sans père

(Suite de la première page.)

Le regard de la société a changé. Comme si aujourd'hui on était mère avant d'être épouse. Et qu'il suffisait de vivre dans des conditions identiques, d'affronter des difficultés similaires, pour se retrouver dans la même colonne des statistiques de l'INSEE...

Cet amalgame fausse le tableau. Car, parmi les femmes chefs de famille monoparentales, les veuves diminuent sensiblement d'un recensement à l'autre (230 000 en 1982, soit 14 % de moins qu'en 1975). Augmentent fortement, en revanche, les divorcées et les séparées (400 000 en 1982, soit 46 % de plus qu'en 1975), ainsi que les célibataires (129 000 en 1982, soit 52 % de plus qu'en 1975).

Par célibataires, il faut entendre les « filles séduites et abandonnées », comme on disait jadis, mais surtout des femmes qui se sont séparées de leur concubin et celles qui ont délibérément choisi de s'offrir « un enfant pour elles seules ». On cite le cas de quelques hommes qui ont trouvé, eux aussi, une personne de l'autre sexe pour leur « faire un enfant ». En rêvant peut-être — comme l'évoque Elisabeth Badinter dans son dernier livre, *L'un est l'autre* — de pouvoir se passer d'une femme grâce aux merveilles de la procréation artificielle...

La nébuleuse monoparentale cache des situations très diverses. Quel rapport y a-t-il entre cette mère maghrébine qui s'est retrouvée seule du jour au lendemain, avec cinq enfants, et Brigitte T., avocate, qui a quasiment mis son mari à la porte ? Celui-ci est parti... au bout de la rue, pour aller s'installer dans un studio. Divorcer ? Ils n'en voient pas la

nécessité pour le moment. Très soucieux du sort de leurs deux enfants, ils ont trouvé un *modus vivendi*. Le père s'en occupe deux fois par semaine et deux week-ends par mois. Il regagne alors le domicile familial, et la mère s'arrange pour loger ailleurs ces soirs-là. Mais, dans la pratique, c'est elle qui porte tout le poids des enfants.

Une féminisation de la pauvreté

Sous l'étiquette « monoparentale », on a donc tendance à confondre des expériences audacieuses et des cas sociaux. Cela n'empêche pas la plupart des mères seules, de reconstruire, à des degrés divers, les mêmes difficultés.

Difficultés matérielles, d'abord. Se retrouver seule avec des enfants entraîne presque toujours une baisse du pouvoir d'achat. Parfois même des difficultés dramatiques : aux Etats-Unis, les sociologues constatent qu'une « féminisation de la pauvreté » touche de plein fouet la communauté noire.

En France, les pensions alimentaires sont faibles et souvent non versées. Il existe bien des allocations spécifiques aux parents isolés, mais « ces aides sont très petites », souligne Odette Coisplet, présidente de la Fédération syndicale des familles monoparentales (1). « Et, très souvent, les femmes seules ne connaissent pas leurs droits. Perdant une allocation, elles en arrivent à en perdre d'autres et à se marginaliser de plus en plus. »

Une mère isolée est souvent contrainte de chercher du travail

sans avoir de qualification. Et un travail compatible avec les horaires de ses enfants. Le taux d'activité des femmes chefs de famille est ainsi deux fois plus élevé que celui des femmes mariées, mais leurs emplois sont moins qualifiés que ceux de la moyenne des salariées. 28,5 % n'ont pas d'activité professionnelle, 20,4 % sont employées, 19,3 % ouvrières, 11,4 % femmes de ménage, 9,6 % cadres moyens et 2,6 % seulement cadres supérieurs ou membres de professions libérales.

Les familles sans père sont souvent des familles... sans voiture. Ce qui rend les tâches de la mère encore plus pénibles. Même dans des milieux privilégiés, le surcroît de fatigue est très sensible car beaucoup d'hommes avaient commencé à s'occuper un peu du ménage et des enfants.

« Sous prétexte de libération, des femmes avaient demandé le divorce. Mais elles se retrouvent souvent dans une plus grande dépendance, matérielle et affective, à l'égard des enfants cette fois », souligne Bénédicte Gousault, assistante à Paris-VII, qui a fait une enquête sur la « monoparentalité ». On assiste, dans bien des cas, à « une fatigue d'être mère » chez celles qui cherchaient justement à se libérer, enchaîne Françoise Neitzert, de l'Ecole des parents. A la lassitude du parent gardien, qui se sent débordé, fait écho le découragement du parent non gardien qui n'arrive plus à communiquer avec son enfant. C'est alors une double interrogation : comment être père quand on n'a pas la garde ? Comment être mère quand on n'a pas le temps ?

« La fréquence du phénomène monoparental a changé, remar-

que Nadine Lefaucheur. Actuellement, davantage de personnes semblent faire cette expérience, au moins une fois dans leur vie, mais pour une durée plus courte. »

Les familles monoparentales méritent-elles encore ce nom quand la mère seule a un compagnon quasiment à demeure et que celui-ci donne aux enfants du temps, de l'argent et de l'affection ? Mais, mobilisée par son travail et ses enfants, la mère seule est généralement mal placée pour trouver un nouveau compagnon. Ce n'est pas seulement une question de temps : il faudrait faire accepter ce nouveau venu par les enfants, et les faire eux-mêmes accepter par lui. Depuis la rupture de son couple, la mère s'était coupée d'un certain nombre d'amis communs. Il lui faut du temps pour s'insérer dans un nouveau réseau social, constitué plutôt de célibataires ou... de pères seuls.

Grandir plus vite

Ces derniers (cent trente mille environ, dont plus d'un tiers de veufs) étaient encore moins préparés que les femmes à élever seuls leurs enfants. Ils se reposent d'ailleurs souvent sur leur entourage : un père seul sur cinq vit avec ses propres parents (contre une femme sur quinze). Ce « monoparent » jouit cependant d'une plus grande considération : il n'est pas suspect, lui, d'être insolvable par son logeur ou son banquier ; on le plaint ou l'admire volontiers de prendre en charge ses enfants.

Les parents isolés éprouvent souvent un sentiment de culpabi-

lité. Ils ont tendance à « en rajouter », à vouloir être père et mère à la fois. C'est une dangereuse illusion, remarquent les psychologues (2).

« Il faut démythifier la souffrance des enfants de familles monoparentales, affirme Anne-Marie Coutrot, de l'Ecole des parents. Ils n'ont pas plus de problèmes que d'autres. Cela dépend beaucoup du regard qu'on porte sur eux, à l'école par exemple. » N'est-il pas établi que les retards scolaires dépendent beaucoup plus du milieu social que de la structure familiale ? Mais, là aussi, il faut se garder de généraliser. Les choses sont différentes d'une famille monoparentale à l'autre et, souvent, parmi les enfants d'une même famille.

Parler en bloc des foyers « monoparentaux » n'a pas beaucoup de sens. L'absence du père ou de la mère est ressentie différemment par un orphelin, un fils de divorcés ou un enfant naturel. Les effets de cette situation dépendent de l'âge de l'enfant, de son sexe, du sexe du parent absent et de l'environnement matériel et affectif.

Diverses enquêtes américaines, prolongées par une étude française (3), montrent que, jusqu'à l'adolescence, c'est la présence du parent du même sexe qui est importante : l'enfant se modèle sur son image. « La plupart des familles monoparentales étant dirigées par des femmes, ce sont donc les filles qui réagissent le mieux ou, en tout cas, qui ont les problèmes les moins voyants jusqu'à l'adolescence », souligne Odile Bourguignon, professeur de psychologie clinique et pathologique à Paris-VIII. A l'adolescence, garçons et filles tendent à rejoi-

dre le parent absent. Quand, ensuite, ils font une démarche en sens inverse, ce n'est presque jamais pour se tourner vers le parent gardien, mais vers les grands-parents ou les copains. »

L'enfant de ces familles n'a plus, au-dessus de lui, un bloc parental qui exerce son autorité. Il a tendance à devenir — c'est surtout vrai des aînés — une sorte d'égal du parent-gardien. Un confident qui partage ses soucis, constate ses incertitudes et, à la limite, forme un couple de remplacement avec lui. Ces enfants sont appelés à prendre avant l'heure des responsabilités matérielles et affectives. Autrement dit, à grandir un peu plus vite. Cela ne présente pas que des avantages, loin de là. « Plus vite, c'est trop vite », remarque Odile Bourguignon. Dans l'idéal, il faudrait que cette situation ne soit que transitoire, pour que l'enfant puisse se décharger d'un rôle qui n'est pas le sien et prendre le temps de grandir. »

L'enfant a, en somme, le droit... d'être un enfant. Le droit aussi d'avoir deux parents, même si ceux-ci ne vivent plus ensemble. « Elever seul son enfant peut être une nécessité due aux circonstances. Mais de là à en faire une théorie... »

ROBERT SOLÉ

(1) Membre de la Confédération syndicale des familles, 53, rue Riquet, 75013 Paris.

(2) Voir le dossier très complet du *Monde de l'éducation* : « Elever seul son enfant » (mars 1985).

(3) Du divorce et des enfants, par Odile Bourguignon, Jean-Louis Rallu et Irène Théry. Travaux et documents, cahier n° 111. Presses universitaires de France.

LA FRANCE DES RÉGIONS

Avec les résultats des élections régionales

Les régions ont conquis aujourd'hui le droit d'exister. Elles ont chacune leur assemblée élue au suffrage universel, un exécutif, de nouveaux pouvoirs, des moyens financiers. La France centralisatrice est devenue multiple. Cette brochure spéciale du *Monde* fait le portrait de ses 26 régions de métropole et d'outre-mer et explique les enjeux politiques et économiques de la régionalisation.

Vingt-six partenaires à part entière.

Les résultats complets des élections régionales, le bureau du conseil, le portrait du président. La fiche-signalétique de chaque région.

L'enjeu régional.

L'idée de région en France et son avenir. Les positions des formations politiques. Les budgets et les pouvoirs des régions. La répartition des compétences entre l'Etat, la région, le département et la commune.

Atlas statistique en couleurs des régions.

Pour voir et comprendre d'un seul coup d'œil les profils démographiques, économiques et culturels des régions françaises.

Les nouveaux provinciaux.

Région par région, les attitudes et les comportements socio-politiques des Français. Tous les résultats d'une grande enquête de l'Observatoire Interrégional du Politique.

BROCHURE DE 112 PAGES
chez votre marchand de journaux : 42 F
ou par correspondance.

« LA FRANCE DES RÉGIONS »

nom _____ prénom _____ MO2

adresse _____

code postal _____ localité _____

nombre d'exemplaires : _____ x 47 F
(frais d'expédition inclus) = _____ F.

Commande à faire parvenir avec votre règlement

Le Monde

Service des ventes au numéro, 7, rue des Saftons, 75427 Paris Cedex 09

UNE RADIOSCOPIE COMPLÈTE DES RÉGIONS



- Alsace
- Aquitaine
- Auvergne
- Bourgogne
- Bretagne
- Centre
- Champagne-Ardenne
- Corse
- Franche-Comté
- Ile-de-France
- Languedoc-Roussillon
- Limousin
- Lorraine
- Midi-Pyrénées
- Nord-Pas-de-Calais
- Basse-Normandie
- Haute-Normandie
- Pays de la Loire
- Picardie
- Poitou-Charentes
- Provence-Alpes-Côte d'Azur
- Rhône-Alpes
- Guadeloupe
- Martinique
- Guyane
- Réunion

sports

RUGBY

Toulon, l'ovale en tête

Les demi-finales du championnat de France opposeront Agen à Toulon et Toulouse à Grenoble le 10 et 11 mai prochain. La surprise des quarts de finale, disputés samedi 26 et dimanche 27 avril, a été la qualification de Grenoble - équipe classée vingt-deuxième à l'issue de la phase de qualification - aux dépens de Montpellier (15 à 12 après prolongations).

Dans les autres rencontres, la logique a été respectée. Agen, devant 28 000 spectateurs, a contenu Béziers, auteur d'une remarquable fin de saison (16 à 12). Le Stade toulousain, champion en titre, a dominé Biarritz (16 à 3), tandis que Toulon éprouvait quelques difficultés à venir à bout d'une jeune équipe de Perpignan (15 à 10).

De notre envoyé spécial

Valence. - Les deux équipes s'apprêtaient à jouer avec une savante netteté. Or, toute l'eau déversée depuis une semaine sur la pelouse du stade Georges-Pompidou à Valence avait été séchée en quelques heures et remplacée par un vent très fort. Mais le printemps pourri souriait de toute façon aux Catalans maîtres dans l'art du pressing défensif et du contre. A l'inverse, la passion des Toulonnais pour le jeu à la main se trouvait contrariée.

« Si l'adversaire ne conditionne pas notre façon de jouer, confiait avant le match Daniel Herrero, l'entraîneur du Rugby Club toulonnais, en revanche, les conditions atmosphériques peuvent nous obliger à modifier nos schémas de jeu. » Ce fut le cas samedi. Adossés à un vent violent en première mi-temps, les Valois demandèrent à la botte de Gérard Cauvy, leur demi d'ouverture, d'orienter le jeu, et s'en remirent à la précision de leur buteur Jérôme Bianchi pour creuser l'écart. En seconde période, ils retrouvèrent leurs réflexes de construction collective, déployant de part et d'autre d'une mêlée indestructible des attaques en rafales. Mais c'était peine perdue. Une simple cinquante-deux des défenseurs de Perpignan suffisait à reporter le jeu dans leurs 22 mètres.

Les Toulonnais résistèrent jusqu'au bout sous la menace d'un retour des Catalans. Mais le tableau d'affichage était trompeur. Comment une équipe déclinant si bien tous les « fondamentaux » du rugby pouvait-elle être battue ? Chaque week-end elle fait la preuve que la finale disputée et perdue d'un souffle l'an dernier contre Toulouse, n'était pas un hasard mais le (premier) résultat de la « méthode Herrero ».

Dosage savant

Ancien joueur turbulent devenu le plus « cérébral » des coaches, Daniel Herrero a transféré l'équipe varoise. Son secret ? « Il réfléchit beaucoup », dit Jérôme Gallion, comme si l'explication pouvait suffire. A trente-sept ans, ce professeur d'éducation physique à l'UEREPS de Nice se considère comme « un professionnel du sport ». C'est avec des idées pleines à la tête que l'enfant du pays est revenu au stade Mayol en 1983. Des idées qui font leur chemin. Finaliste en 1985, déjà demi-finaliste cette année, il y avait plus de quinze ans que le RCT n'avait connu pareille réussite.

« Sans renier l'empirisme auquel nous avons toujours eu recours, j'essaie d'introduire une

VOILE

«French-Kiss» débaptisé ?

Réunie à Saint-Moritz (Suisse), l'International Yacht Racing Union a renoué le règlement sur l'appellation publicitaire des voiliers de course. Cette nouvelle interprétation, qui sera rendue publique cette semaine, menace à nouveau le bateau français French-Kiss.

Après avoir interdit les noms publicitaires (sauf pour certaines courses comme celles de multicoques ou autour du monde), l'International Yacht Racing Union (IYRU), fermait les yeux sur les innombrables entorses à cette règle. Ainsi a-t-on pu voir la One Ton Cup gagnée à Sydney par un Red-Lion financé par les thés du même nom, un Tino-I-Punkt écumer les eaux du Solent pendant que la maison de prêt-à-porter I-Punkt payait les factures...

Ce laxisme a pesé lourd dans la décision de Kis de se lancer dans la Coupe de l'America. La société grenobloise a toutefois commis une erreur : en appelant son bateau French-Kiss, elle faisait preuve d'humour et rompait avec une longue lignée de noms pompeux comme Liberty, Valiant, Enterprise ou Courageous. L'IYRU n'a pas apprécié.

En février dernier, un jugement officiel autorisait le nom de French-Kiss (puisque Kis ne fabrique rien sous ce nom). Cela permit au bateau de Marc Fajot de participer au championnat du monde à Perth. Toutefois, alors que l'on croyait la cause entendue, l'IYRU s'est réuni, début avril à Saint-Moritz, pour interpréter autrement la fameuse règle 2b, qui interdit les noms commerciaux. Désormais, non seulement les noms de sponsors et de leurs produits sont interdits, mais aussi les jeux de mots et les rimes avec ces noms.

L'IYRU aurait choisi comme base de jurisprudence un appel américain de 1985 qui décrète que la similitude entre le nom d'un bateau et celui d'une marque est suffisante pour mériter une disqualification, même si les relations entre les deux ne sont pas d'ordre financier. Mais alors, comment South-Australia, l'un des prétendants à la défense de l'America Cup, pourra-t-il garder son nom, puisqu'il est financé par le South Australian Tourist Board, dans le but d'attirer l'attention des touristes potentiels ? La décision de l'IYRU, initialement taillée sur mesure pour French-Kiss, pourrait avoir des conséquences inattendues.

AUTOMOBILISME

La F1 du compte-tours... au compte-gouttes

C'est en zigzaguant pour mieux recueillir les dernières gouttes de carburant qu'Alain Prost, en tête depuis la mi-course à l'occasion des changements de pneumatiques de Nelson Piquet et de Keke Rosberg, a pu franchir, à l'extrême, sa dernière ligne d'arrivée du Grand Prix de San Marin. Vainqueur sur le même circuit en 1984, puis déclassé en 1985 dernier, car sa voiture, réservée à l'année, ne faisait plus le poids réglementaire (538 kg au lieu de 540 kg) à l'arrivée, le champion du monde a administré une nouvelle preuve de son intelligence de course avec ce succès acquis « au millimètre ».

A cette parfaite démonstration de maîtrise de la puissance et de la consommation de sa McLaren, le champion français peut toutefois, plus que jamais, associer les ingénieurs mécaniciens de Porsche et les électroniciens de Bosch. De tous les circuits de formule 1, celui d'Imola, qui permet d'atteindre et même de dépasser les 320 km/heure en ligne droite, est incontestablement le plus exigeant au niveau de la consommation de carburant, ramenée cette année de 220 à 195 litres maximum par Grand Prix.

Pour relever ce nouveau défi, toutes les équipes de formule 1 ont dû beaucoup investir pour améliorer l'aérodynamisme des châssis, maintenir ou augmenter la puissance des moteurs tout en diminuant leur consommation et doter les pilotes d'instruments électroniques permettant de mesurer ces paramètres en

Alain Prost (McLaren-Tag-Porsche), champion du monde 1985 de formule 1, a renoué avec le succès, - le vingt-deuxième de sa carrière - en remportant, dimanche 27 avril, à Imola, le Grand Prix de San Marin, troisième épreuve de la saison. Le Brésilien Nelson Piquet (Williams-Honda), qui a terminé deuxième à sept secondes, a rejoint, en tête du championnat du monde, son compatriote Ayrtton Senna (Lotus-Renault) qui a dû abandonner (défaillance d'un joint de transmission) dès le onzième des soixante tours.

Comme prévu, le circuit très rapide a posé des problèmes de consommation de carburant. Seules les deux premières voitures ont pu effectuer le nombre de tours prévu. La suite du classement a été déterminée par les pannes d'essence dans les deux derniers tours.

Course. A côté du compte-tours et de l'indicateur de pression de turbo, les pilotes disposent désormais d'un écran leur signalant, en fonction de la quantité d'essence dans le réservoir, le nombre de tours qu'ils peuvent encore parcourir à leur allure présente.

La fiabilité de cet ordonnateur n'est pas absolue. Faute de pouvoir disposer d'une jauge dans le réservoir où l'essence est trop agitée, la mesure effectuée à partir de la quantité de carburant distribuée par l'injection électronique dans chaque cylindre. A Jerez (Espagne), l'ordinateur indiquait à Prost qu'il lui restait un litre de carburant alors que la purge du réservoir a permis d'en récupérer douze. A Imola, au contraire, les Français pensaient disposer encore de trois litres (quantité nécessaire pour un tour) au moment où il est tombé en panne, à proximité de la ligne.

Si la joie d'Alain Prost n'était pas totale à l'arrivée, c'est que, comme

turée si les impératifs technologiques prennent trop le pas sur le sport spectacle.

Après les Grands Prix du Brésil et d'Espagne, moins exigeants au niveau de la consommation, qui avaient permis aux motoristes de ne pas dévoiler tous leurs atouts, le Grand Prix de San Marin a mieux fixé les possibilités de chacun pour la suite de la saison. A l'évidence, Honda-Williams et Tag-Porsche (McLaren) sont parvenus à un compromis puissance-consommation qui leur assure une marge de sécurité par rapport à leurs concurrents sur les circuits rapides. Le nouveau moteur Renault (Lotus-Ligier et Tyrrell) efficient à Rio-de-Janeiro et Jerez mais dépassé à Imola est, pour le moment, mieux adapté aux circuits sinueux, notamment en ville, où le kilométrage plus limité écarte le problème de la consommation.

A moins d'une sensible évolution en cours de saison des moteurs Ferrari, BMW (Brabham, Benetton et Arrows), ou du nouveau Ford turbo, très décevant pour ses débuts à Imola où l'australien Alan Jones a même calé sur la ligne de départ, on voit mal désormais comment le titre de champion du monde des conducteurs 1986 pourrait échapper à l'un des pilotes de Williams-Honda (Nelson Piquet et Nigel Mansell), de McLaren-Tag-Porsche (Alain Prost et Keke Rosberg) ou de Lotus-Renault (Ayrtton Senna).

GERARD ALBOUY.

JEUX OLYMPIQUES

Le « code de l'athlète » repoussé à 1992

Les Jeux olympiques de Calgary et de Séoul, en 1988, ne devraient pas être ouverts aux professionnels comme avaient pu le laisser supposer les derniers travaux du Comité international olympique (CIO). L'Association des comités nationaux olympiques (ACNO), qui vient de se réunir à Séoul, a décidé de former une commission pour étudier en profondeur le projet de « code de l'athlète » qui devait remplacer les règles d'éligibilité des sportifs aux Jeux.

En ne faisant plus référence à l'amateurisme (règle 26 de la Charte olympique), ce code qui aurait été voté par huit fédérations internationales des sports olympiques le soir d'édicter leurs propres règles de qualification, avait été adopté par le conseil exécutif du CIO en octobre dernier. Pour entrer en vigueur, cette modification de la Charte aurait encore dû être entérinée par la session plénière du CIO en octobre prochain à Lausanne. Toutefois, le président du Comité international, M. Samaranch, avait promis de tenir compte de l'avis de l'ACNO.

Devenu l'opposé au projet du représentant de l'URSS, appuyé par les pays de l'Est, ceux du tiers-monde, mais aussi par les Etats-Unis et l'Australie,

l'ACNO a décidé qu'il était urgent d'attendre : « Certes, les règlements actuels présentent des faiblesses et permettent, par exemple, à des athlètes qui reçoivent de l'argent d'être toujours considérés comme des amateurs. Mais il n'est pas nécessaire de se presser. Nous pouvons encore endurer cette hybridation le temps d'étudier à fond cette question. Il y a plusieurs années qu'on en parle », a expliqué le président mexicain de l'ACNO, M. Vasquez Rana.

En clair, les nouvelles règles d'éligibilité ne pourront pas entrer en vigueur, au mieux, avant les Jeux de 1992. « Je suis surpris et désemparé par le mouvement olympique. La situation du moment me rappelle celle que j'ai connue il y a vingt ans avec les discussions concernant le tennis open. Or, c'est grâce à l'open que le tennis est devenu un sport populaire », a commenté M. Philippe Chatrier, président de la Fédération internationale de tennis, en apprenant ces décisions. Celui-ci espérait, en effet, que l'adoption du code de l'athlète permettrait aux meilleurs joueurs mondiaux de s'aligner à Séoul pour le réintroduction du tennis aux Jeux.

TENNIS

«Smashons» sous la pluie

Correspondance

Monte-Carlo. - On se souviendra de Monte-Carlo 1986. La pluie s'installa le mercredi, s'arrêta brièvement pour un samedi chargé d'uni tennis enfin chauffé par le soleil, pour parachever son œuvre glorieuse dimanche. Elle devait retarder la finale de quatre-vingt-dix minutes et persister, tenace, fine, tout au long du match Nystroem-Noah. Comme engourdi par cette humidité, le tournoi, gagné par le Suédois (6-3, 6-2) ne put jamais prendre vie.

Le Tchèque Lendl avait déjà annoncé, bien avant sa récente blessure, qu'il ne reviendrait pas défendre son titre 1985. L'Allemand Boris Becker, en nouvelle « star » domiciliée à Monte-Carlo, s'était retiré de la liste des inscrits début avril. Cela faisait déjà quelques ombres au tableau. Que les nuages s'en mêlent, c'en était trop. Sur tout cette année où, quittant son créneau pascal traditionnel, le tournoi s'était logé fin avril. Certes, en 1982, la finale entre Connors et Vilas, repoussée au lundi et de nouveau arrêtée par les intempéries, ne fut jamais jouée. L'année suivante, comme cette année, les quarts et demi-finales devaient tous se dérouler le samedi, à un vendredi noir. Mais trois journées de suite détrempées, cela non, on ne l'avait jamais vu pour l'inauguration de la saison sur terre battue.

Noah, exempté du premier tour, disputa son premier match contre le Péruvien Araya le jeudi sur un court recouvert d'un toit amovible devant quelques centaines de spectateurs. Il devait battre l'Argentin De La Pena dans les mêmes conditions le lendemain.

Samedi il pénétra enfin sur le central pour y affronter successivement l'Espagnol Lina, en quart de finale, et le Suédois Wilander en demi. En l'absence de Lendl, McEnroe et Becker, et avec le sorcier slovaque Mecir, encore convalescent, les forces en présence un mois avant le grand rendez-vous de Roland-Garros se réunissaient tout simplement à une confrontation entre le numéro un français et les Suédois, qui étaient encore trois au stade des demi-finales.

La victoire de Noah sur Wilander (4-6, 7-6, 7-5, 6-3) en 2 heures 43 minutes, fut le point fort d'une semaine bien décevante. La foule a retrouvé à cette occasion le Noah inspiré de 1983. Avec un service plein d'autorité, une envergure, une vivacité et un sens plus aigu de l'anticipation au filet, le Français, a étouffé le Suédois.

Techniquement, le travail effectué avec Patrice Hagelauer, en revers notamment et en retour de services pour que la frappe soit plus à plat et le geste écourté, commence manifestement à porter ses fruits. Les accélérations en revers décroisés du fond du court déconcertent les adversaires, inhabitués à cette force de pénétration d'un coup jusqu'ici tactique et « slicé » chez le Français. « Plusieurs fois, Mats montant au filet sur des points importants, Yan-

nick giffa des passings en revers. C'est un aspect nouveau de son jeu », devait dire Jon Anders Sogren, l'entraîneur du numéro trois mondial.

Papa Noah

Wilander lui-même avoua sa surprise devant la qualité de jeu du Français. Mais il a été plus circonspect sur les chances de Noah à Roland-Garros. « D'une part, Yannick peut gagner des matches même en jouant mal car il arrive à se transcender sur les points importants. C'est une qualité. Mais d'autre part, même s'il reste très dangereux pour moi et pour tout le monde, à Roland-Garros, je ne le vois pas remporter le titre. Je crois sincèrement qu'il aura du mal à tenir » physiquement la quinzaine.

Ces paroles prirent tout leur sens dès le lendemain lors de la finale. Les conditions de la finale étaient particulières, soit. Balles lourdes et terrain glissant. En outre, Noah avait passé une partie de la nuit au téléphone après la nouvelle de la naissance de sa fille. Il n'empêche ! Face au Suédois Nystroem, l'homme en forme de l'année, Noah peinait. Avec un service faible, contraint de monter au filet dans des conditions précaires, constamment « à la bourre », il fut battu par bien meilleur et plus frais que lui. Optimiste on resterait sur l'impression qu'il a triomphé de Wilander. Sceptique, on le verrait face à Nystroem comme un homme au pied du mur.

Souple comme une liane, blond, feutré, Nystroem glisse de victoire en victoire sans faire la moindre vague. Mais le joueur est diaboliquement efficace. Son retour de service est un des meilleurs du monde. Ses changements de rythme déstabilisent l'adversaire. Il se déplace comme un fantôme.

Ami, complice et partenaire en double de Wilander, Nystroem, avec son épouse et ses deux filles, est devenu lui aussi résident montégasque. Il a été le dernier des Suédois à s'exiler, car, modeste, il n'était pas sûr d'être suffisamment fort pour faire une grande carrière. A Monte-Carlo il a gagné son quatrième titre de l'année et le onzième de sa carrière. Tous les joueurs le craignent désormais. Sur la terre battue, de Roland-Garros dans un mois, Lendl aussi aura du souci à se faire, face à un tel gargon.

LES RESULTATS

Athlétisme

RECORD DE FRANCE DE L'HEPTATHLON
Nadine Debols (CSM Clamart), championne de France du saut en longueur, a battu dimanche 27 avril le record de France de l'heptathlon (100 mètres hautes, 200 mètres, 800 mètres, hauteur, poids, longueur, javelot) avec un total de 6 334 points.

Automobilisme

GRAND PRIX DE FORMULE 1 DE SAINT-MARIN A IMOLA
Classement de l'épreuve. - 1. Prost (Fr., Marlboro McLaren TAG), les 302,400 km en 1 h 32'28"; 2. Piquet (Br., Williams Honda); 3. Berger (Aut., Benetton BMW); 4. Johansson (Su., Ferrari); 5. Rosberg (Fin., Marlboro McLaren TAG).

Classement du championnat du monde. - 1. Senna (Br.) et Piquet (Br.), 15 pts; 2. Prost (Fr.), 13; 3. Mansell (Fr.-B.) et Berger (Aut.), 6; 4. Rosberg (Fin.), 5; 5. Lafitte (Fr.), 4; 6. Arnoux (Fr.) et Johansson (Su.).
CHAMPIONNAT DE FRANCE DE PRODUCTION
Coupe de l'Est-Europe à Montlhéry
1. Belloise (Peugeot 505 turbo); 2. Lapeyre (Audi Quattro); 3. Snoeck (Mercedes 190); 4. Ragnotti (Renault 5 turbo).

Basket-ball

CHAMPIONNAT DE FRANCE PHASE FINALE (quatrième tour retour)
Villeurbanne-Monaco, 97-77; Saint-Etienne-Orbès, 84-98; Tours-Challans, 82-80; Limoges-Ambres, 83-69.

Cyclisme

AMSTEL GOLD RACE
Au terme d'une course de 242 kilomètres tracée dans la région de Maastricht aux Pays-Bas, il a fallu la photo-finish pour départager Steven Rooks (premier) et Joop Zoetemelk (deuxième) samedi 26 avril à l'arrivée de l'Amstel Gold Race, le jeune ayant battu l'ancien de quelques centimètres seulement. De cette seule grande épreuve en ligne néerlandaise, on retiendra surtout la présence de Zoetemelk qui défend plus qu'honorablement son titre de champion du monde et qui reste, à trente-neuf ans passés, l'un des meilleurs coureurs du peloton.

Escrime

CHALLENGE JEANTY
L'Italienne Anna Pia Gandolfi a gagné, dimanche 27 avril, pour la deuxième année consécutive, le challenge Léon-Jeanty comptant pour la Coupe du monde de fleuret féminin. La Française Gléle Meygret a terminé quatrième.

Football

CHAMPIONNAT DE FRANCE Deuxième division (finale retour)
Saint-Etienne-Racing Club de Paris: 1-1. Vainqueur 3 à 2 au match aller, le Racing est champion de France de deuxième division.

CINEMA
Le vent du sud
le comique é

Berlin A
Le vent du sud

Le vent du sud
le comique é



culture

CINÉMA

Le vent du scandale, le comique éternel

Un cinéma qui prend le vent du scandale, *Berlin Affair*, pour lequel Liliana Cavani s'inspire lointainement d'un roman japonais, *Svastika*, mais il ne s'agit pas de

l'emblème nazi... Avec les *Z'héros du cinéma*, un film qui redécouvre les racines du septième art, le comique éternel, c'est le retour de Double Patte et Patachon.

« Berlin Affair »

Depuis *Portier de nuit*, le scandale accompagne Liliana Cavani jusqu'à l'intolérance. Parce qu'elle ose extirper les démons qui dorment et les exposer au grand jour, il n'est donc pas étonnant qu'elle ait transposé le thème du roman de Junichiro Tanizaki à Berlin, en 1938, n'ayant gardé du Japon que Mitsuko, fille de l'ambassadeur du Mikado, allié fasciste de l'Allemagne nazie. Hâtant le cadavre de l'Autriche, impose à son III^e Reich un ordre moral que Louise von Hollenauer, femme d'un diplomate ambidex, transgresse en tombant amoureuse de Mitsuko et en se livrant avec elle aux ardeurs de Lesbos. N'y aurait-il que cette passion, vécue jusqu'à la folie par Gudrun Landgrebe, étonnante en bourgeoisie découvrant un autre plaisir des sens, le film serait réussi. La beauté plastique des enlacements féminins est la véritable réponse à la corruption profonde d'un régime espionnant les vies privées, régissant les mœurs, brisant toute liberté individuelle. Mais que Mitsuko séduise et devore aussi un professeur de dessin et le mari de Louise, c'est trop. L'actrice Mio Takaki, poupée trotinant sur ses socles, devient une image de débâche pour maison de rendez-vous, une diablesse jaune de mélodrame. Si, sexuellement, les hommes n'avaient rien à jouer dans cette affaire, le film aurait atteint la force véhémente de *Portier de nuit*. Pour une fois, Liliana Cavani n'est pas allée trop loin.

JACQUES SICLIER.

* Voir les films nouveaux.



« Les Z'héros du cinéma »

L'Europe et le monde les ont découverts il y a une soixantaine d'années, avant même que Laurel et Hardy, leurs héritiers naturels, ne prennent le devant et, avec l'avènement du parlant, occupent seuls la scène. Avec une différence majeure : les rapports sont inversés, le mince, Doublepatte (Carl Schoenstrom), long comme un jour sans pain, mène le jeu, le gros, Patachon (Harald Madsen), courtouff et rondouillard, est la victime, le faire-valoir.

Qu'importe. Ce Don Quichotte et son Sancho Pança (ils ont joué en héros de Cervantes) nous ramènent étrangement aux origines du cinématographe, quand tourner ressemblait à une forme de lutte pour la vie. Leur gaucherie, leur incapacité à s'adapter, sauf par erreur, en font les étranges porte-parole d'une Europe un peu perdue, suspendue dans le vide. Ni fous

Les auteurs de cette compilation d'œuvres des célèbres comiques danois, laborieusement intitulée *Les Z'héros du cinéma*, ont mélangé deux types de films : des bandes courtes, des sketches, qui nous aident à faire connaissance avec les deux compères, puis une histoire plus développée, qu'on pourrait intituler : deux innocents font du cinéma. Nos deux zigotos vivent d'abord de l'air du temps, ils n'ont aucune profession déterminée, ils chaperdent, se fauillent dans une maison bourgeoise, sont promus un jour à la dignité de valets. Enfin vient la chance : un studio de cinéma les embauche comme vedettes de *Deux Hommes et une femme*. Décor, le Far-West ; metteur en scène, un émule à monnaie de Fritz Lang ; figuration, des girls de *Iventies*. L'histoire s'improvise au fil du tournage, mais Patachon y laisse presque sa peau quand Doublepatte, pour les besoins du film, fait un carton autour de sa tête avec de longs couteaux. Première du western mal embouché. Contre toute attente, le public rit, s'esclaffe du début à la fin... à contre-temps. C'est un triomphe.



Eloge de l'ombre, de la trahison, de l'amour à mort et de la confession impudique, *Svastika* est un roman d'une modernité éblouissante, dans son innovation formelle et dans son autoanalyse des rapports amoureux.

ROLAND JACCARD.

* *Svastika*, de Junichiro Tanizaki. Traduit du japonais par René de Ceccaty et Ryôji Nakamura. Gallimard, 207 p., 85 F.

* *A lire également* : *Le Goût des arts*, traduit du japonais par Sylvie Regnaud-Gatier et Kazuo Aizawa. Gallimard, coll. « L'Imaginaire », 277 p., 36 F.

absolus comme Harry Langdon ou Buster Keaton, ni porteurs d'une quelconque revendication comme Chaplin, ils reflètent cette douce inconscience, cette tendresse amicale, non exempte de coups réciproques, qui nous enchanteront plus tard chez leurs émules d'outre-Atlantique, Stanley et Ollie, le petit maigre et le grand gros.

LOUIS MARCORELLES.

Le roman du film « Svastika »

« Il arrive que des visages de femme traitent un traité de cruauté, ce sont celles-là que je préfère. » Cette confidence d'un de ses personnages, Junichiro Tanizaki est pu la reprendre à son compte. Femme castratrice, femme fatale, prostituée européenne ou bourgeoisie oisive, la femme incarne chez Tanizaki le génie du mal.

Obsédant, lancinant, le thème du pantin - le petit employé de *l'Amour d'un idiot* et le vieillard de *Journal d'un vieux fou* - sa battue aux exigences érotiques de la femme traverse toute l'œuvre de Tanizaki.

Si les premiers récits - *Tatouage* notamment - trahissent l'influence que l'esthétisme fin de siècle et la littérature décadente, de Baudelaire à Wilde, exercent sur le jeune écrivain, l'œuvre de Tanizaki se tourne peu à peu vers les confins intérieurs et vers la violence érotique. *Le Journal d'un vieux fou* (1962) est celui, déchirant, d'un septuagénaire qui s'éprend de sa belle-fille, une ancienne danseuse de music-hall.

Dans la *Confession impudique* (1956), un professeur, à l'âge du déclin du monde, ne parvient plus à satisfaire les exigences de sa jeune femme ; il finit par la jeter dans les bras de son futur gendre.

Huis clos amoureux

Mais, dès 1928, Tanizaki avait trouvé son ton et était parvenu au chef-d'œuvre avec *Svastika*. En 1923, le tremblement de terre de Tokyo avait détruit la maison de l'écrivain, épris de modernisme et qui s'était installé dans un quartier européen de la ville. Tanizaki quitta Tokyo pour le Kansai, situé dans la région de Kyoto - la ville du passé, le sanctuaire de la tradition japonaise - et d'Osaka - le Chicago nippon. C'est dans les environs d'Osaka que se déroule l'action de *Svastika*. Le roman, un long monologue, un récit raconté par un des protagonistes, la jeune veuve Sonoko Kakiuchi, à un écrivain renommé, est un roman parlé. La narratrice,

Sonoko, y évoque son union paisible avec Kakiuchi, un avocat, puis sa passion homosexuelle pour Mitsuko, jeune bourgeoise « au regard ardent et fascinant, digne d'un génie de l'amour », qu'elle rencontre dans une « école des beaux-arts de jeunes filles ». Appartient alors Watanuki, le soupissant, traitant sa veulerie dans les arberges misérables d'Osaka. La tragédie est en marche, le piège se referme sur ces personnages lorsque Kakiuchi, le mari modèle, s'éprend à son tour de Mitsuko. Le dandy, vaincu et trahi, livre les détails de ce huis clos amoureux à la presse nipponne, alors très friande de scandales privés.

Au cours du long monologue de Sonoko, l'auteur d'apparaît que rarement. De temps à autre, se glisse dans le récit de la jeune femme un aparté de l'auteur qui, lorsqu'il examine les lettres de Sonoko et de Mitsuko, commente le mauvais goût érotologique des femmes

ABIDJAN, DOUALA, LIBREVILLE. ALLEZ-Y AVEC LE BIG BOSS.



Le Big Boss est le dernier-né des Boeing. Le plus moderne, le plus grand de tous les avions de ligne existants. Un 747 où la célèbre bosse est devenue un véritable pont supérieur, qu'UTA a voulu réserver à sa super-classe affaires, Galaxy.

Comme tous les avions de la compagnie, le Big Boss abrite en effet trois classes, bien distinctes : la classe économique UTA, qui sert de référence à toutes les compagnies du monde ; la Galaxy,

véritable monde à part où les longs voyages vous sembleront toujours trop courts ; et la Première de Luxe, qui demeure bien sûr située dans l'espace privilégié que constitue l'avant de l'appareil.

Avec le DC 10 et aujourd'hui avec le Big Boss, ce sont 23 grandes villes d'Afrique qu'UTA met à votre portée, avec une fréquence de 25 vols hebdomadaires, 25 occasions de prouver qu'un passager UTA est toujours considéré comme un hôte.



NOS PASSAGERS SONT NOS HOTES.

Doyle Dane Bernbach

CULTURE

ARTS

L'INAUGURATION DU CNAC DE GRENOBLE

L'art contemporain sous la verrière

Le Centre national d'art contemporain (CNAC) de Grenoble, installé dans un beau bâtiment industriel de 3 000 mètres carrés construit en 1900 par les ateliers de Gustave Eiffel, a été inauguré samedi 26 avril par le ministre de la culture et de la communication, M. François Léotard, accompagné par le maire de Grenoble, M. Alain Carignon, ministre de l'environnement, et de M. Claude Mollard, député aux arts plastiques.

Belle chose que l'aménagement de la halle Bouchayot en centre d'art. Réalisé en six mois par Patrick Bouchain, ce centre a le grand mérite de respecter le bâtiment, d'être peu coûteux - il n'est pas revenu plus cher au mètre carré

que l'installation d'un supermarché, ce qui n'autorise pas pour autant à penser qu'on y évolue dans le clinquant et d'offrir un équipement - et des espaces d'exposition très correctement pensés qui permettent une souplesse d'utilisation sans qu'on ait besoin de déplacer grand-chose.

La nef, coiffée d'une grande verrière, est très peu encombrée. C'est la « rue », un espace d'exposition ouvert, libre, non équipé, non chauffé, au sol cimenté, de 900 mètres carrés, où l'on peut imaginer toutes sortes d'installations, d'environnement de sculptures et l'accrochage de grandes peintures aux murs qui la longent. L'un est oblique douce prolongée d'une courbe délimite sur le côté gauche

de la nef, avec cimaises de 5 mètres, plancher en bois, air conditionné, et qui sont mieux que de simples boîtes

fermées glissées sous la charpente métallique. On peut en effet par une partie ouverte en verre (de ces petits toits à double pente que l'on voit au Musée national d'art moderne) n'y jamais perdre de vue la halle et sa grande toiture.

Côté droit, deux ateliers d'artistes ont été équipés. Au fond, un espace a été réservé pour un auditorium de trois cents places. A l'entrée, sur deux niveaux, les bureaux, la documentation, l'accueil, sans oublier une salle vidéo à un bout, une salle de réserve d'œuvres à l'autre.

Tout cela est fort bien. Reste à savoir qui va assurer la marche de ce bel outil. Car, si les crédits nécessaires aux travaux de réhabilitation du bâtiment ont été dégagés par l'Etat, la région, le département et la ville (15 millions de francs, dont 10 millions de l'Etat), pour l'instant la question de son fonctionnement ne semble pas être résolue. Or c'est un grand espace qu'on a là, qui a été conçu en fonction d'un programme ambitieux : être à la fois un lieu d'exposition, d'échange, de recherche, d'information, d'accueil pour les artistes devant réaliser des manifestations dans la région et aussi un lieu de formation professionnelle des médiateurs spécialisés en art contemporain.

Et Buren ?

M. Léotard, à l'occasion de l'inauguration du CNAC de Grenoble, a tenu une conférence de presse où il fit moins question du nouveau centre d'art que de l'avenir des colonnes de Buren au Palais-Royal. Ce qui était prévisible, l'architecte chargé de l'aménagement du centre de Grenoble, M. Patrick Bouchain, est aussi celui qui a aidé à mettre sur pied, si l'on peut dire, les colonnes que l'on sait ou que l'on croit savoir.

Et une des premières choses que l'on remarque en entrant dans la halle était une œuvre de Buren indubitablement, en rouge et blanc.

La situation ne manquait pas de piquant. Et ceux qui comptaient sur l'annonce d'une décision nette, claire et déterminée, du genre « on démolit » ou « on reprend les travaux », en auront été pour leurs frais. La décision doit venir en principe après le 29 avril, date à laquelle M. Léotard a invité la commission supérieure des monuments historiques à donner à nouveau son avis. Cela, d'une certaine façon, était une nouveauté, car si jusque-là il avait bien été question de

réunir une commission pour décider du sort de l'œuvre de Daniel Buren, elle devait être composée de parlementaires et d'hommes de l'art, et non pas des mêmes personnes qui, à l'automne dernier, ont déjà donné leur avis, en majorité défavorable.

Bref, on n'y comprend plus grand-chose. Sinon que le ministre de la culture est plus qu'embarrassé entre son double devoir de protection du droit moral de l'artiste et celui du patrimoine « ancien ». Il dit pourtant aborder l'affaire « avec sérénité » et « se réjouir du débat provoqué ». Mieux, il voudrait encore plus de réactions, que tout le monde s'exprime massivement pour ou contre. Mais pour ou contre qui ? Une œuvre qui n'est pas terminée ? C'est bien sûr l'argument avancé par tout ceux qui, au nom du droit moral de l'artiste, signent « massivement » l'appel lancé par le groupe d'initiatives pour l'œuvre de Daniel Buren, afin de demander l'achèvement des travaux interrompus.

G. B.

THÉÂTRE

« QUAI OUEST », à Nanterre

L'épopée de l'amour



Maria Casarès et Jean-Marc Thibault.

Au bout de la ville, un fleuve, un port inactif. L'eau noire est une frontière infranchissable où s'arrête le voyage de ceux qui vont au hasard, en quête d'autre chose, le simple sourire du soleil peut-être. Mais ils se perdent dans le dédale d'un hangar déserté, trop grand, où sont restés des containers inutilisés. Le gris du béton se répand sur le ciel, sur la peau des égarés échoués là. *Quai Ouest*.

Dans ce no man's land, Bernard-Marie Koltès rassemble des êtres alourdis de solitude. Une femme (sérieuse, énergique et amère, qui en a vu de dures, Catherine Hiegel. Elle a perdu sa voiture. Un vieil homme esoufflé, apeuré et tenté par le suicide, Jean-Paul Roussillon. Il a perdu l'argent qui ne lui appartenait pas. Un Noir silencieux, Isaac de Bankole. Un loubard qui n'a rien à perdre, Hammou Graïa. Une famille qui a perdu son centre de gravité. La mère, Maria Casarès, grinçante, cabotique. Le père, mutilé d'une guerre perdue, Jean-Marc Thibault. Il a du mal à marcher. Il porte sous son manteau une vieille Kalachnikov qui lui aussi bien que les nouveaux modèles. La fille, Marion Grimaud, retardée autant que possible le moment de perdre ses précieuses illusions. Le fils, Jean-Philippe Ecoffey, veut partir, s'arracher de là avant de perdre l'envie de vivre. En lui, les rêves et la réalité se cognent sans se joindre. L'avenir est leur ennemi, le passé les oppresse. Désespérément, ils veulent aimer, tuer, mourir...

Pourtant, *Quai Ouest* n'est pas aussi désolé que *Le Dispute*, est moins cruel que *La Fausse suivante* (l'an dernier à Nanterre), même si, comme chez Marivaux, tout le monde se ment à soi-même et trahit tout le monde. Le langage de Bernard-Marie Koltès est compact, lyrique, avec des échappées de drôlerie, de sarcasmes, avec des phrases qui sont des cris dont la justesse frappe sec. Les personnages ne se situent pas au-dessus de la morale. Poussés par la force d'un destin de rudesse, ils l'ont dépassée. Ils patagent dans le sordide, mais possèdent la noblesse des purs. Qu'ils craquent, fabulent, qu'ils soient écrasés, qu'ils accomplissent leur désir de mort ou de fuite, il y a en eux des éclairs de gloire, une vitalité sardonique. Ils sont pitoyables, forcés, et Patrice Chéreau les aime tant. Alors dans la fantastique

beauté - la beauté - immatérielle des images, se joue l'épopée de l'amour - souffrance, angéisme, élan enfantin, tromperies, générosité, déchirements, embrassements, brefs enlacements, joies éphémères, tentatives avortées de se saisir, de se garder, fantasmes meurtriers... Ce sont les démesures de la vie, que les comédiens portent avec une force terrible. En particulier Maria Casarès et Jean-Marc Thibault. Ils ne sont plus à découvrir, c'est vrai, mais ils sont différents, chacun bloqué dans sa folie. Elle, avec ses gestes mécaniques, sa santé carnassière d'éternelle malade. Lui, masse maléfique, monolithique, centré sur sa vengeance sans objet... La souffrance des monstres.

COLETTE GODARD.

* Nanterre, Théâtre des Amateurs, 20 à 30, jusqu'au 29 juin.

Photos souvenirs

Et qui va être appelé à réaliser ce programme ? Jacques Guillot (l'ancien directeur du centre culturel de Villeparisis), actuellement chargé de mission qui, pour le moment, fait office de directeur sans être nommé. Cette question non plus n'est pas réglée, pas plus que celle d'ailleurs de la succession de Pierre Gaudibert au Musée de Grenoble, avec lequel le centre devrait travailler, notamment dans la perspective d'un nouveau musée d'art moderne qui permettrait de dégager l'ancien et de réorganiser les collections, qui en ont bien besoin.

Enfin, si la volonté de faire du CNAC de Grenoble un haut lieu de l'art contemporain est fort honorable, il ne faut cependant pas oublier que dans la région on est déjà pas trop mal nanti. Ce qui peut être un atout, mais pas nécessairement, pour le nouveau centre. En tout cas, il devra se démarquer réellement de ce que proposent Saint-Etienne (où se construit un musée d'art contemporain détaché du Musée d'art et d'Industrie), Villeurbanne (au Nouveau Musée), Lyon (au musée Saint-Pierre et à l'ELAC). Pour y parvenir, il faudra des gens. Et pour convaincre qu'on a besoin de personnel, il faudra sans doute trouver mieux à exposer que ce qui nous est offert pour l'inauguration : un ensemble de photos souvenirs du temps des travaux, pendant lequel une dizaine d'artistes ont été invités à intervenir *in situ*. Ce qui ne donne pas grand-chose, malgré le luxe de la présentation.

Mais il y a Buren pour relever le défi. Sa pièce occupe, sans l'occuper d'ailleurs, toute la longueur de la « rue ». Ce sont des cadres rayés rouge et blanc, qui lancent une grande perspective oblique dans l'espace, jusqu'à ce point bleu d'une baie, un bleu de badigeon qu'on s'est bien gardé de nettoyer, du grand Buren, qui manipule espace réel et espace illusionniste, sans pour autant porter ombrage à l'architecture sur laquelle il appuie son enfilade de plans ouverts. Qu'on se le dise.

GENEVIEVE BREERETTE.

La noblesse des purs

La jungle des villes, les abandonnés du bonheur, c'est le monde de Bernard-Marie Koltès que Patrice Chéreau recrée dans les décors de Richard Peduzzi. *De Massacres à Paris* (au TNP en 1972), à *L'Homme blessé* (au cinéma en 1984), on retrouve la course affolée, la poursuite de l'amour impossible, le piège des murs mobiles qui démultiplient l'espace, mais emprisonnent les pas qui tournent en rond, l'eau tentatrice, les lumières d'entre chien et loup, « l'alternance fatale des heures de la journée, les cauchemars de la nuit », écrit Patrice Chéreau. C'est *Le Dispute*, mais il n'y a pas de palais, pas de forêt. Les adolescents, les voyeurs blasés de Marivaux ont atteint le point extrême de leur misère.

PATRIMOINE

LA GUERRE DES PLANS-RELIEFS

Les Lillois manifestent

De notre correspondant

Lille. - C'est à Lille que s'est poursuivie, ce week-end, la guerre des plans-reliefs. Samedi soir, M. Mauroy faisait approuver par son conseil municipal la convention signée par lui-même et par l'Etat le 14 mars dernier. C'était l'occasion pour lui de demander publiquement à M. Jean-Jacques Descomps, secrétaire d'Etat au tourisme, s'il allait ou non défendre la position lilloise au sein du gouvernement. Le secrétaire d'Etat, répondant « la légèreté avec laquelle cette affaire avait été menée », a préféré s'abstenir lors du vote sur la convention, revenant ainsi sur l'avis favorable qu'il avait émis une première fois en décembre 1985 sur le même sujet.

Approuvé par la majorité de l'assemblée communale, rejointe par une partie de l'opposition, le maire

de Lille arguait de son bon droit : « Je ne serai ni un insoumis ni un insurgé, mais, toute opération d'autorité, je répondrais par une opération d'autorité. Si on vient sans autre forme de procès reprendre les maquettes, la sirène de la ville alertera la population... »

Cette détermination, on la retrouvait dimanche chez tous ceux qui ont défilé toute la journée à l'hopital où devait s'installer le musée des plans-reliefs. Le comité de soutien y organisait une opération portes ouvertes. De 15 000 à 20 000 personnes ont ainsi manifesté. Beaucoup avaient dû patienter pendant plus de deux heures pour pénétrer dans le bâtiment et signer une carte-pétition. Devant ce succès (il a fallu refuser des visiteurs en fin de journée), les organisateurs ont décidé de renouveler l'opération jeudi prochain 1^{er} mai.

JEAN-RENÉ LORE.

ROCK

Les Communards, à l'Olympia

Transfuge récent de Bronski Beat, dont il était le chanteur haut-perché, Jimmy Sommerville a formé les Communards avec le pianiste Richard Cole. *You Are My World*, le premier quarante-cinq tours, est un tube.

A Jouy-en-Josas, le vendredi 25 avril, pour le Boom HEC, on a eu en guise d'avant-goût l'échantillon d'un spectacle surprenant qui dépasse dans sa diversité les enregistrements. D'abord la formule (sans guitariste) du groupe avec, outre les deux leaders, sa section féminine de quatre cordes, un saxophoniste, deux choristes, un batteur et un bassiste. Tous musiciens inspirés, jouant finement avec la sûreté d'une formation qui aurait depuis longtemps fait ses preuves.

La maîtrise, ensuite, de brasser les cultures en les décalant, de partir sur des thèmes zigzags ou orientaux, pour les traiter sur le mode hollywoodien des années 40, en trompe l'oreille. L'humour est présent, en sous-titres, dans l'imagerie, le ton de cabaret, les reminiscences de carécone. On imagine les Communards faisant la tour des basses américaines pour divertir les marins en goquette. Jimmy Sommerville et l'une des choristes (en *alter ego*) en ont d'ailleurs endossés les tee-shirts rayés. Leur duo est parfaitement contrasté à elle l'opulence, chevelure imposante, voix grave et suave, à lui les singeries malingres, face de rat aux dandénements caricaturaux, voix suraiguë et pointue. Cette voix qui, en studio, inspirait le curioité à l'époque de Bronski Beat, mais finissait sur scène par laisser à force de systématisme. Bien entouré à présent, Jimmy Sommerville n'est plus un animal de foire poussant les notes en permanence.

ALAIN WAIS.

* Ce lundi 28 avril, à 20 heures, à l'Olympia. Disques chez Barclay.

FLASH

NOUVELLE REVUE

78 CHAMPS-ÉLYSÉES
DINER-SPECTACLE
RÉSERVATION 43,59.09.99
AGENCES ET HOTELS

CHALOTTE WALKER - RYAN VALENTE - DOMINIQUE

UN LIVRE MAGIQUE

LE TALISMAN

DES TERRITOIRES

Par STEPHEN KING et PETER STRAUB

647 pages
120 F

ROBERT LAFFONT

Quand l'art du suspense de Stephen King rencontre le sens du fantastique de Peter Straub...

Une entreprise littéraire fabuleuse par deux grands auteurs américains qui totalisent quarante millions d'exemplaires vendus. Carrie, Christine et Shining pour Stephen King. Ghost-story pour Peter Straub.

Traduit de l'américain par Béatrice Gartenberg et Isabelle Dolard.

Dans l'œil du

« Dans l'œil du... » section containing various news snippets and articles, including mentions of political figures and local events.

LES SERVICES DE LA TÉLÉMATIQUE

« Les services de la télématique... » section discussing technological services, telecommunications, and related industry news.

INTEGREZ LA PRE

ECOLE-ENTREPRENEUR DE COMMUNICATION

UNE ANNEE INTENSIVE
AUX METHIERS DE LA COMMUNICATION
COMMUNICATION, PUBLICITE, CREATION
DESIGN, THEORIE ET PRATIQUE
ADMISSION SUR CONCOURS
NIVEAU BAC + 1. 30 POSTES

Documentation et
FONDATION POUR LES ANNEES
DE LA COMMUNICATION
BP 67 - 44001 NANTES CEDEX

COMMUNICATION

LE MIP TV A CANNES

« Dans l'œil du cyclone, tout est calme »

déclare M. Jean Drucker, PDG d'Antenne 2

Cannes. - Après FR 3 (le Monde du 26 avril), c'était au tour d'Antenne 2 de présenter le bilan de santé de la chaîne publique, qui est donnée favorite dans la course à la privatisation. M. Jean Drucker,

PDG d'Antenne 2, s'est refusé à tout commentaire lors d'une conférence de presse. Il a préféré parler des nombreux projets de la chaîne qui, quel que soit son avenir, est une entreprise qui marche.

De notre envoyé spécial

Impavide - c'est lui qui a trouvé ce qualificatif. - M. Jean Drucker a toutes les raisons d'être content de lui. Armé d'une seule conviction, celle de « diriger une chaîne de service public qui est bien gérée », il le démontre avec calme et courtoisie. L'audience ? Après un fléchissement constaté à son arrivée comme PDG il y a six mois, c'est le beau fixe. Les chiffres d'audience pour janvier révèlent une reconquête de 380 000 spectateurs, confirmée fin avril.

Mais « il n'y a pas que l'audience dans la vie », reconnaît M. Drucker. Et elle ne doit être obtenue ni par des dépenses inconsidérées ni au détriment de la qualité des programmes. Les finances sont équilibrées, la qualité fait l'objet d'une politique de longue haleine : la création originale d'œuvres françaises. Dans ce domaine, Antenne 2 est la première productrice du pays. En 1986, elle va produire ou coproduire deux cents quinze heures de fiction originale française. En outre, 75 % des films diffusés par la chaîne sont français et trois des quatre films présentés par la France au Festival de Cannes ont été coproduits par Antenne 2.

Quelques œuvres de fiction que nous verrons dans les deux années à venir : « La bicyclette bleue », de Régine Desloges ; la vie de Coco Chanel ; une série de San Antonio ; « Qui est ce garçon ? », une série

réalisée par Nadine Trintignant, qui marque le retour au petit écran de Marlène Jobert ; et l'œuvre d'Isaac Singer : « Le manoir et le domaine », réalisée par Andrzej Wajda. Parmi les documentaires, relevons un portrait d'André Malraux, réalisé par Jean Lacouture ; une série sur le nazisme, par Frédéric Rossif ; une histoire de la sexualité des Français ; et une série de Pierre Tchernia, à l'occasion du quarantième anniversaire, l'année prochaine, du Festival de Cannes.

Le pari de Pascal

Facé au barrage des questions sur l'avenir de la chaîne, M. Drucker est resté toujours aussi « impavide ». « Se trouver dans l'œil du cyclone, sourit-il, c'est l'endroit le plus calme ! Je n'ai aucune idée de ce que sera, in fine, le plan de restructuration de l'audiovisuel, mais son seul objectif est d'appeler pas de mes vœux la privatisation de ma chaîne, mais rien ne m'autorise à penser qu'Antenne 2 sera vendue ».

Refusant de juger l'initiative de quelques journalistes d'Antenne 2 de faire racheter la chaîne par le personnel et les téléspectateurs (le Monde du 26 avril) ce n'est qu'une « hypothèse », certes « légitime ». - Le PDG se contente de plaider pour « l'équilibre entre le public et le privé, sans que l'un écrase l'autre ».

M. Jean Rouilly, directeur de la chaîne, responsable des coproductions, est en revanche moins réticent. Qualifiant la privatisation de deux des trois chaînes publiques de « folie pure et simple », il se dit

« très partagé » devant l'éventuelle transformation d'Antenne 2 en chaîne commerciale. « Pourquoi pas, après tout ? nous a-t-il confié. C'est la chaîne la plus prête à accepter le choc, la plus mûre pour la privatisation. Nous avons traversé bien d'autres crises et nous en sommes toujours sortis vainqueurs à cause de nos qualités professionnelles ».

Pour M. Rouilly, « c'est le pari de Pascal ». Privatisation ou pas, il n'y a qu'une seule stratégie : faire le meilleur produit possible, proposer un dossier en béton qui ne pourra pas être remis en question par d'éventuels acquéreurs. « Alors, dit-il, nous serons incontournables ».

Certes, mais le privé n'a-t-il pas d'autres critères de qualité et de succès que le public ? Antenne 2 fait actuellement un autre pari pascale : elle mise sur Pascale Brugno, qui invente une télévision risquée, en dehors des sentiers battus. « Pascale Brugno représente la télévision de demain », estime M. Jean Rouilly, « ses émissions sont appréciées d'un public moins bête qu'on voudrait le croire. Vous verrez, on se l'arrachera à prix d'or dans le privé ».

ALAIN WOODROW.

M. BERNARD STASI : GARDER DEUX CHAINES PUBLIQUES

Interrogé sur l'avenir du paysage audiovisuel, ce lundi 28 avril à Télématique, M. Bernard Stasi, député UDF-CDS de la Marne, président du conseil régional de Champagne-Ardenne, a admis qu'il y avait « quelques divergences » au sein de la majorité concernant les « modalités » mais pas la « finalité » de la réforme de l'audiovisuel. Sur le nombre de chaînes à privatiser, l'invité de Télématique a déclaré qu'il souhaitait pour sa part « avec ses amis du CDS » - qu'il restait « deux chaînes publiques », afin de maintenir « une certaine concurrence ».

A propos de la chaîne à privatiser, le maire d'Épernay n'a pas caché « certaines divergences entre le premier ministre et le ministre de la communication sur la question » ; il lui apparaît cependant « plus facile de privatiser A 2 que FR 3 ».

« L'Asahi Shimbun » en français. - Comme ils l'ont fait avec succès pour la *Prova* le 23 janvier dernier, Philippe Jost, rédacteur en chef-adjoint de *YSD*, et Michel Guégan, directeur de la revue *Option-Auto*, nous offrent, pour 15 F, la traduction française du plus célèbre quotidien japonais, l'*Asahi Shimbun*. La *Voix du Nord* en assure le tirage (200 000 exemplaires) en couleurs et dans le format du grand journal. Notre but, dit Philippe Jost, faire connaître la presse des autres, sortir du moule hexagonal. « Dépense mensuelle renversant puisque, c'est à l'envers qu'il faut lire l'*Asahi Shimbun*, de la dernière page à la première page, et de la colonne de droite à celle de gauche ».

Y.-M. L.

Séries : la concurrence des chaînes fait le jeu des Américains

De notre envoyé spécial

Cannes. - « Merci, monsieur Berlusconi », « Bravo, Silvio », « Tous nos vœux de succès en Europe », ces hommages au géant de la télévision privée italienne s'étaient sur plus de quinze pages de publicité dans l'hébdomadaire *Variety*, la bible des professionnels américains. Ils sont signés Paramount, Lorimar, Columbia, Viacom, tout le gratin de la production hollywoodienne. Les producteurs américains ont une double raison de témoigner ainsi leur reconnaissance à M. Silvio Berlusconi. Son groupe Fininvest est l'un de leurs meilleurs clients : selon Daniele Lorezano, responsable des achats du groupe cité par *Variety*, les achats de programmes se montent depuis six ans à une moyenne de 80 millions de dollars en moyenne par an. Mais aux yeux des Américains, M. Berlusconi est surtout un caser de monopole.

« Homme qui a réussi à introduire la logique de marché en Europe, en faisant sensiblement grimper le prix d'achat des programmes. Une révolution dont Hollywood espère qu'après l'Italie elle s'étendra à la France et à toute l'Europe ».

La fièvre s'est emparée du marché européen en 1982, lorsque M. Berlusconi, alors propriétaire du seul Canal Cinq, décide de casser l'audience de ses deux rivaux, Italia 1 et Rete 4. Pour obtenir « Dallas » et « Dynasty », Fininvest fait de la surenchère : de 30 000 dollars en moyenne, le prix de l'épisode grimpe jusqu'à 180 000 dollars. Deux ans plus tard, M. Berlusconi a racheté ses deux concurrents et se retrouve en position de monopole face à la télévision publique. Il casse alors les prix, mais ceux-ci restent néanmoins très supérieurs à ceux pratiqués dans les autres pays européens.

En France, la partie se révèle beaucoup plus difficile. M. Berlusconi a

sans doute sous-estimé la vitalité des chaînes publiques, qui, concurrentes depuis 1974, ont l'habitude de se disputer les meilleurs feuilletons américains. A son arrivée, le marché est pratiquement écroulé. M. Berlusconi tente de voler « Dynasty » à FR 3, qui n'a pas les moyens de surenchérir. Mais RTL télévision intervient, propose d'acheter les trois prochaines saisons de la série, encore au stade du synopsis, et emporte le marché. Il y a trois jours, la télévision luxembourgeoise revendait une partie de ses droits à FR 3 pour que la chaîne publique puisse continuer la diffusion du feuilleton américain en septembre.

L'incertitude politique qui pèse sur le sort de la « 5 » ne permet pas à M. Berlusconi de pousser trop loin le jeu de la surenchère financière. Le groupe Fininvest change alors de tactique. Rete Italia, filiale du groupe, qui achète les programmes pour les trois chaînes italiennes, propose aux Américains d'étendre la cession des droits à la France et à l'Espagne, où l'homme d'affaires italien compte bien s'implanter prochainement. En échange de cet achat groupé, Rete Italia demande une priorité sur les meilleures séries.

Après bataille

La riposte ne se fait pas attendre. En février, Antenne 2 crée discrètement un club d'achat avec RTL, les chaînes publiques italiennes et suisses, groupe auquel Channel Four et les télévisions espagnoles viennent de se joindre. Dès le Festival de Monte-Carlo, les grands titres de la production américaine - « Miami Vice », « Harem », « Sins » - échappent au groupe italien.

La partie a repris de plus belle à l'occasion du marché des programmes à Cannes. Privée de films par la décision du Conseil d'Etat, la

« 5 » ne peut survivre qu'en programmant des feuilletons et des séries de prestige. M. Joel Nuffer, responsable d'Euro-Productions, le plus gros distributeur de programmes américains, témoigne de l'appréhension de la bataille : « Rete Italia n'hésite pas à traiter directement avec les producteurs américains, en tenant de court-circuiter les distributeurs. Certains compagnies américaines accordent une priorité à M. Berlusconi, en espérant qu'il va faire exploser le marché. Les autres, échaudés par l'arrêt du Conseil d'Etat et les incertitudes sur le sort du satellite TDF 1, sont plus prudents ».

La « 5 » a emporté haut la main « Pierre le Grand », une mini-série de prestige, et a acheté quelques autres programmes boudés par le club d'Antenne 2. Mais la lutte se concentre maintenant autour de « Dallas ». Rete Italia fait des offres importantes pour obtenir la neuvième partie des aventures de J.-R., diffusées jusqu'à présent par TF 1. La chaîne publique se défend avec vigueur, et le distributeur américain Worldvision hésite.

Prochain rendez-vous : Los Angeles au mois de mai. Les producteurs américains vont y présenter leurs nouveaux projets, et la concurrence entre acheteurs européens s'annonce sévère. En attendant, les prix d'achat s'envolent et les responsables des chaînes françaises font la grimace. Si la surenchère se prolonge, les budgets consacrés à la production française risquent d'en pâtir.

L'incertitude qui pèse sur le paysage audiovisuel français ne peut que renforcer cette spéculation dangereuse. Les achats de programmes sont des opérations plus souples et moins coûteuses que la production, surtout lorsqu'on ignore si l'on sera demain privatisé, dépossédé de son réseau ou vainqueur dans la course aux télévisions privées.

JEAN-FRANÇOIS LACAN.

LE SUCCÈS DE LA TÉLÉMATIQUE MUNICIPALE

Oredic, trois ans après

La télématique municipale a le vent en poupe. A ses débuts, en 1983, Oredic, le réseau télématique créé à l'initiative de la ville de Metz, grâce à l'appui de la Direction générale des télécommunications (DGT), et de l'Agence de l'Informatique (ADI) et de la Société centrale pour l'aménagement du territoire (SCET), comportait quatre villes membres (Metz, Lyon, Le Mans et Montbéliard). Ouvert aux cinquante-trois adhérents de l'Association des maires des grandes villes de France (AMGVF), il a depuis fait tache d'huile, puisque vingt villes sont branchées sur lui (1).

« Pot commun » du savoir-faire et de l'expérience des élus et des services techniques, administratifs et financiers des communes, Oredic propose à ses membres un fonds d'échange, c'est-à-dire une base de données nourrie de 1 200 dossiers chiffrés et détaillés portant sur tous les aspects de la vie municipale, ainsi qu'une messagerie électronique qui permet aux services de se questionner et de se répondre sur tous les points de la gestion d'une commune. Une enquête, menée à l'occasion des trois ans d'Oredic, indique que cette messagerie en constitue le moteur. En effet, 330 des 340 services municipaux pris en compte par cette enquête se sont servi d'Oredic, mais 60 % pour y poser des questions ou en recevoir des réponses, celles-ci jugées satisfaisantes à 90 %. La majorité des élus et des fonction-

naires municipaux conservent et classent d'ailleurs les « messages récapitulatifs » diffusés sur leur terminal, qui offrent une synthèse des questions et des réponses.

Le fonds d'échange, en revanche, est moins souvent consulté. Le réflexe n'existe pas encore et surtout la complémentarité entre cette base de données et la messagerie n'est pas encore entrée dans les mœurs. Ainsi, seize services communaux seulement consultent ce fond d'échange avant de poser une question par le biais de la messagerie.

Toutefois, le succès est réel : la consultation d'Oredic représente 6 000 heures d'interrogation en 1985, soit 10 % de l'ensemble des informations fournies par son service, Télématique-Questel. Pour plus de la moitié des services des grandes villes adhérentes à Oredic, la consultation de celui-ci constitue un gain de temps appréciable par rapport aux sources d'informations traditionnelles (téléphone, courrier, réunion, etc.). Quant aux réponses obtenues sur écran, elles ont aidé plus du tiers des services à prendre leur décision.

(1) Outre les quatre fondateurs, Amiens, Besançon, Bordeaux, Caen, Clermont-Ferrand, Dunkerque, Le Havre, Mulhouse, Nantes, Orléans, Reims, Rouen, Strasbourg, Toulon, Toulouse, Tours.

25 ans de communication en FRANCE

« Clefs pour le prochain quart de siècle »

Colloque le jeudi 12 juin 1986 A L'HOTEL MERIDIEN - PARIS

Jacques Rigaud, Jean Boissonnat, Bernard Roux, Henri Figeat, Bernard Miyet, André Fontaine, Jean Gerotzwohl, Jan Van Aal, Patrice Allain-Dupré, François Perigot, Marcel Boiteux, Marie-Madeleine de Montera, Dominique Baudis, Philippe Calieux, Philippe Le Menestrel analyseront les évolutions fondamentales de la communication en France, dans tous les secteurs, media, entreprises, institutions ...

Organisé par le Groupe Information-Communication des Anciens Sciences-Po

avec la participation de

THOMSON Micro-Informatique Grand Public

Le Monde

Inscription avant le 26 mai 1986 à MANCOM, 2, rue du Parc - 92300 LEVALLOIS-PERRET - Tél. : 47 30 19 30

Frais de participation : 1 400 F/personne - chèque à l'ordre de l'Association des Anciens Sciences-Po

SORTIE LE 30 AVRIL

WILLIAM HURT - KATHLEEN TURNER

BODY HEAT

(LA FIÈVRE AU CORPS)

Écrit et réalisé par LAWRENCE KASDAN

Le film qui a révélé :

Kathleen Turner l'héroïne du Diamant du Nil

William Hurt Oscar 1986 meilleur acteur

Lawrence Kasdan Metteur en scène de Silverado.

«BODY HEAT» (LA FIÈVRE AU CORPS) WILLIAM HURT - KATHLEEN TURNER et RICHARD GRENNA Écrit et réalisé par LAWRENCE KASDAN Produit par FRED T. GALLO PANAVISION "TECHNICOLOR" A LADD COMPANY RELEASE



INTEGREZ LA PREMIERE ECOLE-ENTREPRISE DE COMMUNICATION

UNE ANNEE INTENSIVE DE FORMATION AUX METIERS DE LA COMMUNICATION MULTIMEDIA (INFORMATION, PUBLICITE, CREATION DE PROGRAMMES), APPROCHE THEORIQUE ET TRAVAUX DE COMMANDES. ADMISSION SUR CONCOURS POUR DIPLOMES NIVEAU BAC+4. 30 POSTES SEULEMENT.

Documentation et inscriptions : FONDATION POUR LES ARTS ET LES SCIENCES DE LA COMMUNICATION BP 67 - 44003 NANTES CEDEX - 40 35 79 80

QUEST... à Nantier
pée de l'amour

COLETTE GONARD

ROCK
es Communistes à l'Olympia

ABARET
CHAMPS-ELYSEES

DOMINIQUE

SPECTACLES

théâtre

LES SPECTACLES NOUVEAUX
PERSEPHONE, Petit Odéon (43-25-70-32), 21 h.

Le music-hall
CAVEAU DES OUBLIETTES (43-54-94-97), 21 h : Chansons françaises.

Le Monde Informations Spectacles
42-81-26-20
Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes ou des salles.

Les salles subventionnées
COMÉDIE-FRANÇAISE (40-15-00-15), 20 h 30 : Un chapeau de paille d'Italie.

La danse
CAFÉ DE LA DANSE (43-57-05-35), 20 h 30 : Rencontres internationales de danse.

Lundi 28 avril
CAVEAU DE LA HUCHETTE (43-26-65-05), 21 h 30 : Jean-Luc Parodi Quartet.

Les autres salles
BATACLAN (47-00-30-12), 21 h : Deuxième Coupe du monde d'improvisation.

Les concerts
Radio-France, grand auditorium, 18 h 30 : Cycle acoustique INA-GRM.

En région parisienne
CHOISY-LE-ROI, Théâtre (46-81-44-15), 21 h : Les Femmes d'Alger.

cinéma

La Cinémathèque
CHAILLOT (47-44-24-34)
Relâche.

Les exclusivités
A DOUBLE TRANCHANT (A. v.), Quantin, 5 (46-33-79-38); Marignan, 8 (43-59-92-82);

LES FILMS NOUVEAUX
L'AVENIR D'EMILIE, film allemand de Helma Sanders Brahm.

Les cafés-théâtres
AU REC FIN (42-96-29-35), 20 h 15 : Toho-Bahut 2.

Les chansonniers
CAVEAU DE LA RÉPUBLIQUE (42-78-44-45), 21 h : Touche pas à mon vert.

PARIS EN VISITES

MARDI 29 AVRIL
Hôtels du Marais (sud), place des Vogues, 14 h 30, métro Hôtel-de-Ville (G. Bouteau).

CONFÉRENCES
26, rue Bergère, 19 h 30 : L'Avènement, enseignement du Sahaja yoga.

LES GRANDES REPRISES
APOCALYPSE NOW (A. v.), Grand Pavois, 15 (43-54-46-85).

L'ORCHESTRE NOIR (Belge); Utopia, 5 (43-26-64-65);

LES ENFANTS DU VENT (Algérien, v.o.); Utopia, 5 (43-26-64-65);

LES FILLES ANNÉES DU TWIST (Franco-allemand); Épiques-Bois, 5 (43-37-57-47).

LES FILLES ANNÉES DU TWIST (Franco-allemand); Épiques-Bois, 5 (43-37-57-47).

LES FILLES ANNÉES DU TWIST (Franco-allemand); Épiques-Bois, 5 (43-37-57-47).

LES FILLES ANNÉES DU TWIST (Franco-allemand); Épiques-Bois, 5 (43-37-57-47).

LES FILLES ANNÉES DU TWIST (Franco-allemand); Épiques-Bois, 5 (43-37-57-47).

LES FILLES ANNÉES DU TWIST (Franco-allemand); Épiques-Bois, 5 (43-37-57-47).

LA DAME DE SHANGHAI (A. v.); Luxembourg, 6 (46-33-97-77).

LE DERNIER TANGO A PARIS (Fr.-It. v.o.); Saint-Ambroise, 11 (47-00-89-16).

DESSAIGNE (Fr.); Martoux, 2 (43-56-80-40);

LES ENFANTS DU PARADIS (Fr.); Ranelagh, 16 (42-88-64-44).

LA FOLLE INGENUE (A. v.); Raflet Médéric, 5 (43-54-42-34);

LA FORÊT D'ÉMERAUDE (A. v.); Arcades, 2 (43-33-54-58).

LE GRAND SOMMEIL (A. v.); Action Christiane bis, 6 (43-29-11-30).

GREYSTOKE, LA LÉGENDE DE TAZAN; Action Christiane, 6 (43-29-11-30).

VOTRE SÉCURITÉ
Consultez nos 35 Coffres FORTU...
N'VERT 05.0...

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde L'UNIVERS DE LA GESTION Le Monde

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE X, MINES, CENTRALE : UN PASSEPORT D'INGÉNIEUR-CONSEIL

Vous avez une expérience du secteur mines ou métallurgie que vous utiliserez dans notre département Études Industrielles.

Comme Ingénieur-conseil, vous mènerez les études nécessaires mais aussi les contacts et éventuellement certaines négociations concernant des prises de participation, des rapprochements d'entreprises, des grands projets industriels ou des concours bancaires... en France ou à l'étranger.

Ces missions de réflexion mais aussi de terrain mettront en valeur votre esprit d'analyse et de synthèse et vous feront aborder tous les aspects de l'Entreprise : humains, économiques, techniques, financiers.

A 30 ans environ, ingénieur grande école, parlant anglais, vous avez une formation complémentaire de gestion (MBA, IEP, CPA) ou une expérience dans ce domaine qui vous permettra d'assurer votre succès.

C'est un métier peu banal, diversifié, et enrichissant que nous vous proposons, tremplin pour accéder à des responsabilités accrues.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature : lettre manuscrite, CV, en indiquant vos préférences à Marie-Thérèse Jolly, SOCIÉTÉ GÉNÉRALE, Service Recrutement 7, rue Caumartin 75009 Paris.

IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL recherche POUR SON SIEGE SOCIAL A PARIS JURISTE

qui devra :

Etre titulaire de diplômes de juriste d'affaires (DEA/DESS) et de celui de l'Institut d'Etudes Politiques,

Justifier d'une expérience professionnelle minimum de deux ans dans un cabinet d'avocats ou de conseils juridiques,

Bien connaître l'environnement juridique anglo-saxon,

Avoir une parfaite connaissance de la langue anglaise écrite et parlée.

Adresser lettre manuscrite, curriculum vitae et prétentions, sous référence 884, à HYPERBOLE 84, rue de Richelieu 75002 PARIS, qui transmettra.

De la comptabilité générale au «reporting» anglo saxon ...

HACHETTE S.A. et ses filiales LIVRE réalisent à elles seules 80 % du chiffre d'affaires de l'édition, soit 2,7 milliards de francs de CA, des équipes comptables très qualifiées réunies dans un Service Central, 24 Boulevard Saint-Nicolas à Paris.

Voilà l'environnement du CHEF COMPTABLE à qui nous confierons la Comptabilité Générale des Editions HARLEQUIN (130 millions de francs de CA).

Il établira les bilans et les déclarations fiscales, animera l'activité de 4 collaborateurs, assurera les relations avec la

Direction des Sociétés et les commissaires aux comptes. Sa mission comportera en outre la réalisation d'un reporting mensuel sur micro-ordinateur (IBM PC), techniques qu'il doit maîtriser parfaitement.

Jeune Chef Comptable de formation supérieure (DECS, minimum), vous avez réussi dans l'encadrement d'un service et vous vous exprimez couramment en anglais.

Ecrivez-nous (lettre manuscrite + CV) sous réf. 6056 à Gestion des Cadres - 12, rue François 1^{er} - 75008 PARIS.



IMPORTANT GROUPE PRIVE D'ASSURANCES recherche pour son Département Crédit-Cautions

2 Analystes de risques

Le premier évaluera et gèrera les risques commerciaux interentreprises. Il participera au développement des procédures informatiques ainsi qu'à celui des méthodes de décision.

Il aura vocation à devenir l'adjoint du Chef du Service. Statut Cadre.

De formation Ecole ou Institut Supérieur de Commerce ou de Gestion, le candidat aura nécessairement acquis une expérience de 3 années minimum, soit dans le secteur bancaire, soit dans la fonction crédit management d'une grande entreprise, ou mieux, dans une Société d'assurance-crédit ou de factoring ; expérience au cours de laquelle il aura su nouer de solides relations.

Rigueur et disponibilité, goût prononcé pour la prise de décision et sens du contact forment les qualités indispensables pour la tenue de ce poste. (Réf. 403 A)

Le second participera à l'évaluation des risques d'entreprise et aux différents travaux informatiques du Département ainsi qu'à la gestion de ses matériels.

De formation DUT ou BTS (Finances, Comptabilité et Informatique), le candidat aura acquis une expérience de 2 à 3 années dans un service d'exploitation bancaire ou de préférence dans la fonction crédit management d'une entreprise.

Ouverture d'esprit et sens pratique, adaptabilité et disponibilité forment les qualités requises pour la tenue de ce poste. (Réf. 403 B)

Lieu de travail : La Défense.

Merci d'adresser C.V., photo et prétentions sous la référence choisie à Organisation et Publicité - 2, rue Marengo - 75001 Paris, qui transmettra.

Un Contrôleur de Gestion

Pour Réviser
notre Système

Notre laboratoire en croissance constante a triplé son CA, en 5 ans (650 MF). Ceci conduit notre Directeur du C.G. à s'adjointre un contrôleur pour lui confier la rénovation du système de gestion, pour le préparer aux besoins de nos développements prévus.

Vous analyserez la méthode actuelle, concevrez pour chaque projet de nouvelles procédures, les mettrez en place et les ferez vivre. Vous participerez à l'élaboration et suivrez également notre budget.

Votre expérience de 3 à 5 ans d'un grand cabinet d'audit est complétée par une pratique du contrôle de gestion en entreprise. Vos qualités d'écoute et de contact doivent vous permettre de développer chez nous votre carrière.

Merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), sous référence 60 501 M, à notre Conseil, qui le traitera en toute confidentialité.

Daniel Desjardins 11 BIS, RUE DU COLISEE 75008 PARIS - TEL. 43.59.20.20

Banque Populaire BICS

recherche

Responsable Service Crédit Court Terme Entreprises (R41. M 01)

Ce service assure l'étude des dossiers en provenance des agences, la préparation des décisions et la gestion de certains types de concours.

Ce proche collaborateur de la Direction des Engagements aura pour mission la gestion de l'activité du service, l'animation de son équipe, la réalisation d'un volume de dossiers et interviendra régulièrement dans le cadre de la formation professionnelle continue.

Cette fonction s'adresse à un professionnel confirmé, justifiant d'une expérience similaire de 5 ans minimum.

Poste basé à Montrouge (92).

Jeune diplômé pour Service Central Titres (R41. M 02)

Ce service, 27 personnes - a pour rôle l'exécution centralisée de toutes les opérations sur valeurs mobilières issues des agences - près de 500 Millions de Francs d'ordres de bourse en 1985, valeur des portefeuilles mis au dépôt par la clientèle : près de 4 Milliards - la gestion des produits financiers, des bons de caisse et des parts sociales de la Banque.

Ce candidat, sous l'autorité immédiate du responsable du service, prendra en charge les problèmes comptables, juridiques et fiscaux. Il participera à l'organisation interne et se verra confier la supervision d'une section.

Cette fonction nécessite une expérience d'audit ou d'organisation comptable, de solides connaissances juridiques et fiscales, un intérêt réel pour les valeurs mobilières et une aptitude à l'animation.

Poste basé à Morangis (91).

Ces deux postes évolutifs peuvent constituer des opportunités de carrières motivantes pour des candidats de formation supérieure.

Ecrire avec C.V. et prétentions, en joignant une photo d'identité et en précisant la référence à : BICS - Direction du Personnel 55, Avenue Aristide-Briand - 92120 MONTROUGE

GROUPE INDUSTRIEL FRANCAIS - C.A. 300 MF recherche dans le cadre de sa réorganisation un CONTROLEUR FINANCIER CONFIRME

De formation supérieure (grande école de gestion), l'intégré à la direction générale du groupe il aura pour mission : « l'élaboration d'une politique de gestion de la trésorerie à court, moyen et long terme, le suivi de cette gestion et des procédures, l'analyse des écarts et la mise en place de correctifs appropriés, les relations et négociations avec les banques, de participer au comité de direction.

Ceci implique, une expérience minimum de huit ans en gestion industrielle. Une connaissance du milieu bancaire est souhaitée.

Hormis la formation et l'expérience, nos critères de choix porteront sur la maturité et l'ouverture d'esprit nécessaires pour être un élément moteur dans un groupe en pleine mutation.

Adresser lettre, C.V., photo et prétentions sous référence 6542 à CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01 qui transmettra.

HEC ESSEC SUP de CO Option comptabilité ou Finance leader sur notre marché, nous recherchons pour notre siège de la DEFENSE

L'ADJOINT DU DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Pour participer activement aux responsabilités du service et au développement de l'entreprise.

Poste à pourvoir très rapidement.

Envoyer C.V., lettre manuscrite à COLORADO 4, square de Breteville - 78150 LE CHESNAY.

CABINET D'AUDIT Chefs de mission «seniors»

Jeunes diplômés «assistants»

Les candidats seront diplômés d'une Grande Ecole Commerciale (HEC, ESSEC, ESC ou équivalent) et auront une bonne connaissance de l'anglais.

Les Chefs de mission auront une expérience d'audit international de 2 ou 3 ans. Les jeunes diplômés, avec ou sans expérience professionnelle, prépareront le DECS.

Une formation de haut niveau sera acquise sur des missions effectuées auprès de sociétés ou de groupes dans des secteurs variés. L'évolution vers des responsabilités au sein du cabinet sera fonction des compétences et de l'ambition des candidats.

Merci d'adresser lettre de candidature et C.V. détaillé sous référence 362 à J.W. Maffat, 47, rue de Chaillot, 75116 PARIS.

Le Monde
L'EDUCATION
EN VENTE PARTOUT

Le Monde

L'UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde

PRENDRE CONTACT, TROUVER LA SOLUTION, REAGIR VITE, C'EST CA L'INITIATIVE!

Nos 2 800 collaborateurs interviennent ainsi quotidiennement des Vosges à Paris, à travers 180 agences auprès de nos 300 000 clients. C'est vrai, l'initiative a sa banque.

SNVB LA BANQUE D'INITIATIVES

Directeurs d'agences

Fortement impliqué dans tous les aspects de la vie des régions, véritable patron de votre unité, vous prospecterez, développerez une clientèle diversifiée et managerez votre équipe, dans le cadre d'un réel pouvoir d'initiative et d'action.

Merci d'adresser votre candidature, CV + photo, à Bernard TRICORE, SNVB, Direction des Relations Humaines, 2X, 54017 Nancy Cedex.

AGENTS DE CHANGE MEESCHAERT-ROUSSELLE ET CIE

recherche pour compléter son équipe ANALYSE FINANCIERE

ANALYSTE FINANCIER BOURSIER

De formation supérieure, HEC, ESSEC, IEP... + SFAF très appréciée, vous offrez une expérience concrète de l'analyse financière (2 à 3 ans) acquise dans le cadre bancaire ou financier.

An sein d'une équipe motivée et performante, il vous sera confié des missions d'Etudes Financières de Sociétés Françaises cotées en Bourse ou susceptibles de l'être et dont vous évalueriez les perspectives ECONOMIQUES et BOURSIERES.

Dans un environnement en fort développement et offrant des perspectives de carrière intéressantes, ce poste exige des qualités d'analyse et de synthèse, de rédaction, le sens du service, le goût du travail en équipe et des contacts à haut niveau, l'anglais courant.

Notre Société leader de la profession boursière offre de nombreux avantages sociaux et financiers prévus dans le cadre conventionnel.

Env. C.V. + photo et prétentions sous réf. AF à Bernard CEYROLLE, MEESCHAERT-ROUSSELLE ET CIE, 16, bd Montmartre - 75009 PARIS.

HEC, ESSEC, ESCP, SC. PO...

La finance opérationnelle

Important GROUPE FINANCIER privé, spécialisé dans le financement des particuliers et des entreprises, nous occupons l'un des tout premiers rangs dans notre activité en France.

Dans le cadre de notre politique de formation de futurs cadres dirigeants, nous recherchons 3 jeunes diplômés, débutants ou ayant une expérience d'une à deux années. Nous pensons que nos futurs cadres dirigeants quelles que soient leurs fonctions ultérieures devront avoir une connaissance vécue des postes clés de notre entreprise et acquis une expérience de généraliste.

Nous vous proposons une formation opérationnelle d'environ 1 an : dans le réseau d'abord, vous serez un technico-commercial puis un gestionnaire, au siège ensuite, vous réaliserez des études pour les Directions fonctionnelles. Fort de cette expérience, de vos qualités personnelles et de vos motivations, vous pourrez alors accéder à un poste de responsabilité à l'état major du siège ou dans notre réseau.

Merci d'adresser votre candidature sous/réf. 6043 M à notre Conseil CINOREN 69 rue Lafayette, 75009 Paris.

cinoren

Société holding d'un groupe de 5 000 personnes, nous créons au sein de notre équipe basée à Paris un poste de

Responsable des procédures et de l'audit

Rattaché(e) au Directeur Financier, vous serez chargé(e) de définir une méthodologie de contrôle et de mettre en place les procédures internes.

En liaison étroite avec les différents responsables opérationnels, vous développerez et contrôlerez les systèmes comptables et financiers de l'ensemble des filiales.

De formation supérieure-DECS, vous bénéficiez d'au moins 3 ans d'expérience en cabinet d'audit et vous maîtrisez déjà bien l'outil informatique. Nous nous attachons, pour ce recrutement, autant à vos compétences techniques qu'à vos qualités humaines. Capacité d'adaptation, rigueur, sens du dialogue, voilà les qualités nécessaires pour vous intégrer à notre équipe.

Les possibilités d'évolution sont nombreuses pour un candidat qui fera la preuve de son professionnalisme.

Merci d'adresser votre dossier à notre Conseil sous la référence 5113/LM ou transmettez-le à CV PLUS en composant sur votre Minitel le 0 43.59.40.25.

Ressources & Développement 6, rue Casimir Delavigne - 75008 PARIS

Jeune ESC + DECS devenez auditeur dans un grand établissement financier

UCB, filiale de la Compagnie Bancaire, nous sommes le leader des établissements privés spécialisés dans le financement immobilier.

Pour améliorer nos performances, nous créons au sein de la Direction Financière et Comptable, un département Audit et Organisation.

Après une période de formation et d'intégration, ce jeune collaborateur devra étudier avec précision les différents services de Trésorerie, Portefeuille et Comptabilité Générale. Il exercera son esprit critique, rigoureux et constructif pour veiller au bon fonctionnement et au respect des normes et des réglementations comptables, juridiques et fiscales.

Ce poste très formateur lui permettra de bien connaître la Direction Financière et Comptable, son organisation, ses méthodes et ses collaborateurs, mais aussi l'ensemble de l'UCB, ses produits et les raisons de sa réussite.

Ensuite, il pourra évoluer vers d'autres responsabilités fonctionnelles ou opérationnelles.

De formation ESC Province + DECS, vous êtes débutant ou bien possédez une première expérience professionnelle enrichissante que vous souhaitez valoriser, envoyez votre candidature + CV + photo sous la réf. 997 M à Monsieur DELALANDRE Gilles - Compagnie Bancaire - Service Orientation-Recrutement 5 avenue Kléber - 75116 Paris.



groupe de la compagnie bancaire

Chefs de Projet Organisation

chargés de la conduite d'études d'organisation dans le domaine de l'Assurance-Vie. Interlocuteurs permanents des utilisateurs et des informaticiens, ils assureront des fonctions d'animation, de coordination et d'assistance dans le cadre d'importants projets en veillant à la cohérence et à l'intégrité des systèmes d'information de l'entreprise.

Ces postes s'adressent à des organisateurs expérimentés du secteur tertiaire (Assurances, Caisses de Retraite, Banques) ou à des consultants en organisation ayant acquis une expérience dans ce secteur. De bonnes capacités de synthèse, le goût du travail en équipe et des qualités de contact sont impératifs ainsi qu'une formation supérieure de gestion. Adresser C.V. détaillé, précisant votre rémunération actuelle, en rappelant la référence JO 84 sur l'enveloppe, à :

HGS CARRIERES 53 Bd Gouvion-Saint-Dyr 75017 PARIS

Veleda Killy

Notre société (350 personnes hors filiales étrangères) spécialisée dans la création, la fabrication et la commercialisation de vêtements de sport et accessoires haut de gamme, pour renforcer ses structures crée le poste de

CONTROLEUR DE GESTION H/F

rattaché à la Direction Financière, il sera responsable : - du contrôle de gestion (tableaux de bord et gestion prévisionnelle), - de l'exploitation de l'outil informatique (WANG).

Nous souhaitons rencontrer un candidat âgé de 25-30 ans, ayant une formation supérieure en gestion ou en comptabilité, une expérience de 2 ans minimum de contrôle de gestion et le sens des relations humaines. Poste évolutif pour élément de valeur. Adresser C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions s/réf. 6326 à CONTESSA PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01, qui transmettra.

Qui a dit que vous n'étiez pas un enthousiaste ?

Société Française de 180 personnes, nous avons réalisé une PROGRESSION de 40 % de notre C.A. Producteur de biens d'équipements, SOLIDEMENT STRUCTURE commercialement tant en FRANCE qu'à l'ETRANGER (40% à l'export), notre EVOLUTION nous conduit à CREER LE POSTE de

DIRECTEUR DE LA COMPTABILITE

Vos fonctions actuelles font de vous un INTERLOCUTEUR FIABLE, une personne qui SAIT DIALOGUER tout en agissant avec RIGUEUR, ainsi vous travaillerez en harmonie avec notre Directeur Financier et notre Contrôleur de Gestion International.

VOTRE MISSION regroupe bien sûr l'ensemble des tâches comptables de notre Société, les aspects de consolidation de nos filiales étrangères et les relations avec le service Export.

Ce poste se situe en BOURGOGNE, à DIJON - 21.

La REMUNERATION est à la HAUTEUR du POSTE.

Adresser lettre manuscrite + CV + photo et salaire actuel sous la Ref. 2473.

Le dossier de candidature sera transmis à :

CONSEIL EN RECRUTEMENT RESULTATS 7 place Darcy BP 1388 21051 DIJON Cedex

Un E.S.C. débutant, prêt à s'investir dans une P.M.E. internationale

Nous sommes la filiale française d'un groupe leader sur son marché dans le secteur des produits de second oeuvre pour le bâtiment, siège commercial de l'Europe du Nord et souhaitons renforcer notre équipe en créant le poste de

ATTACHE(E) DE DIRECTION BILINGUE ALLEMAND

Diplômé(e) d'une Ecole de Commerce, vous êtes motivé(e) par un poste très complet au sein d'une P.M.E. qui souhaite à moyen terme vous faire évoluer vers des fonctions opérationnelles.

Vous aurez la responsabilité d'études commerciales, Marketing et financières et participerez à la gestion et à la promotion de notre société auprès d'un dirigeant jeune et enthousiaste.

Le poste est situé en Banlieue Nord Ouest de Paris.

Les consultants de A.I.R. étudieront les dossiers de candidature (CV + lettre manuscrite + photo + prétentions de salaire) qui leur seront envoyés 93 rue du Faubourg Saint-Honoré, 75008 PARIS - Sous réf. 428.



ASSISTANCE INTERNATIONALE EN RECRUTEMENT

CHARGE D'ETUDES RECHERCHE PERSONNEL

qui aura pour mission : - d'actualiser les études de postes de l'encadrement - de participer à la mise en place d'un système d'évaluation du niveau de responsabilité de ces postes - d'affectuer des études prévisionnelles sur l'évolution de certaines familles professionnelles. Pour ce poste à durée déterminée, nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé en gestion (ESC ou maîtrise) avec si possible une spécialisation en gestion du personnel (DESS, CIFPOP...).

Merci d'adresser lettre de candidature, CV, photo et prétentions s/réf. 6336 à Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01 q.r.

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

Monde

Credit Gérant de obligations

recherche pour compléter son équipe ANALYSE FINANCIERE

DIRECTEUR CE ET ADMIN

formation comptable supérieure professionnelle d'une classe d'élite en cabinet comptable de référence pratique du reporting type 1 bilan et du contrôle de gestion évolution en perspective un bon développement, le travail: Quel plaisir.

BANQUE DE L'UNION SPECIALISTE COMM ET DES CRE A MOYEN ET LONG

recherche pour compléter son équipe ANALYSE FINANCIERE

Jeune diplômé Ecole d'ingénieurs ou d'

responsable RECRUTEMENT ET GESTION DES CARRIERES

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde L'UNIVERS DE LA GESTION Le Monde

Caisse centrale du **Crédit Mutuel**
Gérant de portefeuille obligataire
 ayant une première expérience sur les marchés financiers. Il contribuera à l'ensemble des activités de la cellule qui :
 - gère les FCP et SICAV de la banque,
 - monte des emprunts et opère sur le marché primaire,
 - exerce une activité commerciale et de conseil auprès des groupes régionaux.
 Pour ce poste, les réponses seront transmises directement à notre client. Envoyez lettre, CV et prétentions en précisant la référence B/5873M.
PA
 PA Advertising
 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Important groupe de courtage d'assurances d'Europe Continentale crée un poste de **CONTROLEUR DE GESTION**
 Rattaché au Directeur Administratif et Financier, il lui sera confié des missions de contrôle et de conseil dans les domaines financiers, comptables, administratifs et fiscaux, auprès des sociétés de ce groupe français.
 Ce poste conviendrait à un jeune diplômé d'Ecole Supérieure de Commerce ou de Gestion ayant déjà une première expérience de l'audit en entreprise ou en cabinet.
 Le développement du groupe offre des possibilités d'évolution intéressantes à des candidats au fort potentiel.
 Poste basé à Paris 8^{ème}.
 Merci d'écrire avec un C.V. détaillé en précisant votre rémunération actuelle sous réf. 701 M à Denis JOUSSET.
 plein emploi
 10, rue du Mail - 75002 PARIS
 Conseils en ressources humaines.

Editions Gallimard
 recherche **assistant du contrôleur de gestion**
 Rattaché au Contrôleur de Gestion du Groupe, il sera plus particulièrement chargé, en ce qui concerne la maison-mère, du suivi budgétaire et de l'analyse des informations issues de la comptabilité analytique. Il centralisera, en outre, les rapports de gestion des filiales. Par ailleurs, il contribuera à faire évoluer les systèmes et procédures de gestion au sein du Groupe.
 Ce poste très ouvert conviendrait à un(e) DIPLÔMÉ(E) d'une GRANDE ÉCOLE de COMMERCE, possédant une première expérience de 2 à 3 ans d'audit de préférence en Entreprise ou éventuellement en Cabinet. Des qualités de rigueur et un sens développé des contacts sont nécessaires.
 Les dossiers de candidatures (CV + photo et rémunération actuelle) - sous réf. 3194 M à préciser sur l'enveloppe - seront traités par :
DEVELOPPEMENT
 10, rue de la Paix - 75002 Paris

Groupe de Sociétés en expansion, ayant un chiffre d'affaires consolidé de 400 000 000 F. recherche un **DIRECTEUR COMPTABLE ET ADMINISTRATIF**
 • Une formation comptable supérieure et une expérience professionnelle d'une dizaine d'années en entreprise, en audit ou en cabinet comptable est demandée.
 • Une pratique du reporting type anglo-saxon de la consolidation du bilan et du contrôle de gestion est nécessaire.
 Bonne évolution en perspective au sein du groupe qui connaît un bon développement.
 Lieu de travail: Ouest parisien.
 Ecrire sous référence 610/M à Mr A. DANNENBERGER
 CEPIAD - 135, av. de Wagram - 75017 PARIS
 qui vous garantit la discrétion.

NOUS RECHERCHONS LE RESPONSABLE H/F DE NOS SERVICES ADMINISTRATIF ET FINANCIER
 Adjoint direct du Directeur Financier, le candidat sera chargé :
 • d'améliorer l'organisation des services comptables (40 collaborateurs),
 • de superviser activement les comptabilités siège et filiales,
 • de participer aux négociations financières,
 • d'assurer la gestion et les prévisions de trésorerie.
 Ce poste conviendrait à un jeune diplômé d'une grande école de commerce ayant pris l'option "finances-comptabilité", ayant le sens du commandement et de la communication et riche d'une expérience voisine réussie (vente/distribution).
 Adresser CV, photo et prétentions sous référence 8051, à Mr Jean POTIER
 ... 13, Avenue de l'Opéra 75001 PARIS.

LES HOMMES DE NOTRE BANQUE CREENT NOS SUCCES
Secrétaire Général
 Nous sommes 400 personnes et nous appartenons à un puissant réseau national très performant dans ses activités auprès d'une clientèle bien fidélisée. Situés à l'Ouest de Paris où il fait bon vivre, nous développons nos actions sur un potentiel de 850 000 habitants auprès desquels notre image est excellente.
 Nous renforçons notre jeune équipe dirigeante et créons ce poste. Membre du Comité de Direction et interlocuteur de poids, vous assurez la gestion administrative de notre établissement, animez et dirigez le service juridique et contentieux, l'administration du Personnel, les services généraux (immobilier, achats, assurances, sécurité...) soit environ 25 personnes. De plus, vous préparez les divers Conseils et Assemblées, gerez et animez la Communication interne de la Société.
 Vous avez environ 35 ans, une formation Grande Ecole de Gestion ou Universitaire, des compétences juridiques, l'expérience d'un poste similaire dans la banque, l'assurance... le sens de l'organisation et des qualités relationnelles. Vous avez, de plus, de l'ambition, car des perspectives de carrière intéressantes existent dans notre réseau en pleine mutation.
 Nous vous invitons à adresser votre candidature en indiquant vos prétentions, sous réf. 26 M 232 à notre Conseil, Edith Giacchetti, CPA, 3, rue de Liège 75009 Paris, qui vous assure une totale discrétion.

BANQUE DE L'UNION EUROPEENNE
 recherche pour sa DIRECTION BANCAIRE **SPECIALISTE COMMERCIAL DES ETABLISSEMENTS FINANCIERS ET DES CREDITS A MOYEN ET LONG TERME H/F**
 Ce poste conviendrait à un diplômé de l'enseignement supérieur (30-35 ans) :
 • expérience commerciale de 5 à 10 ans,
 • connaissance approfondie des produits et services bancaires.
 Sa mission consistera, en relation avec la Direction Financière et la Direction de la Trésorerie à :
 • développer le secteur des crédits immobiliers, des collectivités locales, des établissements financiers et des grands émetteurs du Service Public.
 Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 6585 à BUE Service du Recrutement 75107 PARIS CEDEX 02.

Groupe Financier Paris LE TRESORIER
 sera chargé de la gestion des capitaux à court terme d'une compagnie d'assurance appartenant à un groupe de sociétés (établissement financier, OPCVM et compagnie d'assurance) - âgé de 27 ans environ, sa formation (Ecole Supérieure de Commerce, option finances comptabilité ou formation équivalente) lui permet de mettre en oeuvre :
 • l'optimisation de la gestion en valeur des flux,
 • les opérations financières et la gestion prévisionnelle de trésorerie,
 • les arbitrages monétaires.
 Ses qualités de communication à l'extérieur et à l'intérieur de l'entreprise se sont affirmées au cours de deux années d'expérience dans une fonction financière.
 Sa rigueur et son sens de l'organisation lui permettront de participer à la mise en place et au développement des outils informatiques propres à sa fonction.
 Un fort potentiel sera un facteur de réussite pour cette création de poste.
 Adresser votre dossier de candidature sous réf. 2230 à Lévi Jourmay/Ascom 31, Bd Bonne Nouvelle 75003 Paris Cedex 02 - qui transmettra.

Nous sommes l'un des premiers groupes français en négoce international de matières premières agricoles implanté mondialement et groupant 5000 personnes. Le directeur de l'audit, basé à Paris, souhaite accueillir un auditeur senior un auditeur junior
 La nature des missions n'est pas limitée et couvre l'audit comptable comme l'audit opérationnel et de management, dans un esprit de large délégation et de sens du service. La réussite à ce poste ouvre de réelles possibilités de développement dans le groupe (la maîtrise de l'anglais est bien sur indispensable). (Réf. 4823 LM)
 Notre consultante, M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire.
ALEXANDRE TIC S.A.
 10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
 LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES
 MEMBRE DE SYNTec

LAMBERT
Jeune diplômé Ecole d'ingénieurs ou de Commerce
 Vous avez débuté il y a 3 ans environ dans l'industrie ou la Distribution. Vous souhaitez acquies une expérience dans le domaine des Relations Humaines.
 Le Groupe LAMBERT - spécialisé dans les composants industriels pour les Relations Humaines.
 Bâtiment, C.A. 1,6 milliard de francs, effectif 2500 personnes - vous propose le poste de **RESPONSABLE RECRUTEMENT CADRES ET GESTION DES CARRIERES**
 Au sein de la Direction des Relations Humaines et après une courte période de formation, vous contribuerez à l'optimisation du potentiel humain du Groupe en prenant notamment en charge le recrutement, la formation et le suivi des carrières.
 A moyen terme, d'intéressantes perspectives d'évolution peuvent être envisagées au sein du Groupe.
 Merci d'adresser votre lettre de candidature (c.v., photo et prétentions) s/réf. 2348 à la Direction des Relations Humaines du Groupe Lambert.
LAMBERT FRERES & CIE, 5 rue Vernet 75008 Paris.

ORGANISME FINANCIER PARIS 8^e
 recherche **1 analyste financier**
 - 15 ans d'expérience.
 - Issu Grandes Ecoles.
 - Rémunération élevée.
1 analyste financier
 - 2 ans d'expérience.
 - Issu Grandes Ecoles.
 - Rémunération motivante
 - Progression de carrière rapide.
 Tél. pour rendez-vous 42.93.22.11 Mme GRUET

BANQUE PARISIENNE
 FILIALE D'UN GROUPE IMPORTANT, RECHERCHE **EXPLOITANT COMMERCIAL H/F DE BON NIVEAU**
 Le candidat, âgé d'au moins 35 ans, devra développer et entretenir un portefeuille de clientèle.
 Il sera diplômé de l'enseignement supérieur, il aura le sens de l'organisation et de la méthode et devra démontrer des aptitudes au travail en équipe.
 Une expérience de l'exploitation bancaire permettant une intégration rapide est une condition indispensable pour postuler à cet emploi.
 Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions, s/réf. 9430/LM, à O.C.B.F. SERVICES 66, rue de la Chaussée-d'Antin - 75009 PARIS

IMPORTANTE SOCIÉTÉ D'INGÉNIERIE
 réalisant plus de 50% de son CA à l'export, 600 personnes, recherche dans le cadre de son expansion, son **CONTRÔLEUR DE GESTION**
 De formation Grande Ecole de Commerce (HEC, ESSEC, ESCP, IEP), vous avez acquis une expérience de 5 ans dans un cabinet d'audit ou dans une société d'ingénierie, de préférence anglo-saxonne.
 Bras droit du Directeur Financier, vous serez plus particulièrement chargé :
 - de l'audit des contrats d'ingénierie à l'export, en relation directe avec les responsables de Département.
 - de la mise en place des tableaux de bord et du reporting.
 - de l'animation des gestionnaires de Département qui vous seront fonctionnellement rattachés.
 La connaissance de l'anglais est vivement souhaitée.
 Le poste est à pourvoir en proche banlieue Ouest.
 Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 90953/LM à HAVAS CONTACT - 1 place du Palais-Royal - 75001 PARIS qui transmettra.

AGENTS DE CHANGE ESCHAERT-ROUSSELLE ET CIE
ALYSTE FINANCIER BOURSIER
responsable des procédures et de l'audit
DIRECTEUR LA COMPTABILITE
ACHACHE(E) DE DIRECTION
air

Importante société Paris 16'

Se développant rapidement dans le monde entier sur des marchés de haute technologie, recherche

Contrôleur de Gestion (Réf. M1036)

Sa mission : Collaborateur direct du Directeur de Division, il devra : - coordonner l'élaboration des plans et des budgets - participer à la préparation des offres et suivre le déroulement des affaires - analyser les résultats mensuels et en faire la synthèse pour la Direction. De formation supérieure (HEC, ESSEC, Sup de Co. ou Maîtrise de Gestion), les candidats devront avoir la pratique de l'outil informatique. Une expérience minimum de 4 à 5 ans est indispensable.

Analyste Reporting (Réf. M1037)

Sa mission consistera principalement à consolider et analyser les éléments comptables fournis par les divisions et usines, et en faire la synthèse dans le Tableau de Bord de la Direction. Sa formation devra être de type Ecole de Commerce ou Universitaire (IUT, etc.), la pratique de l'informatique serait un atout. Une expérience de 2/3 ans minimum est indispensable.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant sur l'enveloppe la référence du poste choisi à notre conseil IMAGO, 156, boulevard Haussmann, 75008 Paris.

DISTRIBUTEUR MICRO-INFORMATIQUE PROCHE BANLIEUE SUD-OUEST recherche dans le cadre de son expansion le

RESPONSABLE DE SON DÉPARTEMENT ADMINISTRATIF ET COMPTABLE

Compétences requises : - formation supérieure (ESSEC ou équivalent) ; - expérience comptable ; - sens du management et des responsabilités ; - disponibilité rapide.

Envoyer C.V. et prétentions sous réf. 2.256 à L.T.A. 31, bd Bonne-Nouvelle, 75003 PARIS CEDEX 02 qui transmettra.

DYNAMISER LE SYSTEME D'INFORMATIONS COMPTABLES

250 000 Frs

Telle est l'opportunité que vous offre cette société (500 MF de CA en 1985), filiale d'un groupe international, spécialisée dans l'édition.

Directement rattaché au Directeur Financier, vous organisez et animez l'ensemble des services comptables (15 personnes) dans un environnement très informatisé. Vous êtes personnellement responsable du reporting mensuel à l'Anglo-saxonne et de la gestion de la trésorerie en liaison avec les banques.

Nous souhaitons rencontrer un professionnel expérimenté, 32 ans minimum, de formation DECS. Son expérience, acquise dans une société gérée à l'Anglo-saxonne, lui a permis de concrétiser ses qualités d'organisateur et d'animateur. La connaissance de l'anglais est indispensable.

Le poste est basé en très proche banlieue Sud.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 11811 CA :

EGOR S.A.

8, rue de Berni - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO



DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

20.000 PERSONNES 13 MF DE CA

Directeur de formation

Gérer l'ensemble de nos activités de formation une mission à la dimension de notre Groupe - 10 ans d'expérience, des talents de gestionnaire et d'animateur sont bien sûr indispensables.

Responsable d'un budget de 50 MF et de 30 personnes, vous définirez la politique de formation en relation avec la Direction des Ressources Humaines, vous en élaborerez les plans, évaluez les coûts, les modes de financement, vous serez le gestionnaire des budgets et en assurerez la mise en oeuvre.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous référence LM 28 à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris.

CADRES EXPLOITANTS COMMERCIAUX classe V minimum

BANQUE ayant son siège à Paris recrute pour son réseau d'agences de PARIS ET PROVINCE - CADRES EXPLOITANTS COMMERCIAUX classe V minimum - De formation Ecole de Commerce, Université, IEP ou professionnels sanctionnés par le diplôme de l'ITB. Les candidats devront justifier d'une solide expérience acquise dans un département d'exploitation bancaire nationale.

Les postes sont à pourvoir dès que possible et offrent la possibilité d'accéder aux fonctions de sous-direction d'agence.

Envoyer CV, photo et prétentions s/ réf. 6563 à CONTESSA PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

DISTRIBUTEUR MICRO-INFORMATIQUE PROCHE BANLIEUE SUD-OUEST recherche dans le cadre de son expansion le

RESPONSABLE DE SON DÉPARTEMENT ADMINISTRATIF ET COMPTABLE

Compétences requises : - formation supérieure (ESSEC ou équivalent) ; - expérience comptable ; - sens du management et des responsabilités ; - disponibilité rapide.

Envoyer C.V. et prétentions sous réf. 2.256 à L.T.A. 31, bd Bonne-Nouvelle, 75003 PARIS CEDEX 02 qui transmettra.

Cabinet expertise comptable spécialisé assistance comité entreprises cherche

COMPTABLE

Début juin, 5 ans expérience mini-cabinet ou/et intern. Candidats motivés contacts économie sociale. Ecrire sous le n° 7 332 M LE MONDE PUBLICITE 11, rue de Montcaussy, Paris-7^e.

BANQUE PRIVEE PARIS 7^e

Directeur d'agence 250 KF+

Banque privée à taille humaine, adossée à un important groupe financier, nous recherchons notre Directeur pour notre Agence (8 personnes) située à Paris, dans le 7^e arrondissement.

Cadre de classe VI ou VII, âgé d'environ 35 ans, doté d'un bon tempérament commercial, vous justifiez d'une connaissance suffisante des produits financiers et d'une première expérience dans la direction d'une agence. En liaison avec le Directeur Général de notre banque, vous aurez pour mission de suivre et de développer notre clientèle de particuliers, d'entreprises et d'associations. Vos résultats vous permettront, à terme, d'évoluer vers d'autres responsabilités dans notre banque.

Pour de plus amples renseignements, téléphonez du lundi au vendredi, de 9 h à 12 h et de 14 h à 17 h au 42.96.15.16 (précisez la réf. 396) ou adressez votre dossier de candidature, s/réf. 396/LM, à ALLO-CARRIERES - 9, bd des Italiens 75002 PARIS, qui transmettra.

(1) 42.96.15.16

Notre entreprise agro-alimentaire (150 millions de F CA - 200 personnes) s'est dotée des moyens techniques et commerciaux pour assurer sa croissance.

Afin d'assurer son développement elle crée la fonction de

Directeur Administratif et Financier

Rattaché à la Direction Générale, il rassemblera sous sa responsabilité : - l'ensemble des dispositifs comptables : trésorerie, comptabilité analytique, comptabilité générale, contrôle de gestion. - la fonction personnel : gestion administrative, gestion des carrières. - les services généraux.

Cette fonction sera confiée à un diplômé de l'enseignement supérieur (HEC, ESSEC, Sup. de Co., Sciences Eco) ayant soit effectué plusieurs années dans un cabinet d'audit et une première expérience comme chef comptable ou contrôleur de gestion, soit déjà exercé la fonction de Directeur administratif et financier pendant plusieurs années dans une moyenne entreprise. Résidence : ville agréable du littoral breton.

La rémunération sera en rapport avec l'importance que nous attachons à cette fonction. Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous réf. : 401 RT à

SCOTI 8 avenue Delcassé - 75384 Paris Cédex 08. Discrétion assurée.

Directeur Financier

Dans le cadre de la création de sa Division EUROPE Sud-Ouest (France, Espagne, Portugal), un groupe industriel, filiale d'une Entreprise américaine importante, recherche son

Collaborateur direct du Directeur Général de la division, il sera responsable de la gestion comptable et financière et plus particulièrement de celle des 2 entreprises françaises (comptes générale et analytique, reporting, trésorerie, relations avec les banques, budgets, supervision de l'informatique).

Le candidat, âgé d'environ 35-40 ans, diplômé d'une grande Ecole de commerce (+ Expérience ou DECS) aura acquis une très bonne connaissance des procédures comptables et de reporting à travers une expérience d'au moins 5 ans dans une filiale française d'une société, de préférence, américaine.

Il sera, bien sûr, parfaitement bilingue français/anglais.

Le poste est basé à Paris Sud-Est. Si cette proposition vous intéresse, adressez votre dossier de candidature (lettre manus., C.V., photo et salaire actuel) en précisant la réf. 4087/LM, à

emplois internationaux (le département d'Outre-Mer)

Caisse Nationale de Sécurité Sociale du Gabon (C.N.S.S.)

RECHERCHE DANS L'IMMEDIAT UN GERANT D'HOTEL

de standing avec 30 chambres et 20 suites + salle conférences + piscine + cours de tennis.

Profil souhaité : - ancien élève d'un lycée hôtelier ou tout autre établissement d'enseignement hôtelier ; - connaissances approfondies en gestion + personnel ; - expérience professionnelle minimum de 5 ans ; - âge minimum 35 ans ; - très bonne présentation et sens de l'accueil ;

CONTRAT D'EXPIATRIE

UN GESTIONNAIRE D'HOPITAL DE 325 LITS

Profil souhaité : - titulaire du diplôme de gestion hospitalière ; - expérience professionnelle minimum de 5 ans ; - âge minimum 35 ans.

CONTRAT D'EXPIATRIE

UN CHEF CUISINIER

POUR RESTAURANT DE 80 COUVERTS

- Sérieuses références en matière culinaire. - Expérience professionnelle minimum 5 ans. - Age minimum 35 ans.

Déposer dossier de candidatures et se présenter à l'adresse suivante :

AMBASSADE DU GABON 28 bis, avenue Raphaël 75016 PARIS

Dossier comprenant : - une lettre manuscrite ; 2 photos ; copies certifiées des diplômes ; états certifiés exacts de service ; extrait du casier judiciaire ; certificat médical datant de moins de 3 mois ; fiche familiale d'état civil ; copie certifiée conforme de la carte d'identité.

emplois internationaux

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

ALGERIE

DIRECTEUR D'OUTIL ET ENGINEERING

... une entreprise métallurgique spécialisée de l'industrie aéronautique recherche un ingénieur mécanicien de haut niveau, capable de gérer un service de production et de contrôler les activités de maintenance au niveau de son usine. Le candidat devra être titulaire d'un diplôme de niveau supérieur en mécanique aéronautique, avoir une expérience professionnelle de 10 ans minimum et être capable de travailler dans un environnement international. Envoyer lettre manuscrite, CV, photo à : M. O. ALLO-CARRIERES, 9, bd des Italiens, Paris, ou téléphoner au 42.96.15.16 après 13h30 au 42.96.20.722.

Un défi à relever bien au sud de l'océan

UNE SOCIETE DE PRODUCTION EN DEVELOPPEMENT

filiale d'un groupe français de taille internationale, grâce à sa technologie et son savoir-faire, a acquis une position commerciale importante dans le PÉLOPONNÈSE. S'EST ENGAGÉE À AMÉLIORER SA POSITION DANS LE PÉLOPONNÈSE. Elle attend, pour l'une de ses unités de production, un ingénieur expérimenté en matière de gestion de production et de maintenance.

DIRECTEUR INDUSTRIEL « battant »

Il aura naturellement à gérer les équipes, les méthodes, les achats, dans un environnement très concurrentiel. C'EST MÊME D'HOMME qui aura NÉCESSAIREMENT une forte expérience de la production industrielle. Une bonne connaissance des techniques d'INDUSTRIALISATION (la valeur), d'ACHATS et de FABRICATION (usinage, etc.) sera un atout.

Adresser votre lettre d'intérêt accompagnée de votre manuscrite + C.V. et photo à : M. O. ALLO-CARRIERES à notre Conseil de Recrutement, 99, AVENUE DE LA LIBERTÉ, PARIS 15^e, qui transmettra.

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

fiscaliste
MARSEILLE

Cabinet français, membre d'un des plus importants réseaux internationaux recherche un FISCALISTE. 2 à 3 ans d'expérience ou 1 an.

Adresser dossier de candidature : lettre manuscrite, C.V., photo, prétentions, sous réf. 4525-M à I.C.A., 3, rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertisers NEW YORK PARIS

IMPORTANT ORGANISME DE PREVOYANCE MUTUALISTE
recherche

RESPONSABLE REGIONAL
CENTRE BOURGOGNE
(Poste basé à BOURGES)

Le candidat, âgé de 30 ans au moins, diplômé d'études supérieures devra justifier d'une expérience réussie dans l'animation d'un réseau commercial (de préférence dans le secteur des Assurances Vie GB ou dans le domaine bancaire).

Rémunération fixe. Remboursement des frais réels.

Adresser CV, photo et prétentions réf. 6486 à CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

Directeur de production

C'est l'homme que recherche une entreprise de produits de décoration en bois en pleine expansion, pour appuyer son développement.

100 personnes à animer, un outil de production performant, la responsabilité pleine et entière de la production.

De formation supérieure (Arts et Métiers ou équivalent), vous avez une expérience réussie d'environ 5 ans à la direction d'une unité de production de séries dans le bois et/ou la mécanique.

Votre qualité de manager, votre rigueur, votre sens de la communication vous rendent apte à diriger et animer une équipe performante.

Poste situé dans une ville du Centre de la France.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle sous référence 604 165 M (à mentionner sur l'enveloppe).

BK&C BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac - 75007 Paris

emplois internationaux emplois internationaux (et départements d'Outre Mer)

Jeune ESC, cap sur l'Afrique!

Jeune ESC, vous possédez déjà une expérience concrète de deux ou trois ans de la gestion administrative d'une unité décentralisée.

Devenez le bras droit du Directeur de notre agence au Bénin!

Reportant à Abidjan, vous serez totalement autonome dans la gestion administrative : comptabilité clients, fournisseurs, paie, compte d'exploitation...

Votre potentiel et votre dynamisme vous permettront par la suite d'évoluer dans notre Groupe.

Merci de nous adresser votre dossier de candidature sous réf. LM 18 à

COLAS

Service Recrutement Formation
39 rue du Colisée - 75008 Paris

Important Groupe Industriel recherche pour Unité de Biens d'équipement industriel située à LYON

ESSEC ou ESC débutant

chargé de développer la vente de ses produits en France et à l'étranger.

Evolution de carrière assurée.

Anglais courant indispensable.

Espagnol apprécié.

Adresser CV, rémunération souhaitée et photo sous N° 6338 à CONTESSÉ PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01 qui transmettra.

DIRECTIONS . DIRECTIONS Fonctions Nationales et Internationales

ALGERIE 350.000 Fr. net et +

DIRECTEUR D'OUTILLAGE ET ENGINEERING

Société américaine installant un complexe de fabrication de compresseurs et compacts routiers à Constantine.

L'emploi concerne un ingénieur mécanicien, de 40 à 50 ans, bonne connaissance de l'anglais parlé, expérience confirmée en design d'outillages et engineering de production mécanique de série.

Contrat de deux ans au moins. Séjour en famille ou en célibataire en campus tout confort (école, service médical...).

Adresser lettre manuscrite, c.v., photo à: B.M. Consultants, rue Desaix 72, F-59300 Valenciennes, France, ou téléphonez à Bruxelles les mardis et jeudis après 18h30, au (19-32-7) 721.12.30 pour informations.

ORGANISME A VOCATION NATIONALE DE RECHERCHE APLIQUÉE EN GESTION AGRICOLE BASÉ A PARIS

DIRECTEUR GÉNÉRAL

pour animation de 80 personnes en plusieurs services développement des activités et des relations

Expérience réussie dans la conduite d'une entreprise. Formation agro appréciée.

Envoyer lettre manuscrite C.V., prétentions et photo sous pli confidentiel à M. HERVIEU IGER, 9, rue de la Roche, 75017 Paris.

URGENT C.E. R.A.T.P.
recherche

DIRECTEUR(TRICE) SAISONNIER(E)

de village de vacances, Pyrénées-Orientales, 700 lits, durée 6 mois. Été 86, formation, gestion, animation. Secteur tourisme social. Expérience pratique en équipement indépendant.

Ecrire au C.E. R.A.T.P. 65, rue du Rocher, Paris-8^e.

GRUPE INSEEC BORDEAUX - PARIS 1.000 étudiants à l'horizon 1987

CONTRIBUER AU DEVELOPPEMENT DE SON IMAGE
PROMOUVOIR SON ENSEIGNEMENT

Concevoir et animer la communication vers les entreprises ; prendre en charge et développer l'information vers les classes préparatoires des lycées. Telle est la mission principale que propose la Direction de cette Ecole privée, parvenue en 10 ans, au rang des grandes Ecoles Françaises de Management.

Rattaché au Directeur du Groupe, ce RESPONSABLE des RELATIONS EXTERIEURES a aussi une mission de DEVELOPPEMENT : associé à la définition de la stratégie, il propose les orientations nécessaires à une meilleure adaptation à l'environnement : besoins des entreprises, concurrence des formations.

Ce poste à la fois fonctionnel et opérationnel (service existant à structurer, responsabilité sur des budgets) conviendra à un jeune cadre supérieur (30 ans environ), fortement motivé par les questions de qualité et d'efficacité d'un enseignement moderne. Que ce soit dans un service de Contrôle de Gestion ou de Marketing, de relations humaines ou extérieures, ses responsabilités ont mis en relief ses capacités à communiquer, à gérer des actions programmées, à s'engager sur des résultats. L'enthousiasme et la jeunesse de ses dirigeants permettront à un candidat à fort potentiel de trouver des perspectives à la hauteur de ses ambitions. Le poste est basé au siège à BORDEAUX.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M34/1790 A, à :

EGOR AQUITAINE
29, cours Georges Clémenceau - 33000 BORDEAUX

PARIS BORDEAUX ODN NANTES STRASBOURG TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO

Un défi à relever bien au sud de la Loire...

UNE SOCIETE DE PRODUCTIQUE EN DEVELOPPEMENT

filiale d'un groupe français de taille internationale grâce à sa technologie avancée et son réseau commercial mondialement implanté

S'EST ENGAGÉE A AMÉLIORER ENCORE SA POSITION DANS LE PELOTON DE TÊTE INTERNATIONAL

Elle attend, pour l'une de ses unités de 400 personnes, un

DIRECTEUR D'USINE « battant »

qui, dans le cadre du développement en cours de nouvelles lignes de produits, arrachera les points de productivité nécessaires pour gagner son pari.

Il aura naturellement en charge les **ÉTUDES, LES MÉTHODES, LES ACHATS, LA FABRICATION**, dans un environnement très **INFORMATISÉ et AUTOMATISÉ**.

Ce MENEUR D'HOMMES, Ingénieur Grande Ecole, aura **NÉCESSAIREMENT**

- une forte expérience de la production de BIENS D'ÉQUIPEMENT LÉGER.
- une bonne connaissance des techniques les plus modernes d'INDUSTRIALISATION (standardisation et analyse de la valeur), d'ACHATS par contrats programmes et de FABRICATION (usinage et montage).

Nous serons heureux d'étudier confidentiellement l'offre de collaboration (lettre manuscrite + C.V. détaillé + rémunération) que vous adresserez à notre Conseil sous réf. 8441 par le canal de **PUB CONSEIL 98, AVENUE DE VILLIERS, 75017 PARIS** qui transmettra aussitôt.

emplois internationaux

LEADING INTERNATIONAL MANAGEMENT CONSULTANCY FIRM WITH OPERATIONS THROUGHOUT EUROPE, THE AMERICAS AND THE FAR EAST SEKS.

ACCOUNT EXECUTIVES (sales)

You will have:

- At least ten years experience in direct selling to board room level management and a track record to prove it.
- A self motivated drive for success and achievement beyond the norm, additional language ability a real plus.
- We offer:
 - A proven quality service implemented in all fields of industry.
 - No fringe benefits other than services potential in excess of 100%.
 - Extensive training and field service second to none.

If you are the professional in sales, and seek the rewards of the professional, please write in confidence to:

Director of personnel, link engineering ltd. P.O. box 131, London SW18 8 U.K.

RECH. V.R.P. MULTICARTES
vin pour Saumur, méthode champenoise, caves de Gravelle, 20, r. Marceau 49400 Saumur.

CANTON DE SAINT-AURENT-DE-NESTE (Hautes-Pyrénées) recrute

UN ANIMATEUR TOURISME

pour animer, promouvoir, coordonner, gérer toute action dans le cadre du développement touristique (unité de séjour touristique).

Profil recherché : 25 ans minimum, expérience préalable d'animation touristique, logement sur place.

Rémunération 7 000 F.

Adresser c.v. manuscrit avec photo récente au CDT, 6, rue Suéne-Tanot, 83000 TARBE.

S.P. 14, AVANT LE 18 MARS.

ASSOCIATION DE FORMATION ET DE DIFFUSION D'AIDES PÉDAGOGIQUES
recherche pour son antenne régionale de LYON

DÉLÉGUÉ REGIONAL

Éligibilité : exp. confirmée de formation et d'organisation. Envoyer lettre manuscrite avec c.v. et photo : à ADAP, 21, rue des Matras, 75013 PARIS.

PARCS NATIONAUX DE FRANCE

- Vous possédez une expérience du marketing et de la vente dans les domaines :

- Des publications.
- De l'audiovisuel.
- Des produits touristiques.

- Vous disposez de plusieurs semaines pour :

- Réaliser un diagnostic et un catalogue des produits « parcs nationaux ».
- Mettre en œuvre une stratégie et des actions de commercialisation.

- Prenez contact, votre collaboration nous intéresse à **PARC HORIZONS (7)** ENSA, place Viala, 34090 MONTPELLIER Cedex. Tél. : 67-54-41-88.

UNE ÉNERGIE NOUVELLE EN AUVERGNE

Banque Populaire Auvergne et Corrèze

NOUS AVONS de grandes ambitions et voulons plus encore que par le passé :

- accélérer notre développement ;
- être une banque qui compte dans sa région (Puy-de-Dôme, Haute-Loire, Cantal, Corrèze) ;
- anticiper les évolutions de notre métier.

NOUS VOULONS RENFORCER nos moyens et recherchons des collaborateurs (H.F.) pour :

notre réseau : - DIRECTEURS D'AGENCE
- ADJOINTS AUX DIRECTEURS D'AGENCE
- CHARGES DE RELATIONS TOUTE CLIENTÈLE
- nos services du siège social : - JURIDIQUE, CONTENTIEUX
- CONTRÔLE DE GESTION, etc.

NOUS DEMANDONS :

- dynamisme ;
- aptitudes commerciales ;
- capacité à animer ;
- expérience bancaire confirmée ou récente ou jeunes diplômés de l'enseignement supérieur.

SI VOUS VOULEZ vous associer à nos ambitions, écrivez-nous, nous serons heureux d'examiner votre candidature.

Classification et rémunération seront fonction de l'expérience.

Candidatures manuscrites accompagnées d'un C.V. détaillé, photo, rémunération actuelle et prétentions à adresser à :

Direction des Relations Humaines
BANQUE POPULAIRE AUVERGNE ET CORRÈZE
18, bd Jean-Moulin - 63002 Clermont-Ferrand Cedex.

AMISER LE SYSTEME
RATIONS COMPTABLES

RESPONSABLE DE SON DEPARTEMENT ADMINISTRATIF ET COMPTABLE

COMPTABLE

emplois internationaux

Cashe Nationale de Sécurité Sociale du Gabon (C.N.S.S.)

UN GERANT D'HOTEL

UN GESTIONNAIRE D'HOPITAL

UN CHEF CUISINIER

emplois internationaux



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Responsable approvisionnement

Toulouse - secteur pharmaceutique - Cette société (900 personnes, 600 millions de francs de chiffre d'affaires), filiale d'un important groupe pharmaceutique, est spécialisée dans la recherche et la production de vaccins. Pour étoffer la structure de son établissement de Toulouse, elle recherche son responsable des approvisionnements qui, au sein de la direction logistique - administration - finances, coordonnera l'activité d'une équipe de 4 à 5 personnes. Il participera à l'élaboration des plannings de fabrication et sera responsable de l'approvisionnement de la production en matières premières, emballages et imprimés de conditionnement. Nous recherchons un véritable professionnel des approvisionnements, ingénieur diplômé ou pharmacien, justifiant d'une expérience en approvisionnement dans le secteur pharmaceutique, chimie ou agro-alimentaire. Pour ce poste, basé à Toulouse et réclamer l'évolution, la rémunération attractive sera fonction de l'expérience et de l'ouverture du candidat retenu. Ecrire à C. TIERZ en précisant la référence A/T7131M.



71 bis, allées Jean-Jaures - 31000 TOULOUSE - Tél. 61.63.70.63 Offres PA Minitel : 36.14.91.66 code PA

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Dans le cadre de l'important développement de son réseau d'interconnexions informatique et à usages multiples avec les autres sites français et européens, la filiale française d'un des tout premiers laboratoires pharmaceutiques mondiaux implantée dans la proche banlieue de Strasbourg recherche un

Gestionnaire de réseaux de télécommunications

Plus spécialement chargé de la maintenance et du bon fonctionnement du réseau de télécommunications, ce technicien de haut niveau et expérimenté devra également procéder aux reconfigurations nécessaires à la suite d'incidents ou de modifications. Il participera en outre à l'installation et aux tests des nouveaux équipements en liaison avec les fournisseurs et les autres filiales concernées.

Les fréquents contacts et déplacements entre les différents sites européens du groupe exigeront de la part du titulaire une bonne maîtrise notamment parlée de la langue anglaise. Merci d'adresser un dossier complet, CV, photo et prétentions à l'attention de Mr Jean RENNIE qui traitera votre demande en toute confidentialité.

LILLY FRANCE ZONE INDUSTRIELLE 67640 FEGERSHHEIM



EUREQUIP LORRAINE

Implantés au cœur de la communauté européenne, nous avons une volonté : construire l'Avenir.

Pour cela, nous sommes au service des entreprises et nous les aidons à définir et à mettre en œuvre leur politique de conversion, de diversification ou de redéploiement. Nos consultants interviennent dans de nombreux domaines tels que : contrôle de gestion, organisation de production, qualité, schéma directeur d'information, nouvelles technologies, marketing, formation, management des hommes, diversification... Nous renforçons notre équipe et recherchons :

CONSULTANTS CONFIRMES H/F

Vous avez 32-35 ans, une formation supérieure en GESTION et une expérience professionnelle d'au moins 5 ans en entreprise, de préférence en PME. Réf. 6208 M

CONSULTANTS JUNIORS H/F

Vous avez environ 30 ans, une formation supérieure double (INGÉNIEUR + ECOLE DE COMMERCE ou GESTION) et une première expérience professionnelle en entreprise, soit à dominante PRODUCTION, soit à dominante CONTRÔLE DE GESTION ou INFORMATIQUE.

Nos consultants interviennent prioritairement en LORRAINE, mais peuvent avoir des missions dans d'autres régions ou d'autres pays. D'où une nécessaire mobilité et la maîtrise d'une deuxième langue (ANGLAIS ou ALLEMAND). Réf. 6209 M

Si ces perspectives vous intéressent, merci de transmettre votre dossier de candidature, en indiquant la référence choisie, à notre Conseil ACTIMAN qui vous garantira une discrétion absolue.

20 rue Pergolèse - 57116 Pate



SOLUSIA

Bagnères-de-Bigorre (65) recherche

RESPONSABLE TECHNICO-CIAL SYSTEMES DE TRANSPORT

Fonction : prospection du marché français auprès des grandes administrations. Parallèlement, il surveille le bon respect du planning et la satisfaction des clients. Il pourra lui être confié des missions aux USA auprès de consultants.

Profil : ingénieur AM ou équivalent. Homme de terrain, il est à l'aise devant les problèmes techniques.

Expérience souhaitée : quelques années ingénieur fabrication, responsable d'une petite société, contact avec les clients et les fournisseurs.

Adresser lettre manuscrite + CV et photo à CONSILIA 5, rue Lincoln 75008 PARIS



CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES

GRUPE PETROLIER recherche

INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

DIRECTION REGIONALE DE NANCY Animateur de l'équipe technico-commerciale, il assiste la Direction Régionale pour tous les problèmes techniques posés en clientèle (interventions, réalisations d'études technico-économiques) et collabore aux démarches et négociations commerciales. Nous souhaitons recruter pour ces postes des ingénieurs diplômés E.N.S.I., A.M., I.N.S.A., I.D.N. et justifiant d'une expérience dans le domaine THERMIQUE.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prêt s/réf. 6352 à CONTESSÉ PUBLI-CITE 20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra. Confidentialité assurée.

Jeune Ingénieur AM ou équivalent

Vous aimez les responsabilités, le travail sur le terrain, en usine. Vous vous intéressez à la maintenance. Vous voulez créer, animer. SEITA (8 000 personnes) vous offre dans une ville de province cette opportunité. Vous vous formerez à nos activités, à nos équipements (machines à cadence rapide, intégrant des automatisés très poussés). Très vite, vous aurez un rôle moteur dans l'encadrement. Une première expérience est un atout. La taille du groupe permet une évolution de carrière intéressante et diversifiée.

Ecrivez à notre Conseil, Philippe Vinchon vous remercie de lui adresser CV avec photo sous réf. B 3136



65 Avenue Kléber, 75116 PARIS

Paris - Lille - Lyon - Strasbourg

MEMBRE DE SYNTHEC

C.E.R.A.L.

Organisme d'Etudes et de Conseils recherche un

CHARGÉ D'ETUDES JURIDIQUES (DROIT ADMINISTRATIF)

Il répond à des consultations et réalise des études pour les Chambres de Commerce et d'Industrie, plus particulièrement dans le domaine du droit administratif, mais également dans le domaine du droit privé et du droit des affaires.

Ce poste s'adresse à un (une) jeune juriste (Doctorat ou DEA de droit indispensable) formation complémentaire souhaitée, apportant une première expérience dans un organisme public ou un cabinet juridique. Homme d'étude mais aussi de contact, il affirme de solides qualités d'expression orale et écrite. Le poste est basé à LYON. Merci d'adresser votre candidature manuscrite et argumentée avec CV, photo et prétentions, sous référence 7340 C, à REUSSITES - 11, quai Rambaud - 69002 LYON. Membre de Syntec.



LE GROUPE ESC CLERMONT

recrute pour répondre à son développement et à des orientations nouvelles :

SON JEUNE PROFESSEUR DE MARKETING

Intégré au Département Marketing, il enseignera plus particulièrement en Première Formation, la Négociation et la Direction des Ventes. Activités complémentaires en Formation Continue et Conseil. Diplômé Grande Ecole - Formation complémentaire appréciée - Expérience professionnelle.

UN JEUNE PROFESSEUR

Pour enseigner au DÉPARTEMENT COMPTABILITÉ-FINANCE Il interviendra en Première Formation, Formation Continue et dans le cadre des activités de conseil. Profil souhaité : diplômé Grande Ecole ou niveau 3^e cycle - Qualités pédagogiques - Connaissance de l'entreprise et aptitude au travail d'équipe.

Adresser lettre de candidature et c.v. à M. Henri VERDIER, directeur du GROUPE E.S.C. CLERMONT, 4, boulevard Trudaine, 63037 CLERMONT Cedex.

Groupe bancaire Alsace

recherche

INGÉNIEURS INFORMATIENS ANALYSTES PROGRAMMEURS

Niveau M.I.A.G.E. pour participer à des développements d'applications, temps réel

Veuillez adresser candidatures avec C.V. détaillé et prétentions sous n° 7.195

LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, Paris-7^e.

URGENT

Société de Services micro-électronique productive implantée à Bordeaux recherche un ingénieur expérimenté en électronique pour le poste de responsable de la recherche.

UN COMMERCIAL

Pour : prospection secteur industriel vente de services et produits utilisant des techniques de pointe. Ecrire avec c.v., photo et prétentions sous n° 7.227 M LE MONDE PUBLICITE, 5, r. de Montessuy, Paris-7^e.

L'E.S.C.A.E. AMIENS PICARDIE

recherche pour la rentrée prochaine

INTERVENANTS EN FINANCE

Adresser candidature à : G. POZZI, ESCAP 18, place Saint-Michel, 80038 Amiens Cedex.

OFFRES D'EMPLOIS

CAPITAL RISQUE - LMBO

INITIATIVE ET FINANCE est une société de capital risque spécialisée dans le financement des transmissions d'entreprises (LMBO). En développement rapide depuis notre création en 1984, nous souhaitons renforcer notre équipe en intégrant deux jeunes financiers :

Un chargé de mission

Agé de 30 ans environ, de formation ingénieur, avec une expérience de quelques années acquise au sein d'un cabinet d'audit ou de conseil ou dans une banque d'affaires. Après une période de formation à nos méthodes, il aura la responsabilité complète de la négociation et de la mise en place des opérations dont il sera chargé.

Un chargé d'étude

De formation HEC ou équivalent, débutant ou avec une première expérience professionnelle, il participera à l'étude et au montage des opérations et sera appelé à élargir progressivement ses responsabilités.



Nous recherchons des candidats de fort potentiel qui exerceront leur activité dans un cadre de grande autonomie, au sein d'une équipe soudée et dynamique.

Merci d'adresser votre c.v. en précisant la rémunération actuelle à Jean-Louis de BERNARDY, INITIATIVE et FINANCE, 44, rue de Courcelles, 75008 Paris.



Constructeur n.ri et micro ordinateurs, appartenant à un groupe industriel français, nous recherchons notre responsable approvisionnement logiciels (H-F). Avec de la rigueur et un sens prévisionnel prononcé, il devra prendre la responsabilité des approvisionnements pour le court terme.

C'est un ingénieur qui a une première expérience (2 à 5 ans) de la fonction pour des produits de grande diffusion. Cette fonction, que nous venons de créer, nécessite une responsabilité totale de fonctionnement court terme.

Etes-vous intéressé ? Dans l'affirmative adressez votre dossier de candidature (CV, lettre de motivation, photo et prêt) s/réf. 4998 à l'agence DESSEIN, 15 rue du Louvre, 75001 PARIS.

RESPONSABLE APPROVISIONNEMENTS LOGICIELS HF

DESSEIN

OFFRE

La filiale française d'une grande entreprise européenne

NEGOCE INTERNATIONAL

SON RESPONSABLE

La filiale française d'une grande entreprise européenne recherche un responsable de son service de négoce international. Ce poste est basé à Paris et implique des déplacements fréquents. Le candidat devra justifier d'une expérience professionnelle de 5 à 10 ans dans le négoce international. Ecrire à M. J. P. L. 12, rue de Valenciennes, 75013 Paris.

Ingénieur responsable de projets

GENERAL DYNAMICS recherche un ingénieur responsable de projets. Ce poste est basé à Paris et implique des déplacements fréquents. Le candidat devra justifier d'une expérience professionnelle de 5 à 10 ans dans le domaine des projets. Ecrire à M. J. P. L. 12, rue de Valenciennes, 75013 Paris.

CAPFOR

F.F.F. GROUPE ESCAP, SA. 12000 CLERMONT

DES PROSPECTEURS FONCIERS

UN RESPONSABLE DE PROGRAMMES

Un responsable de programmes. Ce poste est basé à Paris et implique des déplacements fréquents. Le candidat devra justifier d'une expérience professionnelle de 5 à 10 ans dans le domaine des programmes. Ecrire à M. J. P. L. 12, rue de Valenciennes, 75013 Paris.

Dynamisez votre potentiel

Vous souhaitez dynamiser votre potentiel ? Une formation B.B.C. 20 ans d'expérience vous offre une formation de haut niveau. Cette formation est basée à Paris et implique des déplacements fréquents. Ecrire à M. J. P. L. 12, rue de Valenciennes, 75013 Paris.

Chef du service développement

Chef du service développement. Ce poste est basé à Paris et implique des déplacements fréquents. Le candidat devra justifier d'une expérience professionnelle de 5 à 10 ans dans le domaine du développement. Ecrire à M. J. P. L. 12, rue de Valenciennes, 75013 Paris.

OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS OFFRES D'EMPLOIS

La filiale française d'une grande banque européenne

disposant d'un réseau international diversifié et présentant un intérêt de créer dans le cadre d'une politique mondiale un département de

NÉGOCE INTERNATIONAL

et recherche

SON RESPONSABLE

QUI DEVRA AVOIR :

- une formation supérieure universitaire ou grande école commerciale ;
- une profonde connaissance du secteur, de ses mécanismes et de ses intervenants, tant au niveau français qu'international ;
- une pratique d'un minimum cinq ans dans un département similaire d'une banque ;
- la maîtrise de l'anglais.

CE POSTE IMPLIQUE :

- le goût des contacts commerciaux et une facilité à les entretenir ;
- une grande capacité d'analyse et de jugement allié à un sens du risque ;
- une concentration permanente avec le Siège et les départements similaires implantés dans d'autres pays.

Adressez C.V., photo et présentations sous n° 7.225 M LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, PARIS-7.

Gérer et valoriser les ressources humaines de l'entreprise

Une société de 1300 personnes, solide et renommée, faisant partie d'un grand groupe leader et accordant une importance toute particulière à la gestion dynamique de son personnel, recherche un candidat de valeur, capable d'en assumer la responsabilité.

Membre du Comité de Direction, il assurera la totalité de la fonction "personnel", en mettant l'accent sur la gestion prévisionnelle, le développement de la motivation et des compétences, la communication, la responsabilisation de la hiérarchie.

Ce poste conviendrait à un candidat : Droit, ESC, Sc. Po, Ingénieur, ayant 8 à 10 ans d'expérience dans la fonction, acquise en milieu industriel et témoignant de qualités de dialogue et de dynamisme.

Il sera mis en place par le titulaire actuel du poste avant son départ en retraite.

Poste à Lille.

Ecrire sous réf. VF 468 AM Discretion absolue

Membre de Syntec etap 71, rue d'Auteuil 75016 Paris

CA: 37 MILLIARDS

Chef de service financement groupe

Puissant groupe industriel français de premier plan 40.000 personnes, 37 milliards de chiffre d'affaires donne une dimension nouvelle à la Direction Financière du Groupe.

Dans le cadre de cette orientation qui associe rigueur et techniques nouvelles, un poste réellement motivant et d'avenir est offert à un Financier de valeur et de fort potentiel.

HEC, ESSEC, ESCP... MBA apprécié, il devra disposer d'une expérience professionnelle d'environ 8 à 10 ans acquise au sein d'un important groupe industriel et avoir été pendant une durée de 3 à 5 ans spécialisé dans le domaine du financement à L.T. (un passage en milieu bancaire constituerait un atout).

Sa mission impliquera la responsabilité des opérations de financement à L.T. du groupe: montages de financements spéciaux, négociations avec les organismes financiers et bancaires, coordination des opérations de financement réalisées par les filiales et suivi financier de celles-ci.

Il se verra en outre confier des études financières concernant des prises de participation, fusions...

Familiarisé avec les méthodes de gestion et de traitement de l'information, ce candidat de bonne envergure devra témoigner de qualités de rigueur, de dynamisme et de contact.

Reelles perspectives d'évolution de carrière au sein de la direction du Groupe et de ses filiales.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. ZJ 471 AM Discretion absolue

Membre de Syntec etap 71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Ingénieur responsable de projets export

ENTREPRISE GENERALE D'INGENIERIE, nous intervenons tout particulièrement dans le secteur de l'énergie.

Compte tenu du développement de nos activités en Afrique noire et autres continents, nous recherchons un responsable de projets.

Il sera basé à Pau dans un premier temps avec un retour sur Paris prévu d'ici à 2 ans.

Ce poste sera confié à un Ingénieur Grande école (AM, SUPLELEC, IEG Grenoble...) parlant couramment anglais et justifiant d'une expérience de 4 à 5 ans dans l'ingénierie. Il aura par ailleurs, de bonnes aptitudes au management et un réel sens des affaires.

Merci d'adresser votre dossier complet (C.V. + photo + lettre manuscrite), s/réf. 1205, à

15, rue de la Paix - 75002 PARIS.

CAPFOR

PARIS - LYON - ANTOING - NANTES - TOULOUSE
ANGERS - BREST - CAEN - NANTES - NIMES - NORD - OCEANIE - SPAIN

JOB Société Industrielle française, de dimension et de notoriété internationale, recherche pour l'une de ses branches un

Chef des services administratifs

Ce responsable, rattaché au Directeur Administratif et Juridique de la société, remplacera le titulaire actuel du poste devant prendre sa retraite.

Les services recouvrent les fonctions comptabilité et gestion, informatique, achats et transports, questions sociales, et représentent un effectif de 35 personnes.

Le cadre, recherché, impérativement de formation supérieure (IEP, ESC, maîtrise de gestion + DECS...) possédant entre 8 et 10 ans d'expérience professionnelle lui permettant de maîtriser les problèmes comptables, de gestion et d'organisation administrative.

Des connaissances informatiques seraient appréciées. Priorité sera donnée à un candidat pouvant apporter la preuve de ses capacités à s'imposer et de ses qualités de gestionnaire rigoureux.

Rémunération fonction de l'expérience.

Poste : Toulouse.

Ecrire sous réf. WG 469 AM Discretion absolue

Membre de Syntec etap 71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Direction industrielle

Le PDG d'une PMI dynamique (+ 200 millions de C.A.) solidement implantée sur le marché du machinisme agricole recherche son Collaborateur Technique Direct.

Il se verra confier la responsabilité d'animer, d'optimiser et de gérer l'ensemble des services techniques (environ 60 personnes): études, production interne et sous-traitance, services après-vente.

D'au minimum 35 ans, ingénieur de formation (AM, ECL, IDN...), il possèdera impérativement une expérience de direction d'une petite unité de production dans un domaine proche (chaudronnerie, mécanique...) englobant les méthodes et l'industrialisation, la fabrication et le contrôle.

Les capacités de gestion, d'animation et d'organisation seront des éléments déterminants pour le choix du candidat.

La rémunération à la hauteur du niveau de responsabilité confiée, dépendra également de l'expérience du candidat.

Lieu de travail : Paris.

Ecrire sous réf. XH 470 AM Discretion absolue

Membre de Syntec etap 71, rue d'Auteuil 75016 Paris

F.F.F. GROUPE FINANCIER, S.A. D'ELIM D'IMPORTANCE NATIONALE, 1 300 PERSONNES

CHERCHE POUR SON SECTEUR A PARIS

DES PROSPECTEURS FONCIERS

- Sous l'autorité du Chef d'Agence, ils seront chargés de la recherche de terrains sur PARIS et la région parisienne.
- Formation supérieure + expérience indispensable.
- Grandes possibilités d'évolution.

UN RESPONSABLE DE PROGRAMMES

- Chargé de la maîtrise d'ouvrages dans tous ses aspects juridiques, financiers et techniques, sa relation sera d'en assurer la responsabilité entière.
- Il sera diplômé de l'enseignement supérieur et aura acquis pendant plusieurs années une expérience effective dans ce domaine.

Envoyez lettre manuscrite, C.V. et salaire actuel à :

F.F.F.
159, rue Nationale
75013 PARIS

PRODUITS GRAND PUBLIC

Un professionnel du marketing

Un grand groupe français leader, en développement constant, pratiquant une politique de décentralisation et de responsabilisation, recherche un Cadre de marketing de bon niveau.

Au sein d'une importante division comprenant plus de 15 centres de profits, il sera le collaborateur du responsable du marketing, lui-même rattaché au Directeur de la division.

Il assurera des responsabilités variées :

- assistance et conseil auprès des chefs de service marketing des centres de profits,
- développement des "outils" de marketing,
- intervention opérationnelle auprès de certaines unités.

Ce poste conviendrait à un candidat HEC, ESSEC, ESC, ayant 5 ans d'expérience marketing.

La réussite dans ce poste implique : dynamisme, mobilité, sens pédagogique. (Une habitude des contacts avec des collectivités locales serait un atout). Les bonnes performances obtenues dans ces fonctions et un réel potentiel d'évolution peuvent permettre d'évoluer vers l'animation d'un centre de profits.

Poste à Lyon.

Ecrire sous réf. LB 473 CM Discretion absolue

Membre de Syntec etap 71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Animer et optimiser la production dans une PMI de 330 personnes

Filiale d'un Groupe important, les performances de nos installations et de nos techniques nous placent au rang de premier producteur européen de cannelures.

Nous voulons confier la responsabilité d'une ligne de production intégrée (du parc à bois au produit fini) récemment modernisée (80 personnes - 140.000 tonnes par an) à un jeune ingénieur possédant une expérience fabrication de 3 à 5 ans acquise dans l'industrie papetière. La connaissance du papier d'emballage PPO serait un atout intéressant.

Son dynamisme, son sens de l'équipe, sa sensibilité aux impératifs de qualité et de productivité lui permettront de développer la compétitivité de son secteur et d'évoluer au sein de l'entreprise et du Groupe.

Poste basé à 100 km au nord de Paris.

Ecrire sous réf. EM 438 AM à Madame SANTAMARIA
11, rue Calvé, 33000 Bordeaux
Discretion absolue

Membre de Syntec etap 71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Dynamisez votre potentiel et notre réseau

Votre potentiel ? Une formation E.S.C., 10 ans d'expérience chez un grand constructeur, une bonne connaissance du réseau et d'excellentes capacités relationnelles.

Notre réseau ? L'un des tous premiers français par le nombre et la qualité.

Votre objectif ? Optimiser l'un et l'autre.

Chef du service développement réseau

Vous procédez à l'examen et à la gestion des candidatures des futurs concessionnaires. Gestion, capacité d'analyse, autonomie et disponibilité sont vos meilleurs atouts.

Vous participez au développement qualitatif du réseau : centralisation, analyse et synthèse des informations, interventions ponctuelles en liaison avec les chefs de région.

Responsable d'une équipe, vous êtes fonctionnellement rattaché au Chef de Département et opérez en liaison étroite avec les patrons de divisions. Vous effectuez tous déplacements nécessaires au succès des actions engagées.

Poste basé à Villers-Cotterêts.

Merci d'adresser votre dossier de candidature avec CV, photo et présentations, sous réf. M à VAG France, Division du Personnel et des Relations Sociales, BP 62, 02600 Villers-Cotterêts.

VAG France

COTEBA INTERNATIONAL

recherche pour sa Direction Générale

SECRETARE ASSISTANTE

Elle devra obligatoirement :

- avoir une maîtrise parfaite d'un secrétaire de haut niveau,
- avoir une excellente présentation,
- être bilingue anglais.

Position cadre.

Adressez lettre manuscrite de candidature, C.V., photo et présentations sous double enveloppe à COTEBA INTERNATIONAL, Direction Générale, 92-98, bd V.-Hugo, 92115 CLICHY.

DANS LE CADRE DE LA DECENTRALISATION DE SON INFORMATIQUE, UN IMPORTANT GROUPE DE MUTUELLES crée le poste de

Conseil en mini-informatique

Vous sursz à :

- Promouvoir les systèmes en cours de développement sur des IBM PC auprès des différents utilisateurs.
- Assurer le conseil et la formation, lors des démarrages.
- Détecter, en liaison avec les Directions des différentes sociétés, les nouveaux besoins, en formuler les spécifications et éventuellement évaluer les logiciels correspondants.

Ce poste nécessite :

- Une expérience de 2 ou 3 ans dans un département informatique ou un cabinet de conseil.
- De bonnes qualités de négociateur et d'animateur.
- Le goût des contacts, de l'organisation et une disponibilité pour les déplacements.

Nous vous remercions d'écrire avec photo et prétentions sous réf. 762 à :

HLA conseil
J.F. ALLIX - 17, rue de la Baume
75008 PARIS - 43.59.77.55

REPRODUCTION INTERDITE

emploi régional

EU REQUIP LORRAINE

CONSULTANTS CONFIRMES ET JUNIORS

une ingénierie équivalente

RES D'EMPLOIS

RISQUE - LMBO

responsable PROVISIONNEMENTS LOGICIELS HF

OFFRES D'EMPLOIS

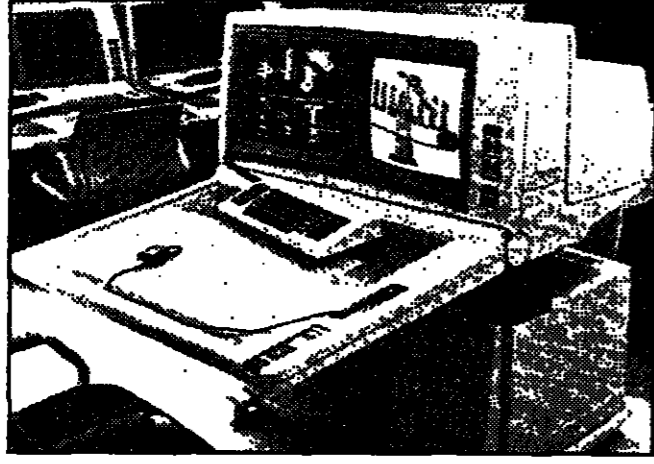
OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

LE LEADER MONDIAL DE LA C.A.O. VOUS RECHERCHE

En France et en Europe, INTERGRAPH poursuit son développement dans les secteurs des plus avancés de l'informatique.



INTERGRAPH

Envoyer C.V., photo et prétentions en précisant la référence du poste retenu à INTERGRAPH FRANCE - Les Mercuriales - Tour du Levant - 40, rue Jean Jaurès - 93170 BAGNOLET

Le développement de nos systèmes administratifs et bureautiques, l'interconnexion des filiales européennes nous amènent à créer le poste de :

RESPONSABLE M.I.S

Réf. RM

- Un gestionnaire avec une formation supérieure en informatique,
- une bonne connaissance des systèmes VAX/VMS, PC DOS, UNIX ainsi que des réseaux locaux,
- une parfaite connaissance écrite et orale de l'anglais,
- 2 à 3 ans d'expérience dans un poste similaire.

Ce poste à responsabilité implique à la fois une grande autonomie et une grande disponibilité, dépendra directement du Secrétaire Général.

GESTIONNAIRE DE CONTRATS DE MAINTENANCE

Réf. GM

Notre développement implique que nous accordions une part importante à la gestion de nos activités.

30-35 ans, personne de rigueur et de contacts, vous possédez une expérience du milieu informatique ainsi que la maîtrise de l'anglais.

VOTRE MISSION :
FACTURER - CONTROLER - INFORMER
Cotiser les tâches relatives à la gestion (facturation, suivi, mise à jour des contrats, etc...) vous informerez régulièrement notre centre européen de toutes les modifications apportées à nos contrats et de l'évolution de ceux-ci. Vous devez être capable de travailler en étroite relation avec notre S.A.V. et notre service comptable.
Ce poste très complet devrait évoluer à terme vers une fonction de contrôle de gestion.
Si vous possédez toutes ces qualités, alors vous nous intéressez.

Société d'HLM

UN GÉRANT D'IMMEUBLES

Responsable de 1 500 logements en région parisienne.

Il sera chargé de la maîtrise des budgets, du recouvrement des loyers et des charges, de l'entretien des immeubles, de l'animation du personnel administratif et de gardiennage, des relations avec les usagers. Il sera tenu compte de l'expérience du candidat.

Adresser C.V., photo et prétentions sous n° 7231 LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

Le Président-Directeur Général d'une société de Service en assainissement et hygiène publique implantée nationalement (15 agences) recherche, pour l'aider à conduire un développement important et rapide, son adjoint direct :

UN CADRE SUPÉRIEUR EXPÉRIMENTÉ

ayant une personnalité d'entrepreneur (money maker) pour lui confier la responsabilité du développement en France et à l'étranger, et au-delà, le poste de DIRECTEUR GÉNÉRAL.

Ecrire avec C.V. à M. RÉGENT, 5, rue de la Comète, 75007 PARIS. Discretion assurée.

ecopol recrute de Jeunes Ingénieurs responsables projets industriels (ECP, ENSTA, ECL)

ingénieurs études électroniques (ENSERB, ESIEE, ESME, ou équivalent - option Electronique)

Filiale du Groupe SERETE, ECOPOL est une des sociétés françaises de pointe dans les études de conception et d'assistance opérationnelles en fiabilité, sécurité et maintenance des systèmes industriels :

satellites, systèmes d'armes, process chimiques, ateliers flexibles.

Vous bénéficiez de nos méthodes auxquelles vous serez tout d'abord formés et prendrez rapidement la responsabilité de projets dans ces domaines. Merci d'adresser votre candidature, sous référence ECO1 à ECOPOL, 26, rue du Château des Rentiers, 75013 Paris.

RHÔNE-POULENC

recherche pour les activités chimiques de ses Divisions à vocations internationales.

CHIMIE DE BASE, MINÉRALE FINE ET SPÉCIALITÉS CHIMIQUES

ingénieurs

CENTRALE, MINES, ARTS ET MÉTIERS...

Il leur sera confié des postes techniques de BUREAUX D'ÉTUDES, TRAVAUX NEUFS, MAINTENANCE, dans des secteurs de hautes technologies. Les niveaux de responsabilités de ces postes seront fonction de l'expérience et du profil des candidats, confirmés ou débutants.

Les Divisions chimiques de RHÔNE-POULENC, en forte progression en C.A. et en résultats, poursuivent une politique active de développement industriel (nouvelles installations, optimisation des procédés, nouveaux produits...) en France et à l'étranger. Elles offrent de réelles opportunités de carrières internationales à des candidats à fort potentiel, autonomes, pouvant prendre rapidement des responsabilités.



Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et photo sous référence M18 B à notre Conseil : ARCO - 25, rue Cambon - 75001 PARIS

jeunes ingénieurs

L'informatique de demain est votre affaire

Serete Ingénierie (800 personnes) réalise chaque année pour ses clients de grands projets industriels et tertiaires dans les secteurs les plus différenciés : biens d'équipement, pétrochimie et agro alimentaire, productique, grands projets parisiens, économies d'énergie, ...

Pour maîtriser la réalisation de telles missions, Serete met en œuvre un ambitieux programme d'informatisation de son métier en utilisant des méthodes modernes :

base de données, bureautique, info-centre, CAO, réseaux locaux, systèmes experts, micro-informatique, ...

sur des outils performants : ASSIGRAPH, COMPUTERVISION, IBM, XEROX, ...

C'est pourquoi la Direction qui a en charge le développement de ce programme recrute de jeunes ingénieurs débutants ou non, désireux d'acquiescer ou de valoriser un savoir-faire de pointe dans un ou plusieurs de ces domaines après une formation à nos méthodes. Merci d'adresser votre candidature en précisant la référence 85.00-M à Serete, Service du Recrutement, 86, rue Régnault, 75640 Paris Cedex 13.



concourez à notre essor

Notre établissement - 600 personnes à Paris, un budget de 370 millions de francs en 1986, un C.A. qui croît très fortement chaque année - offre vocation culturelle et vocation commerciale. Les fonctions que nous vous proposons d'exercer sont à créer. Nous recherchons deux collaborateurs :

juriste HF

Vous participez aux travaux d'une cellule qui étudie et met en œuvre, au plan juridique, les extensions commerciales qui répondent à notre évolution rapide : créations de filiales, prise de participation. Vous traitez également toutes les autres questions juridiques de notre établissement ainsi que celles relatives au contentieux, en exerçant des fonctions de Conseil auprès de notre Direction : droits d'auteurs, contrats d'édition et de co-production audiovisuelle, etc.

Vous êtes âgé de 28 ou 30 ans minimum, titulaire d'une Maîtrise de Droit privé et vous bénéficiez d'au moins cinq ans d'expérience dans le domaine du Droit commercial et du Droit des sociétés. Des connaissances en Droit administratif seraient appréciées. (Réf. M/189.02/A)

responsable marketing HF

En étroite collaboration avec le Directeur Commercial et au sein d'une petite équipe de haut niveau, vous participez à la définition de la politique commerciale qui concerne, principalement, l'édition de livres d'art et de produits culturels. À la fois homme de terrain et de stratégie, vous intervenez aussi dans la gestion des ventes : établissement des prix de revient, élaboration des tableaux de bord. Vous explorez aussi les nouveaux marchés et mettez en place des circuits de distribution.

Vous avez 28 ou 30 ans minimum, vous êtes diplômé d'HEC ou équivalent et vous pouvez vous prévaloir d'au moins cinq ans d'expérience commerciale. La connaissance du monde de l'édition serait un atout. (Réf. M/189.02/B)

Nous vous remercions d'écrire, en précisant la référence, à notre Conseil, Nicole DOGNIEN, qui étudiera votre candidature à titre confidentiel.

SERTI SELECTION 49, avenue de l'Opéra - 75002 PARIS.



Entrez donc jeune au palais Brongniart...

Nous sommes agents de change. Le contexte économique est porteur, nous avons fait à temps les bons choix, total : nous nous développons vite et sommes déjà dans les tout premiers noms de la profession. Nous avons besoin de vous. Vous êtes, vous, jeune diplômé, (type école de gestion), attiré par les "affaires" (intérieures et internationales), débutant sans doute mais sachant que vous semez convaincre, que vous réagissez vite et que vous calculez juste.

Nous vous proposons de devenir TRADER. Des interlocuteurs, banquiers, assureurs, investisseurs divers, un réseau d'information interne de premier plan, trois téléphones qui sonnent à la fois, vous vendez, vous achetez, n'avez qu'une parole et ne vous trompez pas.

Vous développez votre portefeuille, êtes intéressé à vos résultats et pouvez faire chez nous une belle carrière.

Nous avons deux postes à pourvoir : pour l'un des deux l'anglais courant est indispensable (vos téléphones sont à 90% reliés à Londres ou à New York !).

Nous avons confié à SÉFOP le soin de cette recherche. Nous vous remercions d'adresser votre dossier sous réf. TR 447 M.

SEFOP 11 rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTec

Le rêve d'un chef de produit randonneur...

...C'est de pouvoir allier ses deux passions dans un projet professionnel excitant. Le marketing, d'abord : une formation de type HEC, ESSEC, SUP de CO, une première expérience de chef de produits de deux à quatre années, de préférence dans les biens de consommation durables, où il (elle) a notamment participé à la conception et au lancement de produits nouveaux.

La randonnée, ensuite : sport et art de vivre, qui voit croître considérablement le nombre de ses adeptes et, outre des pieds agiles, nécessite un équipement de plus en plus étudié. Sacs de couchage, sacs à dos, tentes, chaussures, gourdes, bousoles... L'univers est vaste et les besoins se sophistiquent.

C'est le développement de cette ligne qui lui sera confié, au plan national et international, en liaison avec les services techniques et la force de vente au sein d'un département marketing rassemblant quinze personnes. L'entreprise réalise un CA de l'ordre de 600 millions de francs et est très performante tant en France qu'à l'étranger. D'où bien sûr la nécessité de maîtriser l'anglais. Les consultants du cabinet SIRCA - 64 rue La Boétie 75008 Paris - sont en charge des premiers contacts qu'ils conduiront en toute confidentialité. Merci de leur écrire sous référence 525 531 M. Le poste est situé à Paris.



Membre de Syntec

RESPONSABLE DES APPLICATIONS INFORMATIQUES

...cherche pour son Centre de Recherche et de Développement un responsable des applications informatiques...

...cherche un responsable des applications informatiques...

Conseil en brevets Paris 9

2 INGÉNIEURS GRANDE ÉCOLE

Institution Centrale de la Construction

Responsable de haut niveau

SOCIÉTÉ DE COMMERCE

DIRECTEURS DE PROJE

DIRECTEUR ADMINISTRA

CHEF DE SERVICE

SPÉCIALISTE DES SERVICES

UN CHIMISTE A

Synthe

UN CHIMISTE A

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

IMPORTANTE UNITE DE PRODUCTION INDUSTRIELLE D'UN GRAND GROUPE INTERNATIONAL - ENVIRONS DE DOUAI - recherche

RESPONSABLE DES APPLICATIONS INFORMATIQUES

En collaboration avec le responsable administratif de l'usine et en liaison avec le siège parisien, il s'agit, avec une petite équipe d'encadrement, de prendre en main les systèmes informatiques (D.P.S. + MICROS) qui gèrent : l'ordonnement, le suivi de production, les commandes, les stocks, les expéditions et la facturation.

Ce poste convient à un informaticien déjà expérimenté de formation supérieure (Ingénieur, M.I.R.G.E., éventuellement DUT-ETS) voulant s'investir à fond dans le fonctionnement et le développement de cet équipement nécessitant intérêt et perfection.

Envoyer C.V. détaillé, lettres recommandées, photo récente et références au Département Recrutement du COMES, 19, rue de la Paix, 75002 PARIS. (R44.2827).

COMES DISCRETION ET REPONSE ASSUREES.

Conseil en brevets Paris-8^e
recherche

2 INGÉNIEURS GRANDE ÉCOLE

L'UN : CHIMISTE OU SPÉCIALISÉ TECHNIQUES ALIMENTAIRES.
L'AUTRE : ÉLECTRONICIEN OU MÉCANICIEN.

Poste d'admission de préférence à des mandataires devant l'OEB ou, éventuellement, à des débutants voulant faire carrière dans la propriété industrielle. Anglais indispensable, allemand souhaité.

Adresser votre dossier de candidature (C.V., photo et références) sous n° 7228 M LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montessuy, Paris-7^e. Confidentialité assurée.

Institution Centrale de la Communauté Juive
recherche pour diriger un important centre universitaire et culturel (Paris) un

Responsable de haut niveau

Possédant une expérience confirmée du management d'un organisme à vocation culturelle.
Adresser lettre manuscrite, C.V. et photo au FSJU, 19, rue de Téhéran - 75008 PARIS

SOCIÉTÉ DE COMMERCE INTERNATIONAL BASÉE À PARIS
RECHERCHE POUR SA DIVISION PÉTROLE

Etranger

DIRECTEURS DE PROJETS PÉTROLIERS
Ils auront une expérience de quinze à vingt ans minimum, dont celle de conduite de projet à l'étranger au poste de Directeur.

DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER
Apte à la mise en place et à la gestion d'une société à l'étranger. Expérience de dix à vingt ans souhaitée, dont plusieurs années à un poste équivalent.

Paris

CHEF DE SERVICE ACHATS
Dix à vingt ans d'expérience

SPÉCIALISTE DES SERVICES DEVIS, CHIFFRAGES
Spécialités recherchées : électromécaniciens, électroniciens.
ANGLAIS COURANT exigé pour chacun de ces postes.
SECRÉTAIRES BILINGUES : français, anglais.
SECRÉTAIRES TRILINGUES : français-anglais-rouse, français-anglais-espagnol.

Adresser C.V. et références sous n° 7221 à Le Monde Publicité, 5, rue de Montessuy, Paris (7^e).

Synthelabo
recherche pour son Centre de Recherche en Nutrition Clinique

UN CHIMISTE ANALYSTE
pour prendre en charge la responsabilité de la recherche et du développement de nouvelles techniques analytiques.

C'est un docteur-ingénieur ou docteur 3^{ème} cycle en chimie qui possède un minimum de 2 années d'expérience en recherche et mise au point analytique ; cette expérience a été acquise si possible dans une structure de recherche de l'industrie pharmaceutique ou alimentaire.

Il est rompu à toutes les techniques chromatographiques et possède des qualités d'animateur lui permettant de faire progresser le groupe de techniciens dont il aura la responsabilité.

Lieu de travail : proche banlieue sud-ouest de Paris.

Adresser lettre manuscrite, curriculum-vitae, photo et références sous référence 112 à l'attention de :
D. VOLTZ - SYNTHELABO
22, avenue Gallée - 92350 LE PLESSIS ROBINSON.

Un important Etablissement Industriel d'Etat (2000 personnes), à vocation de conception et réalisation de matériels navals, offre à des ingénieurs en début de carrière de valoriser leur formation et leurs aptitudes dans un environnement particulièrement ouvert aux techniques de pointe.

Il recherche

- **Un Ingénieur mécanicien études et développement AM, ECL, ENSI**
Étroitement associé aux différentes études conduites par le département mécanique, équipé en CAO, il deviendra parallèlement spécialiste "vibrations-bruits" (ses connaissances de base dans ce domaine seront complétées par une formation spécifique). Dans ce cadre, il sera chargé de modéliser des structures complexes et d'évaluer leurs caractéristiques vibratoires.
réf. SC 465 AM
- **Un Ingénieur électronicien études et développement**
Il assumera une responsabilité d'études et de développement d'équipements électroniques utilisant les microprocesseurs. Appeler à jouer un rôle moteur dans le service, il devra animer une équipe de techniciens et conduire leur évolution technique. Ce poste implique de nombreuses relations internes et externes à l'établissement. La lecture courante de l'anglais technique est indispensable.
réf. TD 466 AM
- **Un Ingénieur d'essais**
Ce poste s'adresse à un ingénieur mécanicien débutant ou doté d'une première expérience. Une formation spécifique en pyrotechnie est prévue afin de compléter sa formation de base et lui donner la compétence nécessaire. Il pilotera et exploitera des programmes d'essais, participera à des études, réalisera des expertises destinées à garantir et à améliorer les performances et la sécurité des matériels (systèmes propulsifs, dispositifs électropyrotechniques...)
réf. UE 467 AM

Ces postes supposent un sens développé du travail en équipe, des qualités de rigueur et de curiosité technique et ouvrent des perspectives d'évolution vers des responsabilités d'encadrement et de coordination de projets complexes.
Postes : sud-ouest.

Ecrire en précisant la référence Annie SANTAMARIA, 11, rue Calvé, 33000 Bordeaux
Discretion absolue
Membre de Syntec

Importante société industrielle française, ayant la plupart de ses usines dans le Nord recherche, du fait de sa nouvelle structure, pour sa Direction "Budget et Comptabilité" implantée à Valenciennes

- **Le Responsable du service comptabilité bilan**
Ce poste s'adresse à un Cadre Comptable confirmé disposant d'une formation supérieure (ESC ou équivalent + DECS) et d'une expérience de 5 ans environ acquise en entreprise ou en cabinet. Placé directement sous l'autorité du Responsable des Services Comptables, il sera en relation avec les différents établissements de la société et de ses filiales et animera une équipe de cinq personnes.
référence OY 462 CM
- **Le Responsable de la cellule "Trésorerie et Consolidation"**
Ce poste s'adresse à un cadre débutant disposant d'une formation supérieure (ESC ou équivalent + DECS). Placé sous l'autorité du Responsable du Service "Comptabilité Tierc", il aura à animer une équipe de 4 personnes.
référence PZ 463 CM

Ces deux postes comportent de larges possibilités de développement de carrière dans la société, ses filiales et le groupe auquel elle appartient.

Ecrire en précisant la référence
Discretion absolue
Membre de Syntec
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Importante division spécialisée "Chimie Fine" d'un des tous premiers groupes chimiques français, de notoriété internationale, recherche un

Ingénieur industrialisation procédés

Interface entre la recherche et la production, il participe au sein d'une équipe à l'amélioration des procédés existants de l'usine et à l'industrialisation de nouveaux procédés. Il effectue l'ensemble des études techniques et économiques et au besoin des essais de matériels conduisant au cahier des charges de chaque affaire. Il reste l'interlocuteur des ingénieurs de projet jusqu'au démarrage des installations.

Ingénieur diplômé (ECP, ENSIC, IGC...) il possède une expérience d'environ 5 à 8 ans de la mise en place des procédés dans le domaine de la chimie fine et témoigne de capacités de dialogue et de persuasion. Anglais nécessaire.

Évolutions prévues pour les candidats désireux de s'investir dans un grand groupe pratiquant la gestion des carrières.
Poste : proche banlieue Paris.

Ecrire sous réf. KA 472 CM
Discretion absolue
Membre de Syntec
71, rue d'Auteuil 75016 Paris

Société Robetterie Industrielle Sud Paris
recherche

COMMERCIAL DYNAMIQUE

25 ans environ pour secteur 91 et 94.
Rémunération fixe + pourcentage.

Envoyer C.V. et références sous n° 7218 M LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montessuy, PARIS-7^e.

Constructeur Informatique notre Marché : Les Mini et Micro Ordinateurs Grande Diffusion

Sur ce marché concurrentiel la mise en place d'un système logistique "qui tourne" est donc une priorité. Nous formons l'équipe qui devra animer et assurer sa réussite.

Le Responsable H/F de l'Equipe Logistique
devra prendre la responsabilité opérationnelle de l'ensemble des actions à conduire : conception, réalisation et mise en oeuvre de la solution cible, actions d'amélioration court terme, en cohérence avec la cible. C'est un homme de métier qui a une bonne compétence logistique. Il sait conduire des équipes, il a l'expérience de la conduite de projets importants. (Réf. RL 3004)

Le Correspondant Logistique H/F
auprès des équipes marketing, il doit leur apporter son professionnalisme et les contraintes de gestion du flux matière tout au long du cycle de vie du produit. Il participe également à l'adaptation de la logistique aux besoins stratégiques définis par les chefs de produits. Pour accomplir au mieux cette mission, il doit avoir des compétences en logistique, planification ; système d'information et connaître les produits informatiques. (Réf. CL 3004)

L'Organisateur Logistique H/F
C'est un ingénieur en organisation, ayant des connaissances en logistique - gestion de magasins, transports, prévisions, ordonnancement, planification. (Réf. OL 3004)

Le Statisticien H/F
qui devra élaborer des systèmes d'analyse des flux dans le temps, les corrélations entre les produits et leur évolution. Il s'assurera par ailleurs que les systèmes d'information aient une signification statistique. (Réf. S 3004)

Pour l'un ou l'autre poste, veuillez adresser votre candidature, sans oublier la référence, à l'agence DESSEIN, 15 rue du Louvre, 75001 PARIS.

OFFRES D'EMPLOIS

Société d'ILM

INGÉNIEUR D'IMMEUBLES

La Société d'ILM recherche un ingénieur diplômé en génie civil, spécialisé en génie des structures, pour la conception et la réalisation de bâtiments industriels et commerciaux. Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans ce domaine et être capable de travailler en autonomie. Adresser votre dossier de candidature (C.V., photo et références) à la Société d'ILM, 15, rue de la Paix, 75002 Paris.

LA COMPAGNIE DE L'IMPRIMERIE

La Compagnie de l'Imprimerie recherche un ingénieur diplômé en génie des procédés, spécialisé en génie des procédés de fabrication, pour la conception et la réalisation de machines à imprimer. Le candidat devra avoir une expérience de 5 à 10 ans dans ce domaine et être capable de travailler en autonomie. Adresser votre dossier de candidature (C.V., photo et références) à la Compagnie de l'Imprimerie, 15, rue de la Paix, 75002 Paris.

E-POULENC

ASPIRANT MINÉRALE FINE

CHIMISTES

Ingénieurs

Aspirant chimiste minérale fine, chimistes, ingénieurs. Adresser votre dossier de candidature (C.V., photo et références) à E-Poulenec, 15, rue de la Paix, 75002 Paris.

le rêve réduit randonneur...

Le rêve réduit randonneur... Adresser votre dossier de candidature (C.V., photo et références) à le rêve réduit randonneur, 15, rue de la Paix, 75002 Paris.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

laboratoire pierre fabre,
recherche pour sa direction internationale:
secrétaire général export
(HEC, Sup. de Co, ESSEC)

Relié au Directeur international, il étudie, propose et met en place le suivi des structures et procédures assurant le bon fonctionnement du département. Il anime et coordonne l'activité des collaborateurs et contrôle les résultats des zones. Il prend toute décision tendant à optimiser l'activité du département. Il élabore et contrôle les budgets, supervise l'administration des ventes et des filiales, définit les conditions commerciales pratiquées. Il assure les liaisons avec les directions de marque et leur marketing.

Le candidat retenu sera un spécialiste de l'export des produits cosmétiques, parapharmaceutiques, ou de biens de consommation à distribution sélective. De formation commerciale supérieure avec une expérience professionnelle d'au moins 10 ans, il sait organiser, coordonner, décider. La pratique de l'Anglais est indispensable, l'Allemand souhaité.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 8424 à Monique LECOQ - Département Cadres du Cabinet SELEPHAR - 77, rue du Château, 92103 BOULOGNE.

selephar

TELERATE

Peu de sociétés peuvent se prévaloir d'un succès aussi remarquable que celui de TELERATE dans le domaine des

SERVICES D'INFORMATION FINANCIÈRE EN LIGNE

Bien soutenu par ses prestigieux partenaires, Dow Jones et Associated Press, notre croissance a été forte et régulière et nous permet de desservir 10.000 abonnés avec 30.000 terminaux dans le monde, parmi lesquels 1.000 institutions financières et étrangères, les plus représentatives des marchés financiers nationaux et internationaux, contribuent elle-même à la constitution et la mise à jour permanente de nos données.

Pour atteindre nos objectifs très ambitieux en France, nous recherchons des

COMMERCIAUX TRÈS MOTIVÉS

qui ont déjà obtenu des résultats remarquables dans la vente, par exemple de produits et services informatiques ou de communication, ou bien qui ont acquis une grande connaissance des marchés financiers, monétaires ou boursiers, au sein d'institutions reconnues, et souhaitent maintenant entamer une carrière commerciale.

Les candidats idéaux ont cette double expérience et sont probablement âgés de 30 ans environ. Compte tenu de nos exigences, nous sommes prêts à leur assurer, pour objectifs atteints, une rémunération de:

400.000 FF

Il y a là une opportunité rare à saisir pour des candidats de valeur, au moment où les déréglementations et les déclassements des marchés financiers en France offrent des perspectives nouvelles, et ceci dans une société qui est maintenant n° 1 aux Etats-Unis et n° 2 en Europe.

Les candidatures (lettre manuscrite + C.V. + photo) sont à adresser confidentiellement à:

INTERFINET FRANCE
Référence MB/86 C
125, rue Montmartre
75002 PARIS.

Directeur de communication

Nous recherchons un **RESPONSABLE DIRECTEUR DE PROJETS.**

Il sera notre interface principal avec l'un de nos clients pour lequel nous avons mis en place un projet global de communication. A ce titre, il sera d'une part responsable de la conception, de la stratégie et de la mise en place des actions de promotion de l'entreprise et de ses dirigeants et, d'autre part, il sera l'exécutif de la communication du groupe.

Diplômé de l'enseignement supérieur (grandes écoles: Normal Sup, ENA, Sciences Po, HEC), il a l'expérience de la communication acquise dans un cabinet ministériel, le sillage d'un homme politique, le corps préfectoral ou le service communication d'une grande entreprise ou d'un cabinet. La connaissance des milieux politiques serait appréciée. Ce poste exige un excellent sens stratégique. Merci de nous adresser C.V., réf. Y 800 M (à mentionner sur l'enveloppe).

B K C BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac - 75007 Paris
PARIS-LYON-NEW-YORK-MILAN

cegos

alpha langues

Dans un créneau en forte expansion nous recherchons

- des Informaticiens ayant de réelles capacités de rédaction en français
- des Traducteurs ayant de très bonnes connaissances en informatique pour traduire et réviser des textes techniques informatiques de haute qualité (anglais vers français).

Veillez adresser CV, lettre de candidature et prétentions à CEGOS Alpha-Langues 204, rond-point du Pont de Sèvres, Tour Chenonceaux, 92516 BOULOGNE CEDEX.

ADJOINT
Du Directeur juridique

Titulaire d'un DEA de droit privé (civil ou commercial) vous avez déjà plusieurs années d'expérience dans une fonction similaire. Vous êtes prêt à vous impliquer dans une mission évolutive qui concerne principalement les domaines juridiques de l'entreprise, tel que le droit de la consommation, la concurrence, la propriété industrielle... Une bonne connaissance de l'anglais serait un atout très apprécié. Ce poste est situé dans la proche banlieue Sud de Paris.

Si ces perspectives vous intéressent, merci d'adresser votre dossier complet de candidature, lettre manuscrite, CV, détail, photo et rémunération souhaitée réf. 1245 à l'Agence PARAPHE 10, rue de Louvois - 75002 PARIS qui transmettra.

X, Mines, Ponts, Centrale...

Nous avons quatre raisons (au moins) d'intéresser les meilleurs:

- Première entreprise routière dans notre région, notre solidité financière conforte notre volonté de développement.
- Nous croyons aux hommes, c'est plus qu'un style: une philosophie.
- Notre groupe est diversifié: les perspectives de carrières sont variées.
- Nous sommes implantés dans le tiers Sud-Est de la France: il est agréable d'y vivre et d'y travailler.

Ingénieur débutant - Ingénieur confirmé - Chef d'agence
(peu ou pas d'expérience) Réf. GR 443 (2 à 5 ans de "jeune" en France) Réf. GR 444 (au-dessus de 35 ans) Réf. GR 445

Notre métier offre l'autonomie et impose rapidement des responsabilités: sur chantiers, en Agence, en Région, plus tard en Filiale, au Siège, dans d'autres Divisions.

Faites le choix "Gerland"
VOTRE CARRIERE EN ROUTE.

Merci d'adresser votre dossier à SEFOP notre Conseil, sous la référence correspondante.

SEFOP 11 Rue des Pyramides, 75001 Paris. MEMBRE DE SYNTIC.

Chef des services achats gestion de production

Sous la responsabilité directe du Directeur Industriel et avec l'aide d'une équipe de 25 personnes que vous dirigerez, nous vous proposons d'être le maître d'œuvre et notre stratège en matière d'achats, à savoir: définir la politique Achats à moyen et long terme, participer à l'amélioration de notre productivité en aidant les fournisseurs à mieux répondre à nos besoins (qualité, flux de production, prix, délais), négocier et superviser les contrats, animer un service de gestion de production fortement informatisé (système COPICS) chargé du suivi de flux des produits à travers l'entreprise.

De formation Ingénieur complétée par une spécialité (type E.S.A. ou Ecole de Gestion), vous avez une expérience réussie dans les achats et une bonne pratique de l'anglais.

Nous vous offrons un poste situé à l'Est de Paris (25 km) qui vous permettra d'être associé à la réussite d'une Entreprise performante et de satisfaire vos ambitions.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite + C.V. + photo + prétentions), sous la référence L/CSA/LM, à notre Conseil Thierry de CARNÉ, qui vous garantira toute discrétion.

ARCOREM **Raymond Poulin Consultants** 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Vous et nous la raison et l'ambition

La raison, parce que chacun sait que son avenir dépend aussi de l'autre; conséquence: nous, entreprise recherchons les meilleurs ingénieurs commerciaux et vous, recherchez la meilleure entreprise. C'est simple, mais c'est efficace. Cette synergie est celle du succès, un résultat que nous sommes heureux de partager aujourd'hui avec nos collaborateurs et demain avec vous.

Ingénieurs Commerciaux Confirmés dans la vente de grands systèmes informatiques

L'ambition, celle de satisfaire à la fois nos clients, vous et nous.

Nos clients: en leur fournissant les systèmes d'information les plus performants ainsi que des produits et des services de qualité.

Vous: en répondant à vos besoins de développement grâce à une organisation permettant de reconnaître vos performances, et une politique de formation intense.

Nous: en assurant pour l'entreprise toute entière, pérennité et profitabilité.

Vous et nous, face à face, sur simple demande si vous êtes réellement expérimentés (3 ans minimum) dans la vente de grands systèmes informatiques, si vous comprenez bien l'anglais et si vous avez une formation école de commerce ou ingénieur.

Ecrivez sous référence MON196 Marie-Claire SAN QUIRCE - DIGITAL EQUIPMENT FRANCE - 2, rue Gaston Crémieux 91004 EVRY CEDEX.

Digital: un choix de société

N° 2 mondial de l'informatique
digital

OFFRE

Ingénieur de Technologies

Un poste de responsabilité sera créé dans le service de développement des produits. Le titulaire de ce poste sera responsable de la conception, de la mise au point et de la réalisation de prototypes de produits nouveaux. Il devra également assurer la liaison avec les services de fabrication et de maintenance.

Le candidat idéal est titulaire d'un diplôme d'ingénieur en génie électrique ou équivalent, possède une expérience professionnelle de 3 à 5 ans dans le domaine de la conception et de la mise au point de produits électroniques. Une bonne connaissance de l'anglais est requise.

Le poste est situé dans la région de Paris. Pour plus d'informations, contactez-nous à l'adresse suivante: **FULMEN**, 11 rue de la République, 92103 BOULOGNE.

MONTEQUILLON INGENIERIE INFORMATIQUE

DEVELOPPER LES BATTERIES RESPONSABLE DES DE DEVELOPPEMENT

La Compagnie Européenne de Services (CES) est une société spécialisée dans le développement et la commercialisation de produits électroniques. Elle recherche un responsable des développements pour son service de batteries.

Le candidat idéal est titulaire d'un diplôme d'ingénieur en génie électrique ou équivalent, possède une expérience professionnelle de 3 à 5 ans dans le domaine de la conception et de la mise au point de produits électroniques. Une bonne connaissance de l'anglais est requise.

Le poste est situé dans la région de Paris. Pour plus d'informations, contactez-nous à l'adresse suivante: **FULMEN**, 11 rue de la République, 92103 BOULOGNE.

JEUNE INGENIEUR DE RECHERCHE

La Compagnie Européenne de Services (CES) est une société spécialisée dans le développement et la commercialisation de produits électroniques. Elle recherche un jeune ingénieur de recherche pour son service de batteries.

Le candidat idéal est titulaire d'un diplôme d'ingénieur en génie électrique ou équivalent, possède une expérience professionnelle de 1 à 3 ans dans le domaine de la conception et de la mise au point de produits électroniques. Une bonne connaissance de l'anglais est requise.

Le poste est situé dans la région de Paris. Pour plus d'informations, contactez-nous à l'adresse suivante: **FULMEN**, 11 rue de la République, 92103 BOULOGNE.

L'UN DES TOUT PREMIERS CABINETS CORRESPONDANT DE L'UN DE

recherche pour faire face au développement des bureaux de Paris, Lyon, Lille, Strasbourg, Clermont, Nancy.

auditeurs chefs de

Diplômés de l'Enseignement Supérieur, vous avez:

- une expérience professionnelle de 3 à 5 ans
- de bonnes connaissances de l'Anglais
- de 3 à 4 ans d'expérience de la révision, des responsabilités d'encadrement.

Nous vous offrons:

- un cadre de travail stimulant auprès d'un cabinet international
- une formation complémentaire aux techniques de l'audit
- des possibilités diversifiées d'évolution
- une rémunération attractive.

Merci d'adresser C.V. et prétentions à **CHRISTIAN SARRIEN**, 56 rue de Poitiers 75002 PARIS.

ETUDES DE SOLS ET FONDATIONS

Ingénieur commercial

Une jeune entreprise de travaux pour particuliers recherche un ingénieur commercial expérimenté pour son service de sols et fondations.

Le candidat idéal est titulaire d'un diplôme d'ingénieur en génie civil ou équivalent, possède une expérience professionnelle de 3 à 5 ans dans le domaine de la vente de produits de construction. Une bonne connaissance de l'anglais est requise.

Le poste est situé dans la région de Paris. Pour plus d'informations, contactez-nous à l'adresse suivante: **GUILLON**, 11 rue de la République, 92103 BOULOGNE.

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

INGENIERIE ET SERVICES INFORMATIQUES

PARIS

Ingénieur d'affaires
Technologies nouvelles

Anticiper et satisfaire les besoins de nos clients, c'est bien sûr pour nous une vocation naturelle mais surtout une priorité qui repose sur une parfaite maîtrise technologique que ce soit en matière d'ingénierie bancaire ou vidéotex, applications carte à mémoire ou réseaux locaux de micro-processeurs connectés à de grands sites (IBM, etc.). Notre direction Ingénierie est prête à accueillir un ingénieur d'affaires «grands comptes» dont la mission sera de conseiller les directions informatiques confrontées à des problèmes d'évolution technologique en leur apportant les idées, les réponses et les solutions que nous sommes capables de développer dans ces domaines.

Ce poste basé à Paris, s'adresse à un diplômé Grande Ecole d'ingénieur ou de commerce ayant acquis une compétence et une culture élargies en matière de systèmes informatiques (IBM, DEC, BULL, et autres), reconnu pour ses qualités de négociateur et de conseil dans la gestion de grands projets.

Pour prendre place au sein de la SEGIM qui sait identifier et reconnaître les talents, merci d'adresser votre lettre de candidature avec CV sous référence 603 M à Jean-Paul FRAY, Directeur des Ressources Humaines, SEGIM 21 rue de la Pointe - 92113 SECLIN.

MONETIQUE, TELEMATIQUE
INGENIERIE INFORMATIQUE



Développer les batteries de demain...
RESPONSABLE DES ETUDES
DE DEVELOPPEMENT PRODUITS

FULMEN La Compagnie Européenne d'Accumulateurs (2500 personnes - groupe CGE) est spécialisée dans l'étude, la fabrication et la commercialisation d'accumulateurs au plomb. Une opportunité est proposée au sein du service technique de la Division Batteries Industrielles.

Rattaché au Directeur du Développement, le titulaire du poste a pour principale mission les études de développement des produits, en liaison avec le Marketing et les services industriels. Il anime une équipe d'une dizaine de personnes réparties entre le Bureau d'Etudes, l'Atelier Prototypes et l'Industrie.

Pour ce poste à responsabilité, nous souhaitons rencontrer un professionnel d'environ 35 ans, Diplômé d'une école d'ingénieurs de type CENTRALE, ARTS ET METIERS... Il a acquis une expérience de direction de bureau d'études et de développement des produits. Il possède des connaissances dans les domaines suivants : électricité, chimie et physique des matériaux, informatique appliquée à la technique.

Les conditions offertes sont susceptibles d'intéresser des candidats de valeur. Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence M19431 AE à :

EGOR TECHNOLOGIES
19, rue de Berni - 75008 PARIS
PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO



Electrochimie

JEUNE INGENIEUR
DE RECHERCHE

FULMEN La Compagnie Européenne d'Accumulateurs (2500 personnes - groupe CGE) est spécialisée dans l'étude, la fabrication et la commercialisation d'accumulateurs au plomb.

Rattaché au Directeur de la Recherche et assisté d'agents techniques, le titulaire du poste conduit des recherches appliquées dans le domaine de l'électrochimie.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur diplômé d'une grande école de type : Centrale, Chimie Paris, Electrochimie de Grenoble, écoles nationales supérieures de chimie... Il a acquis par une première expérience ou par une thèse, la connaissance du laboratoire.

Les conditions offertes et les perspectives d'évolution au sein de la société sont susceptibles d'intéresser des candidats de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence M19431 AF à :

EGOR TECHNOLOGIES
19, rue de Berni - 75008 PARIS
PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
MILANO PERUGIA ROMA VENEZIA DUISSELDORF LONDON MADRID MONTREAL TOKYO



L'UN DES TOUT PREMIERS CABINETS D'AUDIT FRANCAIS
CORRESPONDANT DE L'UN DES "BIG EIGHT"

recherche pour faire face au développement de ses
BUREAUX DE PARIS, LYON, LILLE, MARSEILLE,
STRASBOURG, COGNAC, NICE, METZ

auditeurs chefs de mission

Diplômés de l'Enseignement Supérieur, vous avez :

- le niveau révision comptable,
- de bonnes connaissances de l'Anglais,
- 3 ou 4 ans d'expérience de la révision, en ayant déjà assuré des responsabilités d'encadrement.

Nous vous offrons :

- un cadre de travail stimulant auprès d'une clientèle variée, nationale et internationale,
- une formation complémentaire aux techniques d'audit intégrant largement l'utilisation de l'informatique,
- des possibilités diversifiées d'évolution de carrière,
- une rémunération attrayante.

Merci d'adresser C.V. et prétentions, à :
Christine Schwarz
56, rue de Ponthieu 75008 Paris

ETUDES DE SOLS ET FONDATIONS SPECIALES
SERIEUSES REFERENCES - C.A. 60 MF -

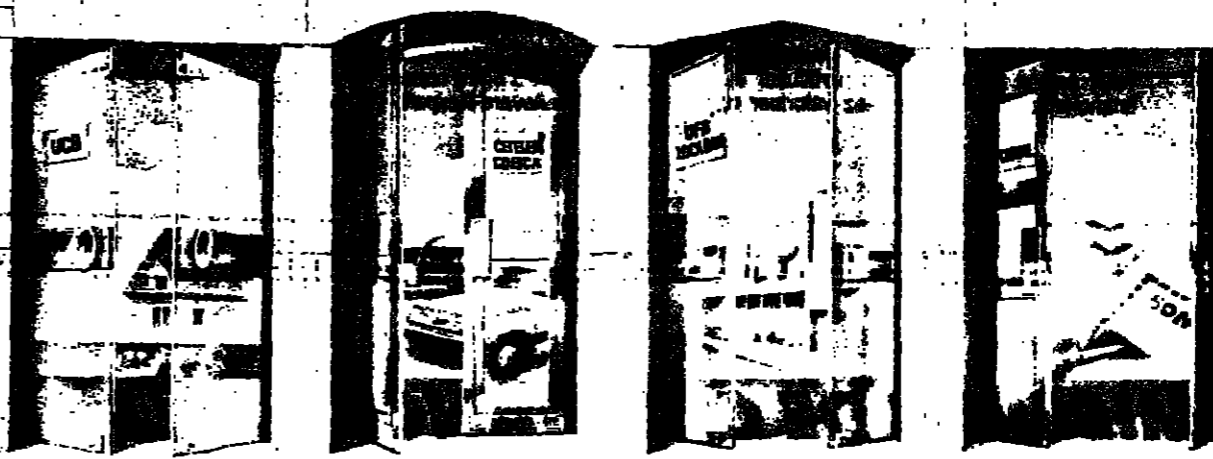
Ingénieur commercial
CENTRALE, PONTS, A & M...

- Jeune ingénieur de formation avec première expérience en mécanique des sols en Commercial, Chantiers ou B.E.
- Il assure le contact avec les Clients et Prescripteurs, gère les consultations et participe aux négociations. Il s'intègre à une équipe assemblée de professionnels très opérationnels.
- Poste basé PARIS SUD ; fréquents déplacements courts durée.
- Possibilité d'évolution dans la fonction.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo et prétentions sous référence 5071-M à Guillon Sélection, 83, rue Jouffroy, 75017 Paris (réponse et discrétion assurées).

GUILLON SELECTION

COMPAGNIE BANCAIRE
PORTES OUVERTES SUR DES METIERS D'AVENIR
AUX JEUNES DIPLOMES DES GRANDES ECOLES



Aujourd'hui, nous sommes 60 sociétés, 6 900 collaborateurs qui interviennent dans tous les secteurs de pointe du financement de l'économie française avec un volume d'affaires qui nous situe au premier rang des groupes financiers privés.

Pour amplifier notre développement, nous ouvrons grand nos portes à des jeunes diplômés de Grandes Ecoles (X, Centrale, Mines, HEC, ESSEC...) remplis de bonnes idées.

Planification et contrôle de gestion, marketing et lancement de nouveaux produits, animation commerciale dans toute la France, études internationales, études financières et actuariat, marketing-VPC, gestion de portefeuilles, statistiques, informatique...

... Autant de métiers ouverts aujourd'hui tant au niveau du Groupe

que dans ses plus grandes sociétés : CETELEM, UCS, CARDIF, UFB Locabail, SIS...

... Autant de choix qui vous sont offerts en fonction de votre formation, mais aussi de vos goûts.

Les bonnes idées, c'est le matériau de base avec lequel on a construit la Compagnie Bancaire. Nous attendons les vôtres.

Dans le Groupe, si vous avez talent et ambition, vous ferez vous-même la carrière à laquelle vous aspirez, la promotion interne étant une priorité.

Pour un premier contact, merci d'adresser lettre + CV et photo sous réf. 179 en précisant votre choix de début de carrière à Michèle Chiron - Compagnie Bancaire, Service Orientation-Recrutement, 5 av. Kléber 75116 Paris.

LA CLE DU FINANCEMENT DE LA FRANCE DE TOUS LES JOURS

groupe de la compagnie bancaire

BULL TRANSAC :

Informatique
et Bureautique distribuées
Notre Direction des Affaires
recherche

Un Chef de Projets
Logiciels
Grands Comptes

Vous animerez des équipes de développement depuis les spécifications fonctionnelles jusqu'à la recette client, dans les domaines suivants : Télécom, réseaux applications bureautiques.

De formation ingénieur Grande Ecole ou équivalent option : Informatique/Télécom vous avez une expérience de 5 ans minimum sur des projets Télécom temps réel à base de microprocesseurs 16 Bits. Votre évolution à terme pourra se faire vers des projets microprocesseurs 32 Bits et Unix.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature complète à l'attention de Michèle Corbigneau BULL TRANSAC, 7, rue Ampère, 91343 MASSY CX.



INGENIEUR INFORMATICIEN
HAUT NIVEAU

Dans le cadre de sa nouvelle politique en méthodes, notre Direction de l'Informatique recherche un Ingénieur Informaticien pour :

- animer l'implantation de la méthode de conception MERISE ;
- intervenir comme conseil auprès des équipes de développement.

Cette fonction de haut niveau requiert une expérience de plusieurs années en tant que Chef de Projet et une connaissance pratique de la méthode MERISE.

Le poste, très formateur, basé à Saint-Quentin-en-Yvelines,

offre de nombreuses possibilités d'évolution au CREDIT AGRICOLE.

Pour venir en discuter, veuillez nous adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et rémunération actuelle, sous référence SB/0421, à CNCA, Service Gestion des Personnes - St-Quentin-en-Yvelines - 78280 GUYANCOURT.



REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

TELERATE

INFORMATION FINANCIERE EN LIGNE

400.000 FF

cteur de
munication

NSABLE DIRECTEUR DE

data un créneau en forte expansion

informaticiens

raducteurs

DJOINT

recteur juridique

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Nous sommes une banque, filiale d'un groupe financier à dimension européenne et occupons un créneau en plein développement : celui de la vente et du conseil directs en placements financiers auprès des particuliers.

Ingénieurs analystes

Au sein d'une équipe qui se constitue, vous participerez au développement de l'ensemble des applications de gestion, de la conception à la mise en place, en contact étroit avec les utilisateurs.

expérience informatique acquise si possible dans un environnement IBM. De larges opportunités de carrière vous seront offertes au sein du groupe.

Ces postes sont à pourvoir dans l'Ouest de Paris. Merci d'adresser votre dossier de candidature et vos prétentions à notre conseil sous réf. JC/1 : INFRAPLAN - 83 boulevard Raspail - 75006 Paris.

Membre de SYNTec

INFRAPLAN

MISSION DE CONFIANCE POUR CANDIDATS AU SUCCES

THOMSON SEMICONDUCTEURS : un taux exceptionnel de croissance, un investissement permanent en hommes de valeur et en moyens de production, une expansion internationale confirmée par le rachat des actifs de MOSTEK (U.S.A.) devront nous conduire à réaliser notre ambition, être parmi les 10 leaders mondiaux de notre activité en 1990.

Nous cherchons aujourd'hui à intégrer des candidats à fort potentiel susceptibles d'optimiser notre performance et de se préparer à devenir ainsi des

RESPONSABLES DE HAUT NIVEAU (X, Centrale, Arts et Métiers, HEC, INSEAD...)

Dans un premier temps, pendant une mission de plusieurs mois, au point névralgique de l'organisation, vous testerez vos capacités d'observation, votre créativité et votre pragmatisme. La qualité des résultats que vous obtiendrez constituera un tremplin pour des fonctions de responsable dans le domaine du marketing, du planning ou de la production.

Cette mission s'adresse à des diplômés de Grandes Ecoles à fort potentiel, débutant ou ayant une première expérience (1 ou 2 ans) et maîtrisant la langue anglaise.



Merci d'adresser votre dossier (lettre, C.V., prétentions) à THOMSON COMPOSANTS Direction des Ressources Humaines - 101, boulevard Murat, 75166 PARIS.

SIEMENS

La progression de notre chiffre d'affaires conforte notre place de leader sur un marché où nos clients apprécient la qualité de nos services commerciaux. Pour renforcer notre position, nous recherchons

Ingénieurs Technico-Commerciaux confirmés Composants actifs et passifs

Votre formation supérieure en électronique complétée par une bonne connaissance de l'allemand ou de l'anglais s'appuie sur une première expérience dans la vente de produits similaires.

Votre savoir-faire nous permet de vous confier la prospection et le suivi de notre clientèle sur l'ensemble du territoire français. Les candidatures de débutants seront également étudiées.

Pour un premier contact, nous vous remercions d'adresser votre dossier complet, en précisant la référence 1257/M à

Département du Personnel BP 122 - 93204 SAINT-DENIS CEDEX 01 Siemens S.A.

VOTRE CARRIERE ET LA BANQUE CREDIT DU NORD

La Direction des Affaires Juridiques et Contentieuses recrute

un juriste confirmé en droit bancaire

MISSION :

Il sera intégré au secteur Etudes Juridiques de cette Direction et aura pour fonction d'assister une équipe de juristes dans : - l'étude des textes législatifs et le suivi de l'évolution du Droit, - le conseil, la rédaction d'avis ou d'instructions au réseau et aux Directions fonctionnelles, - la mise au point de nouveaux contrats-types ou de contrats spécifiques.

PROFIL :

Diplômé de l'enseignement supérieur en Droit (Maîtrise - DEA - DESS), ce futur collaborateur devra : - avoir une bonne connaissance de l'ensemble des opérations bancaires, - disposer impérativement d'une expérience d'au moins 5 ans dans un poste similaire.

Les lettres de candidature seront accompagnées d'un curriculum vitae complet, d'une photo, de la rémunération souhaitée, et adressées sous la référence JCD à la Direction du Personnel CREDIT DU NORD - 6/8, Boulevard Haussmann 75009 PARIS.

Crédit du Nord

BULL TRANSAC : Informatique et Bureautiques distribuées

Pour participer à des développements logiciels Télécom, réseaux et applications bureautiques.

De formation Ingénieur ou équivalent vous avez une expérience de 3/5 ans sur des projets Télécom temps réel à base de microprocesseurs 16 Bits.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature complète s/réf. IL28/04 à l'attention de Michèle Corbinoeu, BULL TRANSAC, 7 rue Ampère, 91343 MASSY CEDEX.



ORGANISATION DE COOPERATION ET DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUES

La Direction des Affaires Financières, Fiscales et des Entreprises recherche pour sa Division des Affaires Fiscales

Un Administrateur Principal qui participera à l'établissement de principes directeurs et au suivi de leur application, au niveau international, en vue notamment d'éliminer les doubles impositions internationales, de lutter contre la fraude et l'évasion fiscales et de déterminer des prix de transfert acceptables sur le plan fiscal. Les candidats doivent avoir un diplôme universitaire de niveau supérieur, de préférence en droit ou dans une discipline liée à la fiscalité ainsi qu'une large expérience des questions fiscales internationales.

Un Administrateur qui sera chargé de préparer des études analytiques et statistiques sur les questions de politique fiscale intéressant les pays Membres de l'OCDE. Les candidats doivent avoir un diplôme universitaire de niveau supérieur en sciences économiques, une bonne connaissance des techniques statistiques et une expérience des problèmes posés, d'une part, par l'estimation des effets des modifications de législation sur le montant des recettes fiscales et, d'autre part, par l'utilisation des modèles fiscaux.

Excellente connaissance de la langue française ou anglaise exigée : une bonne connaissance de l'autre langue constituerait un avantage.

Postes ouverts aux candidats des deux sexes ressortissants des pays Membres de l'OCDE. Engagement pour une durée initiale de trois ans. Traitement annuel (net d'impôts) de 275 000 F (Administrateur Principal) et de 194 000 F ou 240 000 F (Administrateur), complétés d'indemnités suivant situation de famille et de résidence. Les candidatures accompagnées d'un Curriculum-Vitae détaillé, en anglais ou en français, s/réf. "DAFFE" doivent être adressées à : Division du Personnel - OCDE - 2, rue André-Pascal, 75775 Paris cedex 16.

Jeunes ingénieurs... valorisez votre première expérience

Dans la chimie lourde, nous sommes parmi ceux qui comptent. Notre structure de PMI (plus de 3 000 personnes, 12 usines) permet à chacun de s'exprimer pleinement et d'être reconnu.

Pour deux de nos usines, nous recherchons les Adjointes des Responsables d'Entretien, sachant que dans une production à feu continu l'entretien est primordial et ouvre de réelles perspectives d'évolution de carrière. Ces postes recouvrent, plus précisément, la partie Electricité-Régulation.

Nos équipements, objets d'investissements permanents, associent les technologies traditionnelles et modernes (automatisation, régulation...). Ces postes peuvent intéresser de jeunes ingénieurs généralistes de haut niveau (A.M...) bénéficiant d'une première expérience leur ayant permis d'acquérir de bonnes connaissances en électronique industrielle et électrotechnique, aujourd'hui, de prendre des responsabilités techniques et humaines valorisantes.

Les postes proposés se situent dans le Sud-Ouest et en Normandie.

SEFOP remercie les personnes intéressées d'adresser votre dossier sous référence IC 446 M.

SEFOP 11 rue des Pyramides, 75001 Paris. MEMBRE DE SYNTec



La Société des Ciments Français - un CA de 2,8 milliards (consolidé 4,6 milliards) - des résultats également brillants, recherche pour son département immobilier (30 sites sur le territoire français)

l'Assistant du chef du département immobilier

28 ans minimum

Votre mission : assister le Chef du département pour prendre progressivement en charge la responsabilité de missions précises dans des domaines variés : participation à des négociations en milieu rural pour l'achat et la vente de terrains ; constructions et entretien de logements ; locations ; baux commerciaux ; relations avec les Administrations (DDE - DDA), les S.A.F.E.R...

Ce poste convient à un candidat de formation géomètre ou équivalent Bac + 2 complétée par une expérience de 4 à 5 ans dans un poste analogue. Pratique de l'utilisation de l'informatique appréciée. Qualités requises : bon négociateur - compétent en matière d'expertise - familier des questions juridiques - disponible (50% du temps en déplacements). Formation complémentaire assurée si nécessaire.

Lieu de travail : Paris la Défense Adresser lettre manuscrite et CV détaillé s/réf. 73827/M à



Mme CLERE, 864-CEGOS, Tour Chénoueix 204 Rond Point du Pont de Sévres 92516 BOULOGNE BILLANCOURT



Jeune n°2 de Filiale

Nous sommes la principale filiale de distribution (250 p.) d'un important groupe de l'agro-alimentaire (produits frais - CA 6 milliards de F). Notre champ d'action est la grande région parisienne.

Le n°2 de l'entreprise est promu dans le groupe et nous souhaitons le remplacer par un diplômé de l'enseignement supérieur (grande école commerciale) âgé d'environ 30/33 ans. Sa carrière s'est déroulée jusque là dans des responsabilités commerciales avec si possible une expérience des questions sociales, logistiques et de gestion. Après l'intégration, il assistera notre patron dans l'animation de l'entreprise, dirigera personnellement 2 centres de profit et prendra en charge tout ou partie des questions sociales. Ce chef d'entreprise en herbe, sachant coller au terrain, devra être géographiquement mobile pour prendre, sous 4/5 ans en province, la direction autonome de l'une des autres filiales du groupe.

Adresser lettre manuscrite, CV détaillé, prétentions sous la réf. 2236/M à Lévi-Tournay/Assom 31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02 qui transmettra

ASSURANCE-VIE Responsable des

... des produits existants... et offre de nouveaux... dans l'assurance-vie... à l'attention de Michèle Corbinoeu, BULL TRANSAC, 7 rue Ampère, 91343 MASSY CEDEX.

Jeune ingénieur généraliste

Assistant direction générale - Paris - ... et leader des ... à l'attention de Michèle Corbinoeu, BULL TRANSAC, 7 rue Ampère, 91343 MASSY CEDEX.

PA

... à l'attention de Michèle Corbinoeu, BULL TRANSAC, 7 rue Ampère, 91343 MASSY CEDEX.

ingénieurs informaticiens

Formation : Grandes Ecoles, Doctorat, Maîtrise. ... à l'attention de Michèle Corbinoeu, BULL TRANSAC, 7 rue Ampère, 91343 MASSY CEDEX.

Gestionnaire Stocks et transports

VELUX-FRANCE recherche le Responsable des Approvisionnements généraux... à l'attention de Michèle Corbinoeu, BULL TRANSAC, 7 rue Ampère, 91343 MASSY CEDEX.

Cabinet de Recrutement Paris-17°

ANNONCES ET APPROCHE... à l'attention de Michèle Corbinoeu, BULL TRANSAC, 7 rue Ampère, 91343 MASSY CEDEX.

OFFRES D'EMPLOIS

BANQUE
 Ingénieur et technicien infirmiers
 Directeur Adjoint
Un nouveau rôle

Bull

LA FÉDÉRATION DE COOPÉRATION ET DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUES

... des entreprises ...

ingénieurs... valorisez votre expérience

...

l'Assistant du chef de département immobilier

...

Montaire

une n°2 de Filiale

...

OFFRES D'EMPLOIS

ASSURANCE - VIE
Responsable des Études Techniques

Assurer les études techniques et la rédaction des nouveaux contrats, tout en améliorant l'exploitation et la gestion des produits existants ;
 imaginer et créer de nouveaux produits principalement dans le domaine de la prévoyance ;
 voilà le challenge proposé à un jeune actuaire diplômé qui a déjà deux ans au moins d'expérience technique dans l'assurance-vie ou à un ingénieur ENSAE, ISUP ou encore à un universitaire qui a acquis une compétence actuarielle certaine depuis plusieurs années.

La personne retenue s'intégrera dans une société d'assurance-vie à taille humaine, évoluant au sein d'un groupe d'assurance à vocation nationale.

En dehors des tâches principales, elle assurera un rôle d'assistance et d'aide auprès des services administratifs et devra être une force de proposition pour l'amélioration du fonctionnement et de la gestion ; elle sera responsable de la centralisation et du contrôle de l'inventaire ; elle prendra en charge la préparation des conseils et assemblées de notre organisation.

Hormis les compétences techniques indispensables, dont une forte capacité rédactionnelle, nous attendons de ce futur cadre, de fortes qualités personnelles (puissance de travail, rigueur et méthode, créativité...). Le poste est à pourvoir à Paris.

Si vous pensez avoir le profil de la personne que nous recherchons, merci d'envoyer votre dossier sous réf. 5945 M à Roland Gardex - Sérif - 47 bis, avenue Bosquet, 75007 PARIS.

SEARO
 Société de Services

Jeune ingénieur généraliste

Assistant direction générale - Paris - Filiale d'un groupe européen, cette société française spécialisée dans la production et la vente de produits minéraux pour les industries, et leader sur son marché, a des projets de développement et de diversification en France et à l'étranger. Le directeur général et le directeur administratif et financier de l'entreprise souhaitent créer un poste d'assistant afin de les seconder. Ce poste à vocation généraliste (études ponctuelles, contrôle de gestion, études industrielles, informatique...) conviendrait bien à un jeune ingénieur (débutant ou courte expérience) ayant complété sa formation par un cycle de gestion. Il devrait être un tremplin intéressant pour une évolution de carrière plus opérationnelle. La pratique de l'anglais serait appréciée. La rémunération annuelle sera attractive pour un candidat de valeur. Écrire en précisant la référence A7766M.

PA

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04
 Offres PA Minitel : 36.14.91.66 code PA

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

VILLE DE RUNGIS (Val-de-Marne)
 recherche

BIBLIOTHÉCAIRE 2^e CATÉGORIE

Esprit, de la fonction exigée
 Recrutement suivant conditions générales

Poste à pourvoir au 1^{er} Juin 86

Les candidatures (C.V., photo, copie des diplômes) seront admises avant le 21 mai 86 à M. le Maire de RUNGIS Service du Personnel 6, rue Georges-Clément 94160 RUNGIS.

MERRELL DOW RESEARCH INSTITUTE
 Strasbourg Center

recherche un
Chimiste Organique Confirmé

Créé à Strasbourg en 1972, notre Centre a pour vocation la découverte de nouveaux médicaments par une approche rationnelle et fondamentale. Notre équipe internationale composée de chimistes, biochimistes et pharmacologues bénéficie aujourd'hui d'une excellente réputation au sein de la communauté scientifique et représente un environnement extrêmement stimulant pour des chercheurs de haut niveau.

Parmi nos programmes actuels, la conception et la synthèse chimique d'inhibiteurs d'enzymes et d'antagonistes de récepteurs constituent un premier axe de recherche important. En parallèle, des études sont en cours sur de multiples aspects moléculaires de la différenciation et de la communication cellulaire.

Le candidat que nous recherchons possède un doctorat d'état (Ph. D.) et 1-2 années d'expérience post-doctorale en chimie organique. Il est fortement motivé et prêt à s'investir dans une recherche exploratoire d'avant-garde en chimie de synthèse. Son aptitude au leadership est un facteur indispensable pour la réussite dans ce poste. Son autonomie et son expérience doivent lui permettre de participer à la définition des orientations scientifiques du Centre.

Notre Centre est basé à Strasbourg, au cœur de l'Europe. Avec son université réputée, sa superbe cathédrale et son implantation au bord du Rhin, Strasbourg est une ville d'accueil particulièrement attractive.

La rémunération qui sera proposée reflétera l'importance de ce poste et sera fonction de l'expérience du candidat retenu.

Veuillez adresser votre C.V. et trois références à : Prof. Robert E. RIELAND, Directeur, MERRELL DOW FRANCE et Cie, 16 rue d'Ankers, 67084 Strasbourg Cédex.

DOW

Vous aspirez au métier de CONSULTANT en ORGANISATION-MANAGEMENT-DEVELOPPEMENT

... avoir pu encore véritablement l'essayer. Sensibilité aux problèmes d'entreprise par une courte mais intense immersion dans la vie industrielle, vous serez très bien préparé et conscient - pour assurer, avec l'appui de plus expérimentés, des missions d'études et de conseil en grandes entreprises. Diplômé d'une Grande Ecole, vous avez enrichi votre formation de compléments sérieux, tels que comptabilité, informatique, bases de données.

Vous recherchez une équipe de haut niveau, où la qualité du travail est de rigueur, où la confiance réciproque de soi et à laquelle vous pouvez vous intégrer durablement. Les missions que nous confions s'accompagnent d'une formation appropriée, et nous avons le souci de votre développement personnel et professionnel. Notre base est à Paris.

Si vous désirez être des nôtres, adressez votre dossier, qui sera traité confidentiellement, (s/réf. 2361) à Astal, 27 rue Talbot 75009 Paris.

LA PLANIFICATION = C'EST VITAL

Placés dans un secteur de pointe et concurrentiel - la Mini et la Micro informatique, nos produits sont destinés à la grande diffusion.

LE RESPONSABLE PLANIFICATION
 que nous recherchons

deva assurera la planification des besoins prévisionnels en produits finis (matériel et logiciel). Dans la perspective du court et du moyen terme, il devra mettre sur pieds un plan de fabrication, en réaliser le suivi et le cas échéant anticiper les actions correctives. Il participera aussi à la réalisation du programme directeur rolling plan.

Cette fonction réclame de grandes aptitudes au dialogue ; avec le marketing, le bureau d'études et l'industriel. Elle réclame aussi, bien sûr, un sens prévisionnel très développé.

CE SONT VOS QUALITES ?

Votre expérience (5 ans) de la fonction dans un domaine proche complètent le profil du candidat que nous recherchons.

Merci d'écrire à l'agence DESSEIN, en précisant la référence RP 3004, au 15 rue du Louvre, 75001 PARIS, qui transmettra.

DESSEIN

Dans le cadre de notre stratégie d'expansion, nous offrons des postes d'

ingénieurs informaticiens

Formation : Grandes Ecoles, Doctorat, DEA, Maîtrise.

De 0 à 5 ans d'expérience, désirant exercer leur activité dans les domaines suivants :

- systèmes temps réel,
- informatique industrielle,
- logiciel de base,
- systèmes de gestion,
- systèmes de communication,
- systèmes de gestion de bases de données.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et présentations sous réf. M284 à GROUPE SYSECA, Direction du Personnel, 315, Bureau de la Colline, 92213 SAINT-CLOUD CEDEX.

GROUPE SYSECA
 (300 MF de C.A., 820 collaborateurs dont 85% d'ingénieurs) est une Société de services et d'ingénierie informatique, partenaire d'un groupe industriel de taille internationale.

Société d'application en photocopie recherche

UN ANALYSTE-PROGRAMMEUR

avec bonne connaissance Assembléur 80-86, Pascal, MS-DOS, communication parlée et écrite

Expérience souhaitée

Env. C.V. avec présentations sous réf. 7.222

LE MONDE PUBLICITÉ
 5, r. de Montesson, Paris-7^e.

DUNLOP FRANCE recherche un

TRADUCTEUR INTERPRETE
 JAPONAIS - FRANÇAIS

pour travaux vers le Français.

Formation EST, INILCO ou équivalent. Salaire et conditions de travail motivants.

Lieu de travail : MONTLUÇON.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 70162 à DUNLOP FRANCE - Direction du Personnel - B.P. 41 - 92133 ISSY-LES-MOULINEAUX.

DUNLOP FRANCE

CHEF DE MARCHÉ : 170.000F/an +

Importante société gestion matériel industriel membre d'un groupe européen

LEADER DANS SA SPÉCIALITÉ - SIÈGE A PARIS-17^e

recherche

JEUNE SUP. DE CO. OU ÉQUIVALENT

possédant expérience terrain de 3 ans (indispensable) dans la vente de services industriels, de préférence liés au secteur logistique (transit, emballage...)

Il requiert comme un Directeur Commercial. Allemand et/ou anglais courant. Perspectives d'évolution de carrière.

Écrire avec C.V. et présentations sous réf. 7.220

LE MONDE PUBLICITÉ
 5, rue de Montesson, PARIS-7^e.

Gestionnaire Stocks et transports

VELUX-FRANCE recherche le Responsable des Approvisionnements produits fins de ses différents centres de stockage. Agé de 28 ans environ et de formation supérieure (gestion et/ou logistique) vous avez une expérience réussie d'au moins cinq années dans un poste similaire. Bon négociateur vous serez capable de gérer le budget des transports nationaux et internationaux de l'entreprise. Pour la coordination des approvisionnements et des expéditions vous serez aidé par les équipes régionales et disposez de moyens informatiques performants. Bonne connaissance de l'anglais indispensable.

Envoyer dossier complet (C.V., lettre manuscrite, photo et prêt.) s/réf. LM à **VELUX-FRANCE**, Direction du Personnel, BP 20 - 91421 MORANGIS Cedex.

VELUX

ORGANISME DE RECHERCHE REGION LYONNAISE recrute :

JEUNE TECHNICIEN(E)

DUT MESURES PHYSIQUES
 Travail en 2 x 8 h au départ, puis en journée normale.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et présentations s/réf. 41455 à **CONTEXTE PUBLICITE**
 74, rue Béchevellin, 69363 LYON cedex 07, qui transmettra.

Cabinet de Recrutement Paris-17^e

PAR ANNONCES ET APPROCHE DIRECTE (plus de 15 ans de notoriété) recrute pour succéder après 7 ans de collaboration

GRAPHOLOGUE
 à temps partiel régulier

DIPLOMÉE ET SOLIDE EXPÉRIENCE SÉLECTION CADRES TOUTS NIVEAUX (Sinon s'abstenir) POUR COLLABORATION EXCLUSIVE AU CABINET (en moyenne 2 heures + par jour)

Pour contact rapide, merci d'adresser lettre détaillée à **PUB CONSEIL 98 av. de Villiers - 75017 Paris** qui transmettra aussitôt.

PLESSEY Semiconductors

recherche **INGÉNIEUR TECHNICO-COMMERCIAL**

PROFIL :

- Technicien et homme d'affaires ;
- Formation ingénieur électronique, Age 30 ans environ ;
- Goût prononcé pour l'action, les contacts et le terrain ;
- Précédente expérience et parlant anglais.

MISSION :

- Prospection et assistance auprès des utilisateurs ;
- Négociation et suivi des contrats commerciaux ;
- Entretien de relations permanentes à tous niveaux : laboratoires, études et conception, service technologie, achats, approvisionnement, qualité ;
- Région parisienne et voyages province.

RÉMUNÉRATION MOTIVANTE + VOITURE FOURNIE.

Merci d'adr. cand. (let., c.v., photo et prêt.) à : **PLESSEY SEMICONDUCTORS BP 143, 91944 Les Ulis Cedex.**

Conseil Financier aux entreprises

Société internationale, leader sur son marché, recherche dans le cadre de son développement

COMMERCIAL DE HAUT NIVEAU

De formation Bac + 2 minimum - 28-35 ans - H/F. Vous possédez une réelle expérience de la vente de services à haut niveau et une bonne connaissance de l'analyse financière. 200 000 F +. Véhicule fourni. Évolution possible. Lieu de travail : BORDEAUX.

Merci d'adresser dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et présentations) s/réf. 66.020 à **FACTO-FRANCE HELLER** - Département Commercial - Tour Maine-Montparnasse, 75734 Paris Cedex 15.

Factofrance Heller

SOCIÉTÉ SECTEUR ASSURANCE

recherche

POUR :

- PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES
- COMPTABILITÉ ANALYTIQUE

COLLABORATEUR

FORMATION :

- BAC + 2 ANS minimum
- COMPTABILITÉ GESTION

Première expérience de 1 an minimum, si possible en COMPTABILITÉ ANALYTIQUE DANS SECTEUR TERTIAIRE.

Connaissances micro-informatique.

LIEU DE TRAVAIL : PARIS.

Envoyer C.V. sous référence n° 3447 à : **FRATRIAL - 61, rue des Tournelles, 75003 PARIS**, qui transmettra.

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

DEMANDES D'EMPLOIS

L'immobilier

Dans le cadre de son expansion LE GROUPE ESG RECHERCHE PROFESSEURS et ASSISTANTS Vacataires (3 à 9 h/semaine) toutes matières.

AAF Leader en matériel de Traitement d'Air recherche pour faire face à son expansion un INGENIEUR PRODUITS diplômé d'une école d'ingénieurs (INSA et autres).

Organisme Interprofessionnel cherche pour son département formation langues, un ASSISTANT COMMERCIAL ET PEDAGOGIQUE

Chauffeur direction, le quarantenaire, très dynamique, très expérimenté, 1.500.000 km sup.

appartements ventes 4^e arrdt EXCEPTIONNEL ILE SAINT-LOUIS

villas TRÈS RARE 1 H PARIS MONTAIGIS (48) 5 m² Ctra villa, Ectn de ver-

Important hebdomadaire parisien recherche TECHNICIEN CONFIRMÉ

BUREAU FRANCIS LEFEBVRE Société de conseil juridique et fiscal, recherche DOCUMENTALISTE

2 MÉDECINS CONTRÔLEURS DES LOIS D'AIDE SOCIALE CONTRACTUELS

ASSIST. FORMATION CONSEILL. FORMATION 38 ans, Arx & Métiers + 1^{er} esp.

PARC MONCEAU Triple réception sur parc, 3 chambres, chambre service.

MAJESTUEUSE VILLA NEUVE pêche canotage, équitation intérieure d'une demeure contem-

FILIALE FRANÇAISE D'UNE IMPORTANTE SOCIÉTÉ INTERNATIONALE recherche TECHNICIEN SUPÉRIEUR

INGÉNIEUR DÉBUTANT pour poste TECHNICIEN COAL en études et conçoit, de lignes électriques I.H.T.

CONDITIONS: être titulaire soit: d'un Diplôme de Docteur en Médecine (Spécialité) avec un diplôme de Pharmacie

14 ANS EXPERIENCE Enseignement public Grand-Nouveaux J.F. dynamique cherche poste motivant et correspondant dans Presses

92 Hauts-de-Seine BOULOGNE, PRÈS BOIS, imme 4 P., 100 m², 2.850.000 F.

viagers ETUDE LODEL VILLEURBANNE 75001 PARIS, 43-55-81-55.

Important groupe financier recherche UN JURISTE

SOCIÉTÉ D'ÉTUDES recherche INGENIEURS ELECTRONICIENS

propositions diverses CADRES à la recherche d'une situation vous permettant d'acquiescer une solide expérience

capitaux propositions commerciales Ch. investisseurs pour créer et développer Compagnie de navigation fluviale de prestige

locations meublées demandes Paris EMBASSY SERVICE 8, avenue de Messine, 75008 PARIS.

locations BUREAUX TRÈS HAUT NIVEAU SALLES DE RÉUNIONS DOMICILIATIONS

Entreprise nationalisée recrute pour son CENTRE DE RECHERCHES EN FROCHE BANLIEUE PARISIENNE UN INGÉNIEUR PHYSICIEN ou PHYSICO-CHEMISTE

PROMOTEUR IMMOBILIER FILIALE D'UN IMPT COLL. recrute DEUX CADRES: - PROSPEC. FONC. (inf. PF)

travail à domicile Artisans effectuez tous travaux de traitement de bois et de boiseries graphiques. Tél. 34-61-14-22.

locations meublées demandes Paris SERVICE AMBASSADE pour cadres maris Paris

locations BUREAUX ÉQUIPÉS DE 15 à 250 m² STANDINGS OUVERT 24 SUR 24

locations BUREAUX ÉQUIPÉS DE 15 à 250 m² STANDINGS OUVERT 24 SUR 24

Le Monde PUBLICITE SA 5, RUE DE MONTTESSUY, 75332 PARIS CEDEX 07

formation professionnelle formation professionnelle JEUNES INGÉNIEURS! QUE SAVEZ-VOUS DE L'INFORMATIQUE INDUSTRIELLE ?

Le Monde PUBLICITE SA 5, RUE DE MONTTESSUY, 75332 PARIS CEDEX 07. TARIF MARS 1986 1 colonne la ligne HT

Emballerment Au sein de la politique économique un projet aussi incertain que celui qui débute des années 80, semblait hors de portée.

L'immobilier
apartements ventes
villas
TRES RARE
NE SAINT LOUIS
PARC MONCTAU
GOBELINS
TRES BELLE VILLA
PASTEUR 5 pieces
MANDOIRS
viagers
ETUDE LODEL
immobilier information
apartements achats
ORPI
locations non meublées demandées
bureaux
EMBASSY SERVICE
DIPLOMATIQUES
BOULEVARD SOCIAL
BUREAUX
BOULEVARD FOURIER
BOULEVARD DE SURIN
BOULEVARD SOCIAL
BOULEVARD SUD-OUEST
BOULEVARD SOCIAL
BOULEVARD SUD-OUEST
BOULEVARD SOCIAL
BOULEVARD SUD-OUEST

Le Monde ECONOMIE

Le triangle de l'électronique

L'INDUSTRIE électronique a pris une place considérable dans l'économie internationale. Avec une production de 485 milliards de dollars, elle représente 4,7 % du produit intérieur brut mondial hors bloc de l'Est; elle devrait en représenter 8 % en l'an 2000.

Ces chiffres sont tirés de l'étude réalisée par Electronics International Corporation (EIC), que préside M. Abel Farnoux (1). Sous le titre 'L'Électronique dans le monde, il s'agit d'un recueil inédit de statistiques (2) sur cette industrie de pointe qui regroupe l'informatique, les logiciels, les matériels professionnels, c'est-à-dire essentiellement militaires, les télécommunications, la bureautique, etc., bref, tous les

L'Europe importe 29 % de ses besoins, les Etats-Unis 20 % et le Japon 9 % seulement.

équipements fabriqués à base de composants électroniques. Premier constat en forme de confirmation : l'Europe ne cesse de décliner. Les firmes du Vieux Continent étaient responsables de 26 % de la production mondiale en 1980 et de 21 % seulement en 1985. Leur part est laminée par leurs concurrents japonais, qui ont gagné 6 points (15 % de la production mondiale en 1980 et 21 % en 1985), les Américains réussissant à conserver leur suprématie (46 % de la production mondiale en 1980 et 47 % en 1985).

Le déficit des échanges commerciaux des Dix avec le Japon est passé de 3,9 milliards de dollars en 1979 à 8,5 milliards en 1984. Avec les États-Unis, il a presque doublé de 5,6 milliards de dollars à 10,8 milliards pendant les mêmes cinq ans. Parallèlement, l'Europe importe 29 % de ses besoins, les États-Unis 20 % et le Japon 9 % seulement.

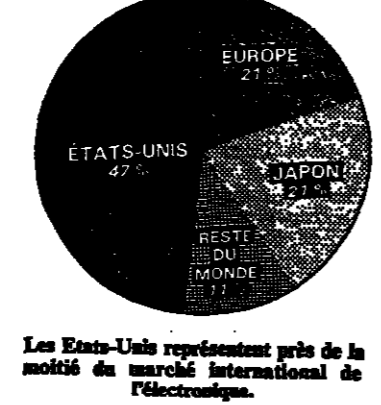
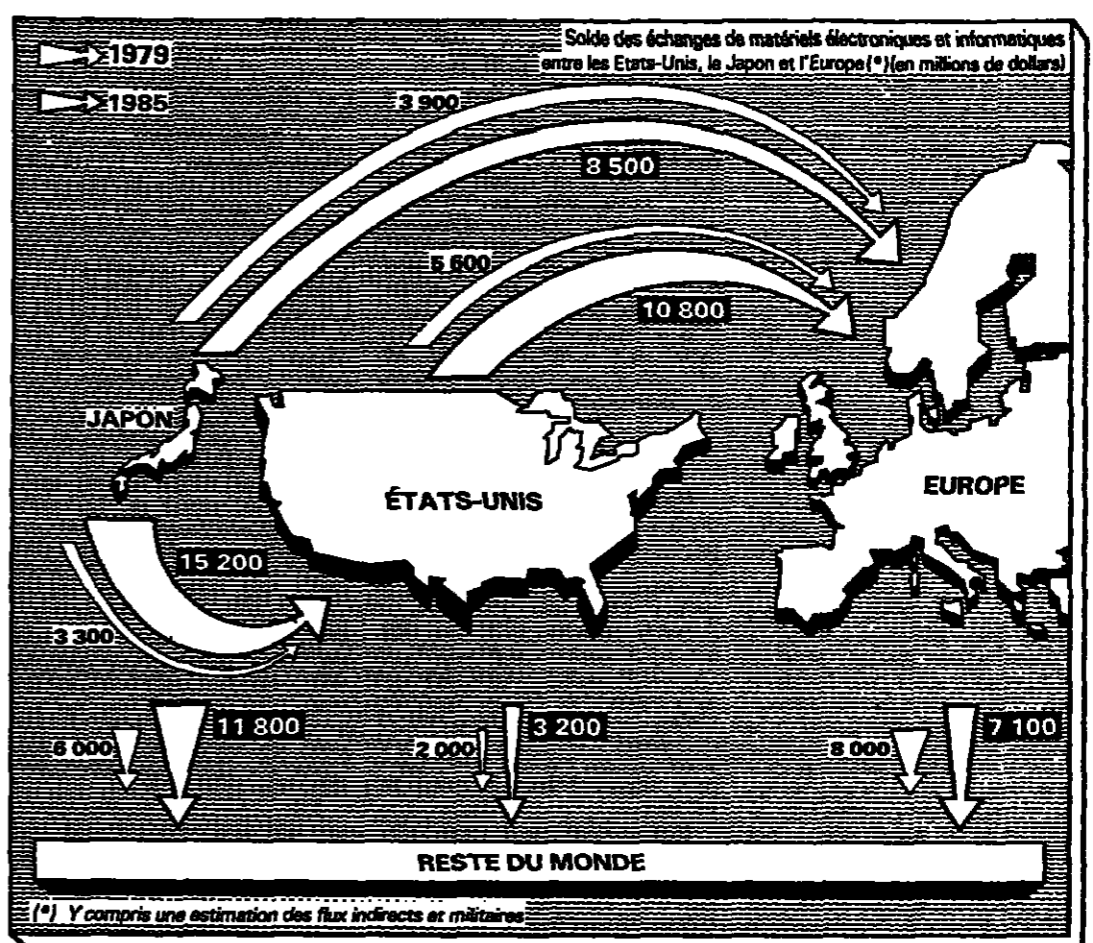
Deux secteurs sont particulièrement responsables des déficits

commerciaux européens : les ordinateurs d'abord, provenant des États-Unis, pour 6,7 milliards de dollars (ce qui « couvre » 23,5 % du marché informatique européen); les matériels grand public, ensuite, provenant, eux, du Japon, au rythme de 3,6 milliards de dollars.

Ces données sont intéressantes car elles permettent de rappeler aux Européens que le déferlement des magnétoscopes, téléviseurs et autres matériels hi-fi nippons ne représente en valeur que la moitié environ du flot d'ordinateurs en provenance des États-Unis. L'Europe est aveuglée par un mythe japonais soigneusement entretenu, mais son premier concurrent commercial et technologique est les États-Unis et en premier lieu les compagnies informatiques d'outre-Atlantique.

L'informatique reste le plus important des marchés de l'ensemble électronique : les ordinateurs et leurs logiciels représentent 34 % du total.

ÉRIC LE BOUCHER.
(Lire la suite page 39.)



Les États-Unis représentent près de la moitié du marché international de l'électronique.

UNE ÉCONOMIE EN TRANSITION

Les cahots de la Chine

Aiguillonné par les « quatre dragons » Pékin maintient, en tirant des bords, son cap de modernisation.

par FRANÇOISE LEMOINE (*)

DEPUIS que Deng Xiaoping et son équipe ont pris en main les destinées du pays, la Chine connaît une croissance économique très rapide (plus de 8 % par an en volume depuis 1979), qui s'est accélérée ces deux dernières années. Mais cette croissance s'est accompagnée en 1985 d'une inflation ouverte (9 % officiellement) et d'un déficit des échanges extérieurs (14 milliards de dollars).

Les autorités, tout en prenant des mesures d'urgence pour corriger ces dérèglements, prévoient pour 1986-1990 la poursuite d'une croissance soutenue, qui cadre avec leur vaste programme de modernisation de l'économie chinoise d'ici à l'an 2000. Ce dynamisme n'a sans doute pas sans cahots : à côté des effets stabilisateurs des réformes sur le système économique, se profilent les importants bouleversements économiques et sociaux liés au décollage.

Année de turbulence pour l'économie chinoise, 1985 a été aussi celle du bilan, puisqu'elle a clos le plan 1981-1985 et amorcé le choix des grands axes de la stratégie économique d'ici à 1990. Les performances de ces cinq dernières années ont dépassé les prévisions initiales : il en est ainsi des récoltes de céréales, malgré leur baisse de 1985, et de nombre de productions industrielles : pétrole, charbon, téléviseurs, véhicules routiers, fibres chimiques...

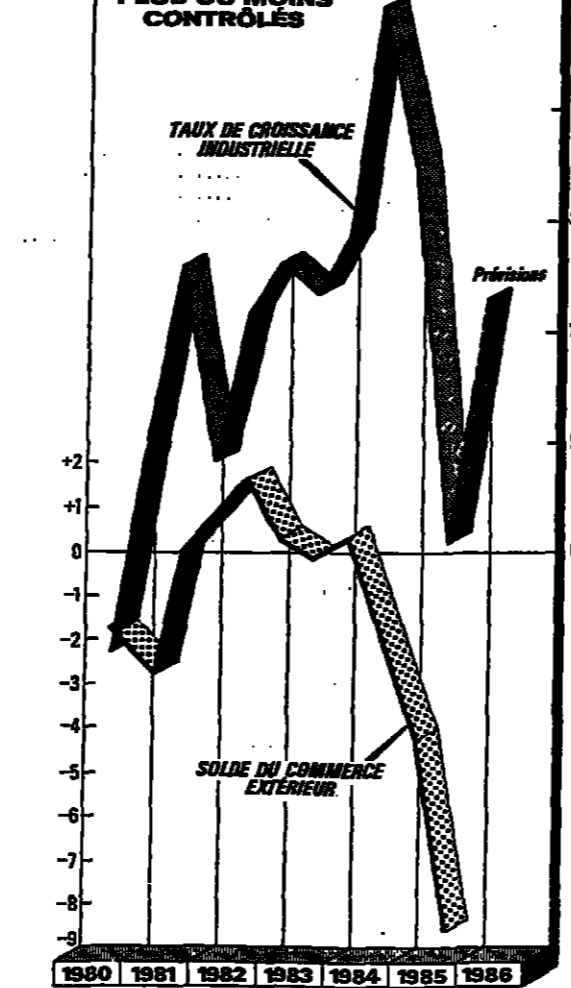
(plus de six millions par an), et la vitalité des entreprises collectives, des industries rurales, des activités privées, a joué là un rôle majeur.

L'envers de la médaille est que les autorités ont plus que jamais du mal à maîtriser les conditions de l'infléxivité économique. La croissance, qu'elles avaient déjà dû freiner au début de 1982 puis fin 1983, s'est à nouveau emballée à l'automne 1984 et au début de 1985, provoquant une montée des tensions inflationnistes et un important déficit extérieur.

Le gouvernement a alors pris des mesures brutales de contrôle (gel des investissements non planifiés et des crédits, hausse des taux d'inté-

rêt) qui, dès la fin de 1985, portaient un coup d'arrêt à la croissance. Le soldes extérieur a continué à se dégrader sous l'effet de la vitesse acquise des importations qui devrait se ralentir brutalement en 1986. De telles oscillations ne sont pas chose nouvelle dans l'économie chinoise, mais les réformes en cours depuis 1979 tendent à les amplifier.

Solde de commerce extérieur (en milliards de dollars) Taux de croissance industrielle



Emballerment

Au crédit de la politique économique, on peut aussi inscrire des progrès qui, au début des années 80, semblaient hors de portée. Ainsi la contrainte énergétique a été, sinon abolie, du moins surmontée : de vigoureuses économies de consommation et la reprise des productions ont permis à la croissance économique de crever le plafond que lui assignaient les experts internationaux comme les planificateurs chinois.

Dans l'agriculture, les gains de productivité du travail ont inversé de manière spectaculaire une tendance au déclin à l'œuvre depuis vingt ans : ils lèvent un des obstacles à la modernisation que constituait jusqu'ici un secteur agricole ne dégageant que de faibles surplus commercialisables. Quant aux autres secteurs, de l'industrie au commerce, ils ont absorbé un afflux sans précédent de main-d'œuvre

Difficile à maîtriser, les dérèglements de 1985 ont manifestement donné des arguments à ceux qui inquiètent la vitesse prise par les réformes. Un de leurs représentants les plus éminents, Chen Yun, a formulé des critiques ouvertes lors de la conférence du parti en octobre dernier. Par ailleurs, l'inflation ainsi que les nouvelles formes d'inégalités sociales et l'enrichissement individuel font naître chez beaucoup une sourde insatisfaction.

Pause

Le comportement des bureaucrates et des cadres du parti mine les réformes : si certains trahissent de leur influence, comme l'illustrent les multiples cas de malversations et de corruption, d'autres opposent une résistance larvée aux changements. Tout en reconnaissant les difficultés, micro et macro-économiques, que soulèvent les changements, leurs défenseurs objectent qu'on ne peut attribuer aux réformes des déséquilibres provoqués justement par l'absence de concurrence et de jeu du marché et leur imputer des prati-

ques traditionnelles qu'elles n'ont fait que révéler.

1986 et 1987 devraient être des années de pause. Imposé par les circonstances économiques, ce repli est sans doute aussi de tactique politique. Hésitations, états et coups d'arrêt n'ont cessé de rythmer le cheminement des réformes depuis 1979 ; mais les termes du débat ont évolué depuis le début des années 80 puisque alors c'est le nouveau cours qui faisait figure de halte nécessaire pour un système essoufflé.

De l'aveu même de Deng Xiaoping, le plus dur reste à faire d'ici à la fin de la décennie : il s'agit désormais de réformer le cœur de l'appareil industriel, dont le mode de gestion est encore plus arriéré que le niveau technologique. Il faut exposer la masse des entreprises d'Etat, jusqu'ici abritées dans le système administratif, aux influences revigorantes de la demande, qu'elle soit intérieure ou étrangère. Cela suppose d'abord que l'on refonde l'échelle complètement arbitraire des prix.

(Lire la suite page 38.)

IFAM
INSTITUT FRANCO-AMERICAIN DE MANAGEMENT
une grande école internationale

- Créé et développé en association avec des universités américaines réputées Hartford U. (Conn.), Northeastern U. Boston (Mass.), Pace U. (N.Y.).
- 3 ans de formation supérieure à la gestion (2 ans à Paris, 1 an aux États-Unis).
- 2 diplômes : diplôme IFAM, Bachelor of Science in Business Administration.
- 4^e année : obtention du diplôme MBA, Master in Business Administration.

admission : Baccalauréat exigé + épreuves orales
admission parallèle en 2^e année (DEUG, DUT.)

Renseignements : IFAM, 19, rue Cépé, 75015 Paris. Tél. : (1) 47 34 38 23
Etablissement International d'Enseignement Supérieur Privé

Nom : _____ Prénom : _____
Bac : _____ 1^{re} langue : _____
Adresse : _____ tél. : _____

(*) Chargée de mission au CEPII (Centre d'études prospectives et d'informations internationales).

VOYAGE EN ASIE CENTRALE SOVIETIQUE

Entre Marx et Mahomet

Moscou exigeant plus de ressources, le commissaire va assimiler davantage l'imam.

par IRENE COMMEAU-RUPIN (*)

« La pompe, la vantardise, le refus de toute critique et autocritique, l'absence de modestie et, dans certains cas, du sens de la probité de parti et de l'honnêteté la plus élémentaire ont favorisé la propagation des intrigues, de la roulerie, du formalisme, de l'indifférence, de l'abus de pouvoir et du pillage. » C'est en ces termes pittoresques et peu équivoques que le premier secrétaire du parti communiste d'Ouzbékistan, Ousman Khodjaev, a décrit, le 28 février dernier, devant les délégués du 27^e congrès du Parti communiste d'Union soviétique, le climat qui s'était instauré dans sa république du temps de son prédécesseur, Charas Rakhidov.

bièmes posés par l'Islam et le sous-développement. A ce jour, les républiques d'Asie centrale ont réussi la performance d'accéder à un niveau de vie supérieur à la moyenne soviétique tout en préservant leur identité culturelle, ethnique et religieuse. Pour ce qui est du développement économique en Asie centrale est inférieur et décline régulièrement par rapport à celle des autres républiques d'URSS. En outre, la région économique d'Asie centrale a un solde des échanges négatif avec le reste de l'Union ; elle dépend du centre pour la plus grande partie des produits intermédiaires (engrais potassiques, laminés ferreux, ciment, briques réfractaires), les biens de production et l'essentiel des biens de consommation. Le flux d'achats hors de cette région s'est même accru avec l'augmentation des acquisitions de blé (1 million de tonnes en 1940, 2 millions de tonnes en 1980).

ché en URSS, les bénéfices effectués grâce à la vente directe de productions pour lesquelles les kolkhoziens d'Asie centrale bénéficient d'un indéniable avantage comparatif expliquent en partie l'important flux monétaire observé dans la région. Les dépôts individuels dans les caisses d'épargne y sont élevés, les femmes sont chargées de bijoux, en ville comme à la campagne, et l'équipement des ménages ou biens de consommation durables (réfrigérateurs, machines à laver, machines à coudre, téléviseurs) y est supérieur à la moyenne d'URSS. Néanmoins, les dépenses d'un ménage sont en Asie centrale soviétique inférieures de 10 % à celles d'un ménage de Russie centrale et de près de 20 % à celles d'un ménage vivant dans l'Oural.

rythme plus rapide que dans l'ensemble du pays. Enfin, les aides aux familles nombreuses constituent une source de revenus non négligeable dans une population où le taux de croissance naturelle (27 %) est plus de trois fois supérieur à la moyenne nationale. Par calcul ou par négligence, le pouvoir soviétique a fait preuve d'une relative tolérance à l'égard des spécificités ethniques et religieuses des peuples de la région. A l'égard du culte islamique, il semble avoir adopté, depuis les années 70, une position de tolérance qui s'est traduite par la réouverture de mosquées. Les écoles coraniques (médersas), dont l'enseignement soutient, dit-on, la comparaison avec les instituts de Bagdad et du Caire, auraient formé un clergé compétent et dynamique. Soixante-neuf ans après la révolution d'Octobre, les personnes interrogées se déclarent toutes croyantes. De haut en bas de la hiérarchie du parti, hommes et femmes remplissent leur devoir de musulman pour les principaux actes de leur vie privée : circoncision, mariage, enterrement. Ces cérémonies donnent lieu à des fêtes somptueuses. De plus, le relogement par quartiers dans les immeubles neufs a laissé intact le tissu social et assuré un maintien de la pression du groupe pour le respect des traditions, notamment en matière de condition féminine. Les

femmes, dont la Constitution garantit l'égalité avec l'homme, ont accès à l'enseignement supérieur et à la vie professionnelle. Dans leur vie privée, elles restent, malgré leur indépendance financière, soumises à la coutume : obéissance au mari, interdiction de sortie quarante jours après les couches, etc. Comme l'a fait remarquer une musulmane : le « commissaire » règle la vie professionnelle, mais l'imam dicte le comportement qu'il faut adopter le reste du temps... Indolente vitrine Les musulmans vont-ils longtemps encore profiter de cet échange inégal et rester la vitrine indolente de l'URSS pour les peuples du tiers-monde ? Depuis la fin de la décennie 70, différents facteurs semblent indiquer que les circonstances peuvent, à l'avenir, se révéler moins favorables. La guerre d'Afghanistan a fatalement réintroduit l'Asie centrale dans le champ de vision de Moscou, d'autant plus que les convois pour Kaboul font tous escale à Tachkent. En outre, les besoins croissants en ressources que connaît l'économie soviétique ne peuvent qu'engager les gestionnaires de Moscou à rationaliser la production et à exiger davantage des cinq républiques d'Asie centrale, notamment une amélioration de la productivité du travail et une plus grande mobilité des travailleurs pour la participation à des projets industriels dans le reste du pays. Ces requêtes figuraient explicitement dans le discours de M. Gorbatchev lors de l'ouverture du dernier Congrès du parti communiste d'Union soviétique. L'amélioration de la productivité du travail passant par une amélioration de la qualification professionnelle, 9 500 jeunes Tadjiks ont, en 1985, été envoyés se per-

fectionner dans les instituts des républiques d'Ukraine et de Russie. Cette pratique permet, par ailleurs, d'améliorer la connaissance de la langue russe et de favoriser une rupture avec la tradition. L'envoi de travailleurs sur les chantiers sibériens se pratique déjà : l'an dernier, 30 000 habitants d'Ouzbékistan sont ainsi partis travailler dans les régions des « terres noires » et en Sibérie. Au même moment, 600 familles de Turkménistan se sont installées en Extrême-Orient. Pour l'instant, ce sont essentiellement des ouvriers non originaires d'Asie centrale qui acceptent de partir. Si les quotas augmentent, il faudra bien que les musulmans émigrent à leur tour - ne fit-ce que pour quelques années. La diminution des ressources d'investissement dans l'économie soviétique constitue une menace bien plus lourde pour l'équilibre social de la région. A ce titre, l'abandon du projet - discutable à divers titres et surtout très onéreux - de détournement des fleuves sibériens risque de compromettre l'expansion du secteur agricole. Les ressources en eau d'irrigation s'épuisent en même temps que se réduit, par excès de pompage, le flux des deux principaux cours d'eau de la région : le Syr Daria et l'Amou Daria. Tant qu'ils faisaient partie des « musulmans oubliés », les peuples d'Asie centrale ne pouvaient que se féliciter d'avoir atteint, grâce à l'insécurité du socialisme, à un niveau de bien-être matériel auquel certaines populations russes n'ont pas encore accès. Si la pression de Moscou augmente pour leur assimilation à un type standard d'« homo soviétique », il est difficile de prévoir quelle dynamique l'emportera dans cet équilibre fragile, entre les enseignements de Marx et ceux de Mahomet.

Au prix fort

Mais l'Asie centrale a également des atouts : elle fournit 90 % du coton exporté par l'URSS, et les coûts d'extraction dans ses immenses gisements de gaz (27 % de la production soviétique) sont parmi les plus bas en URSS. Elle est également un producteur important de métaux non ferreux (or, mercure, uranium, antimoine, molybdène, tungstène) et de produits chimiques (potasse, soufre, iode), qui sont pour la plupart exportés vers le reste de l'Union.

La structure de la consommation (importance de l'autoconsommation alimentaire, fabrication familiale de vêtements) explique en partie cette différence, mais la politique menée par l'Etat soviétique a également contribué à donner un niveau de vie convenable à ces peuples qui constituaient, en 1985, 16 % de la population soviétique. La politique fiscale a été conçue de telle sorte que les avantages les plus importants soient consentis aux régions périphériques.

Les revenus de transfert perçus par les populations d'Asie centrale, sous forme de prestations monétaires ou d'avantages en nature (gratuité ou semi-gratuité de certains services) au titre de fonds sociaux de consommation, se sont accrues en valeur à un

L'ECONOMIE CHINOISE EN TRANSITION

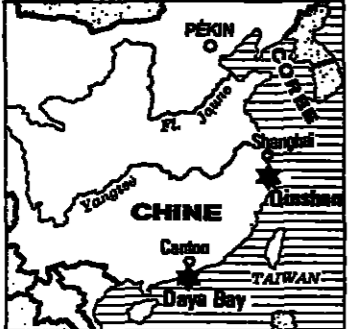
La course des deux centrales nucléaires

PROTÉGÉ de la mer par une longue digue et adossé à une colline portant le nom du premier empereur, Qin Shi Huang Di, l'unicité de la Chine, le site de la première centrale nucléaire chinoise se trouve à mi-chemin entre la métropole de Shanghai et Hangzhou, la capitale de la province de Zhejiang. Trois ans après le début officiel

Qui de Shanghai ou de Canton aura la première son réacteur ? France, où l'on est particulièrement rodé dans ce domaine, il faut sept ans pour construire un réacteur, il est vrai trois fois plus coûteux (900 mégawatts au lieu de 300 ici). N'empêche, les responsables de la centrale sont optimistes, à tel point que le ministre de l'Industrie nucléaire vient de décider la construction de deux nouvelles tranches de 600 mégawatts sur le site.

Les lettres d'intention devaient être signées à la fin de l'année, et les négociations allaient encore bon train il y a peu de temps. Elles auraient déjà coûté des dizaines de millions de francs aux Français, qui comptaient bien décrocher le contrat.

Dans les cartons Les grandes ambitions nucléaires de la Chine se sont heurtées aux réalités et au réajustement économique en cours. Plusieurs projets ont été remis dans leurs cartons. On ne parle plus guère des 10 000 mégawatts d'électricité nucléaire prévus pour l'an 2000, ce qui ne représentait d'ailleurs que 5 % du total de l'énergie supplémentaire qui doit être produite d'ici là.



Après examen par une commission d'experts qui doit donner son avis avant juin, le gouvernement « donnera son accord très rapidement », nous a déclaré le sous-directeur du projet, M. Chen Puzhi. Il se sent d'autant plus sûr de lui que le premier ministre, M. Zhao Ziyang, vient de visiter le projet.

« Cette centrale est un projet complètement chinois et sera entièrement construite par nous. Nous utiliserons à fond notre expérience, souligne M. Chen. Il reconnaît cependant qu'il faudra « naturellement une coopération avec l'étranger et l'importation de technologie ». En fait, un sixième du coût total de la centrale (300 millions de dollars, soit 1,9 milliard de francs), sera composé de matériel importé, japonais, américain, ouest-allemand, italiens et français : instrumentation du cœur (Framatome), grues polaires et commandes (CERCI), circuits de tuyauterie

Malgré la pénurie de devises qui rend indispensable le dégelage de nouvelles ressources à l'exportation, une telle perspective n'est pas pour demain. Il faudra d'abord achever Qinshan dans des délais raisonnables et qu'elle commence à alimenter Shanghai en énergie. Pour le moment, on n'en est qu'au gros œuvre qui sort lentement de terre sous l'œil des paysans voisins.

Cahots...

(Suite de la page 37.) Il est à noter que la plupart des volontés réformatrices en Europe de l'Est se sont dérobées devant cet obstacle. En effet, changer les prix revient à bouleverser les conditions d'activité de pans entiers entiers : en Chine le développement de l'économie qui en a été l'ébauche en 1985 a déjà accru le nombre d'entreprises en déficit. De plus tout réajustement dans ce domaine met à nu les intérêts divergents des régions : les industries manufacturières des provinces côtières prospèrent en grande partie sur l'utilisation de matières premières et semi-produits venant des provinces de l'intérieur.

formidables forces de déstabilisation qui expliquent sans doute que les travaux prospectifs de la Banque mondiale privilégient une évolution plus prudente. Autre choix stratégique : la priorité accordée à la façade maritime. Ces régions, parce qu'elles sont plus ouvertes sur l'étranger et qu'elles ont un appareil industriel en avance sur le reste du pays, constituent un anneau de la Chine ne peut se passer dans sa course à la modernisation, serait-ce au prix d'un élargissement des inégalités de développement entre les régions côtières et l'intérieur du pays.

« Cette centrale est un projet complètement chinois et sera entièrement construite par nous. Nous utiliserons à fond notre expérience, souligne M. Chen. Il reconnaît cependant qu'il faudra « naturellement une coopération avec l'étranger et l'importation de technologie ». En fait, un sixième du coût total de la centrale (300 millions de dollars, soit 1,9 milliard de francs), sera composé de matériel importé, japonais, américain, ouest-allemand, italiens et français : instrumentation du cœur (Framatome), grues polaires et commandes (CERCI), circuits de tuyauterie

« Cette centrale est un projet complètement chinois et sera entièrement construite par nous. Nous utiliserons à fond notre expérience, souligne M. Chen. Il reconnaît cependant qu'il faudra « naturellement une coopération avec l'étranger et l'importation de technologie ». En fait, un sixième du coût total de la centrale (300 millions de dollars, soit 1,9 milliard de francs), sera composé de matériel importé, japonais, américain, ouest-allemand, italiens et français : instrumentation du cœur (Framatome), grues polaires et commandes (CERCI), circuits de tuyauterie

Au-dessus des objectifs

Table with 4 columns: PRODUCTION (en millions de tonnes), 1980, 1985, 1990. Rows include Céréales, Coton, Pétrole, Charbon, Acier laminé, Téléviseurs (millions d'unités).

et d'atténuer certains galets d'étranglement (transport, communication, commerce). Parallèlement, la baisse de l'emploi agricole et une urbanisation maîtrisée font désormais partie des conditions du décollage. Si certains s'attendent à voir les paysans désigner les cultures céréalières pour des activités plus lucratives, des experts chinois prévoient pourtant que d'ici quinze ans l'agriculture occupera moins de 40 % de la population active (70 % actuellement).

« Cette centrale est un projet complètement chinois et sera entièrement construite par nous. Nous utiliserons à fond notre expérience, souligne M. Chen. Il reconnaît cependant qu'il faudra « naturellement une coopération avec l'étranger et l'importation de technologie ». En fait, un sixième du coût total de la centrale (300 millions de dollars, soit 1,9 milliard de francs), sera composé de matériel importé, japonais, américain, ouest-allemand, italiens et français : instrumentation du cœur (Framatome), grues polaires et commandes (CERCI), circuits de tuyauterie

LA REGLE A CALCUL et HEWLETT PACKARD LE CHOIX des PROFESSIONNELS. PROMOTION SICOB 86 SUR LA GAMME SERIE 10 et 40. CALCULATRICES: HP 11 C, HP 12 C, HP 15 C, HP 17 C, HP 41 DV.

la Règle à Calcul. Calculatrice électronique avec écran LCD et fonction de mémoire.

Challenge. L'avenir des jeunes s'inscrit en anglais. Apprenez le anglais en Grande-Bretagne, aux Etats-Unis avec des jeunes de langue anglaise.

Table with multiple columns and rows, possibly a financial or statistical table. Includes text like 'L'Europe' and 'PROTHESE DENTAIRE'.

PROTHESE DENTAIRE. Un matériel passé en revue par les experts de la Banque mondiale...

ESSEC. M.S. Maître Spécial. Gestion Marketing. ESSEC couvre un programme de spécialisation...

MBA. Programme 3^e cycle. Institut Français Américain de Management (IFAM) en partenariat avec la Pace University (New York).

IFAM. Etablissement international d'enseignement. Programme de spécialisation en gestion.

Le triangle de l'électronique

(Suite de la page 37.)

« Les Américains en contrôlent près des trois quarts, l'Europe est dans une position d'infériorité manifeste, et ce d'autant plus qu'une part très importante de sa production est réalisée par des firmes américaines implantées localement », note l'EIC.

Le déficit est « particulièrement critique » dans la micro-informatique et les très grands systèmes. La puissance d'IBM se lit donc clairement entre les lignes : le chiffre d'affaires de la multinationale (50 milliards de dollars en 1985) représente 43 % de la production mondiale d'ordinateurs et plus de 10 % de la production électronique dans son ensemble.

Si la suprématie américaine se fait toujours lourdement sentir en Europe, les Etats-Unis voient

néanmoins les Japonais débarquer sur leurs arrières. En 1984, les échanges commerciaux au-dessus du Pacifique ont laissé apparaître un déficit américain de plus de 15 milliards de dollars qui s'explique par les importations massives d'électronique grand public (6,5 milliards de dollars), par « une très forte dégradation » dans le domaine des composants actifs, c'est-à-dire essentiellement des circuits intégrés (ou « puces ») et dans celui des matériels de télécommunications.

Le déséquilibre américain dans ce secteur dépasse 1 milliard de dollars... preuve qu'une politique de « déréglementation » telle qu'elle fut adoptée par Washington a aussi des effets pervers. L'Europe, au contraire du Japon, profite peu de l'ouverture de ce marché des télécommunications à la concurrence.

La guerre électronique entre les Etats-Unis et le Japon concerne également l'informatique. Le Japon reste importateur net de logiciels, mais les constructeurs nippons ont accédé au premier rang mondial pour certains matériels périphériques comme les imprimantes, en jouant sur « une politique de production de masse » comme dans l'électronique grand public. La même stratégie semble mise en œuvre dans le bureau, où les Japonais ont pris 15 % du marché américain et 29 % du marché européen.

De mauvais choix

Prise entre deux feux, l'Europe se voit réduite à l'état de spectatrice impuissante devant l'affrontement des deux puissances. Le rapport de l'EIC vient fort à

propos compléter une étude de la CEE intitulée *Economie européenne*, qui cherche à tracer un bilan de la compétitivité de l'industrie des Dix et au-delà à expliquer les forts taux de chômage en Europe. « Le taux de pénétration des produits étrangers dans le domaine des hautes technologies a progressé de 7 points de 1972 à 1982 pour atteindre 17 % de la demande intérieure » (3).

La dégradation de l'emploi en Europe est le signe de la mauvaise adaptation de son appareil de production, trop axé sur les secteurs traditionnels à faible demande et pas assez sur les technologies de pointe, dont les marchés bénéficient d'une croissance soutenue de 6 % à 7 % l'an, explique la CEE. Ces mauvais choix apparaissent de façon limpide dans l'analyse des investissements, qui

ont stagné en Europe dans les secteurs à forte demande depuis plus de dix ans, alors qu'ils ont pratiquement doublé et aux Etats-Unis et au Japon.

M. Abel Farnoux conclut : « On a peine à comprendre pourquoi des nations hautement industrialisées qui ont établi avec ténacité et succès des stratégies dans le domaine spatial et dans le domaine de la défense ont négligé de traiter avec la même énergie et la même concentration le domaine électronique. »

ÉRIC LE BOUCHER.

(3) Le rapport de la CEE englobe dans les secteurs de haute technologie l'électronique mais aussi la chimie-pharmacie et le matériel électrique.

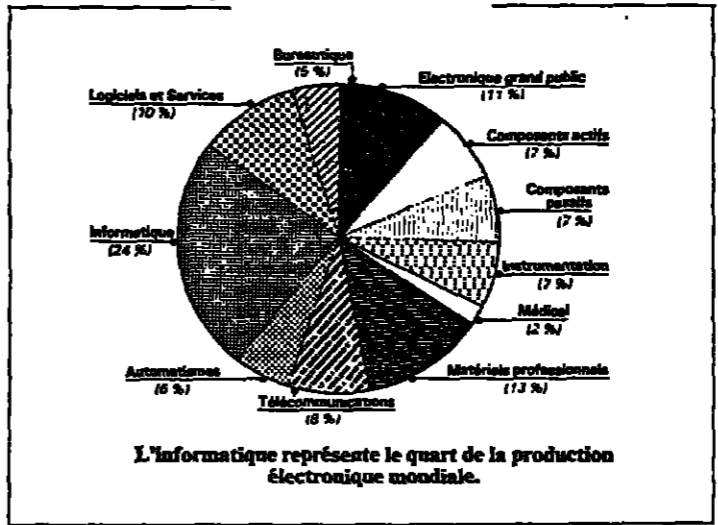
* Electronics International Corporation (EIC), 20, rue Hamelin, 75016 Paris. Tél. 45-05-14-27.

L'Europe entre deux feux

(en millions de dollars 1984)

	EUROPE				ÉTATS-UNIS				JAPON			
	Prod.	Export.	Import.	Marché	Prod.	Export.	Import.	Marché	Prod.	Export.	Import.	Marché
Électronique grand public	8 000	1 020	5 130	12 110	8 000	1 010	10 270	17 280	21 860	15 430	220	6 640
Composants actifs	4 410	1 906	4 485	8 900	13 330	5 670	8 250	15 910	13 560	5 640	1 310	9 220
Composants passifs	6 150	1 510*	1 780*	6 420	12 600	2 100*	4 400*	14 900	8 300	4 130*	320*	4 480
Mesure-instrumentation	7 200	2 750	2 330	6 780	16 500	4 780	1 670	13 380	3 600	1 020	650	3 230
Électronique médicale	2 300	1 230	680	1 750	4 300	1 140	840	4 000	1 440	520	180	1 100
Matériel électronique professionnel	13 000	3 720	2 030	11 310	35 000	6 000	1 830	30 830	3 500	1 440	560	2 620
Télécommunications	12 000	1 890	490	10 600	14 000	780	1 830	15 050	6 200	1 650	40	4 590
Automatismes	5 500	400	1 300	8 400	11 000	1 800	800	10 000	6 000	1 000	100	5 100
Informatique	22 000	2 780	9 330	28 550	57 000	13 480	8 410	51 950	17 000	6 880	1 330	12 840
Logiciels et services	8 300	300	1 000	9 000	26 500	2 000	50	24 550	4 000	300	4 300	30 000
Bureautique	3 400	970	2 080	4 510	11 000	1 120	2 720	12 600	6 000	4 050	80	2 030
TOTAL	82 260	18 475	30 635	104 420	209 230	39 860	41 070	210 040	81 440	40 570	5 090	65 960

* Y compris parties et pièces détachées pour l'électronique grand public. Les marchés représentent la production plus les importations moins les exportations.



BLINDEZ VOS VITRES

INVISIBLE

avec SECURITY-FILM

EFFICACE

PEU ONÉREUX

POLYPROTEC
8, place de la Madeleine
75008 PARIS
Tél. : (1) 42-61-61-61

Cahots...

PROTHESE DENTAIRE

IFOSUPD

Un métier passionnant pour les filles et les garçons. Une profession d'avenir essorant de nombreux débouchés. IFOSUPD, deux écoles qui vous garantissent une formation technique de haut niveau.

Cycle d'étude : 3 années. Préparation aux CAP, BP, BM. Année complémentaire de spécialisation. Niveaux d'admission : BEP, BEC, BAC et BAC + 1.

Établissements mixtes privés - externes

IFOSUPD PARIS : 7 passage Delessert 75010 Paris - Tél. (1) 42.45.77.47
IFOSUPD AIX : 3 rue André Lefevre 13100 Aix-en-Provence - Tél. 42.27.85.21

ESSEC

M.S. Mastère Spécialisé en GESTION MARKETING

L'ESSEC ouvre un programme de spécialisation de 13 mois en marketing dans la vente, la distribution, la communication et la gestion de gamme de produits.

La formation alterne les exposés, les études de cas, et les travaux en entreprises et fait appel aux outils d'analyse et d'aide à la décision les plus modernes. Elle est assurée par les professeurs du groupe ESSEC et des praticiens.

Admission sur titre de titulaires d'un diplôme d'ingénieur ou de grandes écoles, ou d'un 2ème cycle universitaire.

Informations : Mme DELORME Tél. (1) 30.38.38.00

M.S. Gestion Marketing ESSEC
B.P. 105 95021 Cergy-Pontoise Cedex
ESSEC - Etablissement d'Enseignement supérieur privé

MBA University

- Programme 3^e cycle créé et développé par l'Institut Franco Américain de Management (IFAM) en association avec PACE UNIVERSITY (New York)
- 11 mois d'études : 7 à Paris, 4 à New York Septembre 86 - Août 87
- 2 diplômes : MBA de PACE UNIVERSITY Certificat IFAM 3^e cycle
- Admission : diplôme 2^e cycle (grande école, maîtrise...) et ou expérience professionnelle + épreuves d'admission
- Renseignements : IFAM-MBA university 19 rue Cépèrè 75015 Paris Tél : 47.34.38.23

IFAM **PACE UNIVERSITY**
établissement international d'enseignement supérieur privé

Lorsque le financement du commerce international exige à tout instant sûreté et rapidité

La plupart des entreprises performantes l'ont déjà compris. Elles nous confient leurs avances en devises, leurs opérations documentaires et de compensation, comme leurs garanties bancaires, leurs crédits acheteurs ou leur change à long terme.

Parce qu'elles savent que le commerce international est notre univers quotidien : les techniques financières, des plus simples aux plus sophistiquées, nos outils de tous les jours.

A la BFCE, en agence comme au siège, nous pouvons vous proposer, dans les plus brefs délais, des solutions financières appropriées ; et apporter notre compétence à votre département exportation comme à vos services financiers, à toutes les phases du montage et de l'exécution de vos opérations.

C'est parce que compétence, sûreté et rapidité sont le fruit de la spécialisation que nous cultivons la nôtre avec passion.



PENSEZ BFCE

BANQUE FRANÇAISE DU COMMERCE ÉTRANGER - SIÈGE SOCIAL : 21, BOULEVARD HAUMANN - 75127 PARIS CEDEX 09 - AGENCES : CERGY-PONTOISE, CHÂTEAU-LÉON, NEUILLY, PARIS-14 DÉPENSE, PARIS-NORD LE BLANC-MESNIL, RAULMANN, SAINT-QUENTIN-YVELINES, VILLAVICENCIO, AMIENS, BOURGOGNE, BORDEAUX, DIJON, GRENOBLE, LE HAVRE, LILLE, LORRAINE, LYON, MARSEILLE, NANTES, ORLÈANS, REIMS, ROUBAIX, ROYEN, STRASBOURG, TULOUSE - SUCOURALES : LONDRES, MILAN, NEW YORK, HONG KONG, SAN FRANCISCO, SINGAPOUR - BUREAUX DE REPRÉSENTATION : ABIDJAN, BAGDAD, L'ARABIE SAOUDITE, BEIJING, BOMBAY, HONGKONG, DUBAÏ, LE CAIRE, MELBOURNE, MEXICO, NEW YORK, ROMA, SAO PAULO - DÉLÉGATIONS COMMERCIALES : BOGOTA, BUENOS AIRES, JOHANNESBURG, PARIS, TAIPEI.

La chronique de Paul Fabra

Le programme d'un jeune économiste

Je viens de lire le meilleur rapport de l'OCDE. Il est signé... Que cette parodie d'une boutade célèbre d'un grand poète de la génération disparue (Cocteau avait dit, à peu près dans d'autres circonstances et avec un sens évidemment tout à fait différent : « Je n'ai reçu qu'une seule lettre anonyme ; elle était signée ») ne laisse planer aucun doute sur l'originalité du travail que publie Christian Saint-Etienne sous le titre : « France et l'incertain, programme économique pour l'avenir » (1).

la dette publique ou « stock d'endettement ». On ne peut plus ignorer le poids croissant du service qu'elle requiert. Il réduit à presque rien la marge de manœuvre des pouvoirs publics.

Par ces quelques phrases, on mesure le chemin parcouru par toute une génération : dans les années 60, Pierre Massé justifiait le Plan en le qualifiant de « réducteur d'incertitudes », un jugement qui relevait au moins partiellement de la pétition de principe, puisqu'un plan consiste à substituer à l'incertitude de l'avenir l'image qu'on s'en fait. Toute la question est de savoir quel parti on tirera de la nouvelle méthode. Saint-Etienne, quant à lui, n'est pas encore tout à fait dégagé de l'ancienne.

production et des profits qui en résultent ». La suggestion peut paraître choquante et trop « japonaise » ; elle tire sa force du fait que dans nos modernes économies le maintien d'un taux de profit adéquat (pour atteindre le plein emploi) est mal assuré et qu'une fois qu'il a été compté sur la « crise » pour le rétablir progressivement.

Bérézgovoy). Tel est l'inconvénient de raisonner sur les catégories de la comptabilité nationale, telles que : revenu des ménages, « revenu des entreprises ». L'entreprise proprement dite ne touche pas de revenus. Exonérer les bénéficiaires non distribués, c'est confier aux actionnaires actuels un avantage peut-être considérable ; c'est tourner aussi le dos à la logique de marché qui commande au contraire de distribuer les dividendes pour laisser à l'investisseur la liberté de choix pour leur réemploi.

VOUS CROYEZ MAINTENANT C'EST LE FISC QUI...

POINTS DE VUE

Objectif Terre

La force d'un pays réside dans sa capacité à exporter tout et partout.

Il est loisible d'imaginer que le commerce extérieur sera marqué du sceau de l'idéologie libérale. Or qui dit libéralisme dans ce domaine suppose, au moins implicitement, que nos partenaires commerciaux suivent ou suivront la même attitude. Mais, dans un monde de tensions et de périls, la lutte économique s'intensifie, et les entreprises françaises seront exportatrices, ou ne seront pas.

long terme, intérieurs et extérieurs, ont pu développer de véritables politiques d'investissement en créant les ressources nécessaires au développement.

D'où deux idées. La première est française : les entreprises doivent pouvoir compter sur de grands programmes publics, parapublics ou privés, conçus, dès l'origine, dans une vision internationale ; cela a été le cas dans certains domaines. Pour ce ne pas élargir cette coopération État-industrie ? Sans la pression marquée des grands corps techniques de l'Etat, bien sûr.

Construire, quand même

Il faut revoir une fiscalité immobilière pénalisante.

Il est difficile d'imaginer le financement du logement dans le contexte financier nouveau de désinflation et de démonétarisation élevée de l'épargne. Cette nouvelle donne présente, pourtant, des aspects positifs, même si, spontanément, nous n'en voyons que les aspects négatifs.

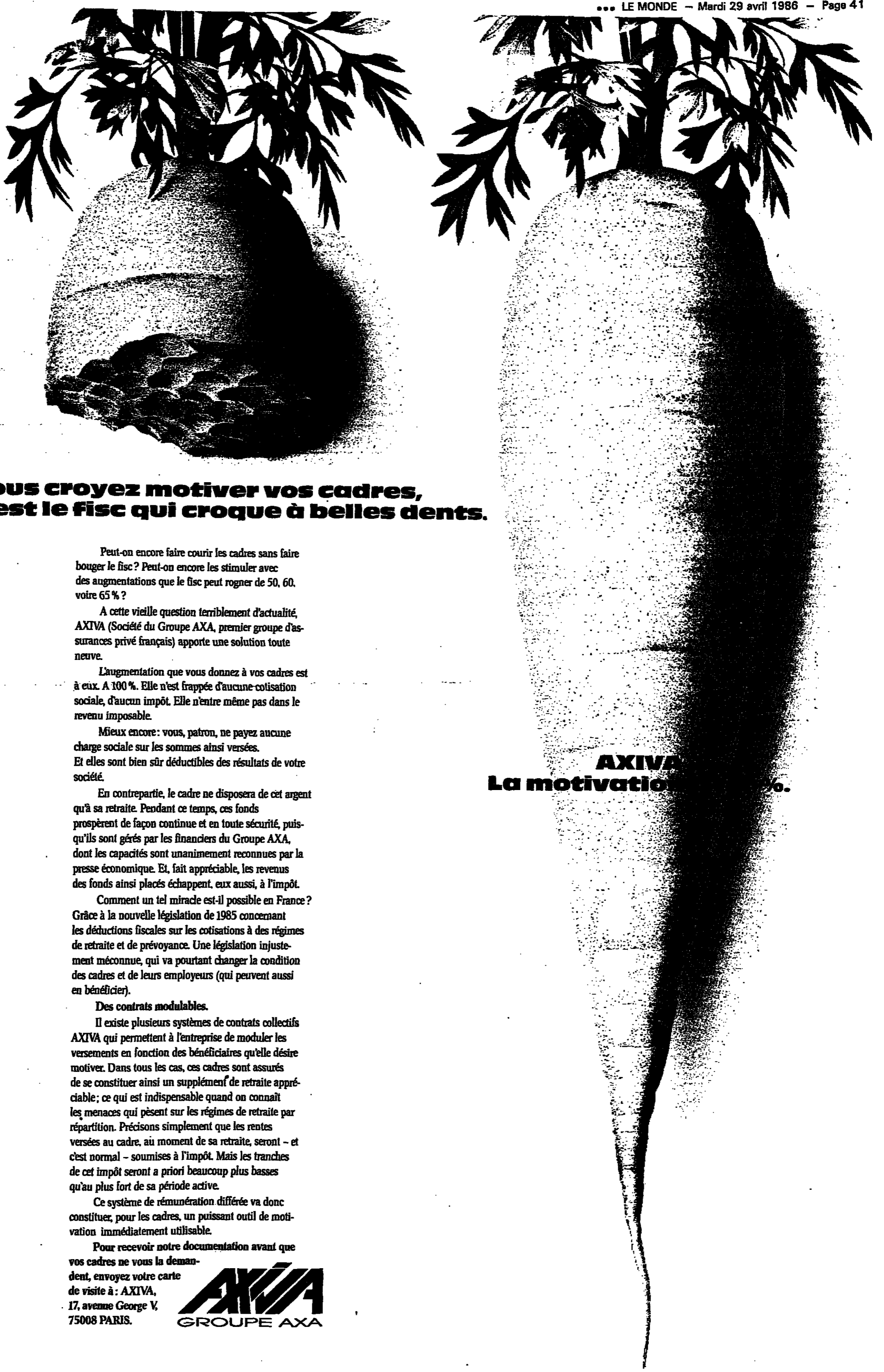
vers le placement dans la pierre qui offre, sur le long terme, une pérennité et une sécurité difficilement concurrençables. Ces évolutions paraissent du domaine du très probable. Elles conduiront, lentement peut-être, mais sûrement, à une reprise importante et durable de la demande sur le marché du logement libre ou faiblement aidé (le prêt conventionnel ne relevant du secteur aidé que par l'ouverture sur les aides personnalisées).

Vous croyez maintenant c'est le fisc qui... Peut-on encore lutter contre le fisc ? Peut-on éviter les augmentations qui vous atteignent ?

Pa... c... d... p... d... l... a... o... U... P... c... v... z... m... So... sor... sou... on... et... pla... ac... pa... gu... tio... mil... tra... E... 19... de... mie... la... c... mili... En... d... af... S... m... b... la... qu... po... rat... mc... son... (N... Pa... au... Ey... plu... int... 35... Sei... chil... sou... des... Eur... du... l... BN... I... cap... éd... sou... Page

niste

... est l'élément de...
 ... le compte...
 ... les entrées...
 ... les bénéfices...
 ... les dépenses...
 ... les dividendes...
 ... la dette...



Vous croyez motiver vos cadres, c'est le fisc qui croque à belles dents.

Peut-on encore faire courir les cadres sans faire bouger le fisc ? Peut-on encore les stimuler avec des augmentations que le fisc peut rogner de 50, 60, voire 65 % ?

A cette vieille question terriblement d'actualité, AXIVA (Société du Groupe AXA, premier groupe d'assurances privé français) apporte une solution toute neuve.

L'augmentation que vous donnez à vos cadres est à eux. A 100 %. Elle n'est frappée d'aucune cotisation sociale, d'aucun impôt. Elle n'entre même pas dans le revenu imposable.

Mieux encore : vous, patron, ne payez aucune charge sociale sur les sommes ainsi versées. Et elles sont bien sûr déductibles des résultats de votre société.

En contrepartie, le cadre ne disposera de cet argent qu'à sa retraite. Pendant ce temps, ces fonds prospèrent de façon continue et en toute sécurité, puisqu'ils sont gérés par les financiers du Groupe AXA, dont les capacités sont unanimement reconnues par la presse économique. Et, fait appréciable, les revenus des fonds ainsi placés échappent, eux aussi, à l'impôt.

Comment un tel miracle est-il possible en France ? Grâce à la nouvelle législation de 1985 concernant les déductions fiscales sur les cotisations à des régimes de retraite et de prévoyance. Une législation injustement méconnue, qui va pourtant changer la condition des cadres et de leurs employeurs (qui peuvent aussi en bénéficier).

Des contrats modulables.

Il existe plusieurs systèmes de contrats collectifs AXIVA qui permettent à l'entreprise de moduler les versements en fonction des bénéficiaires qu'elle désire motiver. Dans tous les cas, ces cadres sont assurés de se constituer ainsi un supplément de retraite appréciable ; ce qui est indispensable quand on connaît les menaces qui pèsent sur les régimes de retraite par répartition. Précisons simplement que les rentes versées au cadre, au moment de sa retraite, seront - et c'est normal - soumises à l'impôt. Mais les tranches de cet impôt seront a priori beaucoup plus basses qu'au plus fort de sa période active.

Ce système de rémunération différée va donc constituer, pour les cadres, un puissant outil de motivation immédiatement utilisable.

Pour recevoir notre documentation avant que vos cadres ne vous la demandent, envoyez votre carte

de visite à : AXIVA,
 17, avenue George V,
 75008 PARIS.



AXIVA
 La motivation... %.

Quadrillage

« a posteriori » les petites entreprises

NOUVEAU DOCUMENT REVENDICATIF mais sous conditions licenciement

En mars dernier, les relations s'étaient sensiblement dégradées entre la CEE et ses partenaires du tiers-monde...

ÉTRANGER

ACCORD DIFFICILE ENTRE LA CEE ET LES ACP SUR LE SUCRE

En quête de réciprocité

Réunis les 24 et 25 avril à Bridgetown (la Barbade) en session ministérielle, les représentants de la CEE et des soixante-sept pays ACP (1) ont trouvé un compromis sur le prix du sucre non raffiné que ces derniers exportent chaque année vers la Communauté...

Le compromis intervenu à Bridgetown traduit la volonté des ACP de maintenir ouverte cette porte de sortie. Pour l'île Maurice, qui tire 90% de ses recettes en devises de cette matière première...

Les Etats scandinaves des ACP (dont certains bénéficient aussi d'un quota aux Etats-Unis) ont vu d'un mauvais oeil ce désengagement progressif...

500 millions de dollars - La sucre importé des ACP coûte 500 millions de dollars (par an) à la Communauté. C'est un poids supérieur à tous les autres mécanismes de soutien des recettes d'exportation de ces pays...

En Argentine

Le plan austral s'essouffle, mais le dialogue social reprend

De notre correspondant

Buenos-Aires. - Le plan austral qui a permis à l'Argentine de faire passer officiellement son inflation d'un rythme mensuel de 30% à 30% en année pleine...

Le patronat est plus discret. Il proteste contre les contraintes bancaires, fiscales et financières, mais il sait aussi qu'il lui serait difficile de s'opposer de front au gouvernement...

« obras sociales », organismes qui constituent l'équivalent, par rapport à la France, de la Sécurité sociale et des mutuelles. Ils sont financés par les cotisations des travailleurs...

Un projet ambitieux

Que reste-t-il donc à négocier ? Avec la CGT, le pouvoir s'est déclaré disposé à étudier plusieurs revendications déjà anciennes et qu'il considère aujourd'hui comme relativement annexes...

USA - Angleterre - RFA Garantie: un nombre limité de Français Adultes: Séjours intensifs en Universités. Juniors: Vacances en Collèges.

En RFA

Le gouvernement prépare un plan d'aides nationales pour ses agriculteurs

Des aides nationales: c'est ce que réclament les organisations paysannes françaises qui, dans leur ensemble, jugent insuffisants les résultats obtenus par le ministre de l'Agriculture, M. François Guillaume...

parle beaucoup dans ce pays d'une taxe sur les engrais. Bien que les prix en Europe soient « gelés », les Français bénéficient d'une légère hausse de 1,5% sur les produits végétaux et de 3% sur les produits animaux...

Le projet gouvernemental prévoit d'abaisser jusqu'à 50% les cotisations sociales des petits et moyens paysans. Bonn demande également à la CEE de porter de 4 à 6 millions d'hectares les zones agricoles classées comme défavorisées...

Mécontentement des Danois

An Danemark, indique notre correspondante à Copenhague, le président du Conseil de l'Agriculture, M. Hans O. Kjeldsen, a souligné que « les agriculteurs danois étaient, une fois de plus, en position de faiblesse par rapport à leurs collègues allemands et français qui allaient continuer à bénéficier de subventions scandaleuses »...

Selon le FMI

LA CROISSANCE DES PAYS INDUSTRIELS VA S'ACCELERER

« Les pays industriels semblent maintenant être entrés dans une période d'expansion soutenue et mieux équilibrée », mais il faudra compter avec les incertitudes pesant sur l'économie mondiale...

Si Washington parvient à réduire le déficit budgétaire de 12 milliards de dollars pour le ramener à 2,5% du produit national brut d'ici à 1991, la production des pays industriels devrait retrouver, à l'été de 1988, le niveau de 1981...

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

Table with columns: COURS DU JOUR, UN MOIS, DEUX MOIS, SIX MOIS. Rows include \$E-U, S.m., Yen(100), DM, Florin, F.B.(100), F.S., L.(1000), F. franc.

TAUX DES EUROMONNAIES

Table with columns: 6 7/8, 7 1/8, 6 7/8, 7, 6 7/8, 7, 6 7/8, 7. Rows include \$E-U, DM, Franc, F.B.(100), F.S., L.(1000), F. franc.

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

Franco Maria Ricci offre à la France la plus belle revue du monde

FMR: la revue d'art la plus célèbre en Italie et aux Etats-Unis vient de paraître en France. Les initiales de ce magazine sont celles de Franco Maria Ricci, l'un des éditeurs d'art italiens les plus renommés...

FMR publiera des textes d'Hector Bianciotti, Jorge Luis Borges, Anthony Burgess, Michel Butor, André Chastel, Umberto Eco, Mircea Eliade, Ernst Gombrich, Francis Haskell, Yves Hersant, Pierre Klossowski, Claude Lévi-Strauss, Patrick Mauriac, Octavio Paz, Alain Robbe-Grillet, Severo Sarduy, Susan Sontag, Jean Starobinski, Leonardo Sciascia, Michel Tournier, Gore Vidal...



Cette campagne pour FMR a été réalisée avec l'appui des sponsors: IASM / ITALTRADE et Davidoff CIGARETTES

En avant-première Si vous ne résistez pas à la curiosité et si vous voulez recevoir un hors série destiné à devenir une pièce de collection...

Subscription form for FMR magazine with fields for name, address, city, and phone number.

SCIENCE-POLYFORMULES

AFFAIRES

Automobile

Les constructeurs « cassent » les prêts

« Coup de griffe » chez Peugeot, « coup de printemps » chez Renault... Les constructeurs d'automobiles français se lancent, eux aussi, dans la stimulation des ventes par les crédits à bas taux : sur douze mois, 8,8 % chez Renault et chez Peugeot. Des taux attractifs quand on sait que le crédit automobile normal se situe en moyenne autour de 20 %.

Cette pratique, très en vogue aux Etats-Unis et au Canada depuis trois ou quatre ans, est peu connue en Europe. La verra-t-on désormais se généraliser de ce côté-ci de l'Atlantique dans la panoplie du parfait vendeur d'automobiles au même titre que les ristournes, les reprises d'anciens véhicules, les options gratuites et autres rabais ? Les programmes actuels lancés pour des périodes courtes serviront en tout cas de test sur le marché français.

Quelques tentatives avaient eu lieu au cours des derniers mois en Espagne et en Italie, voire en France, où Autobianchi, Ford et General Motors s'y étaient essayés, mais sur quelques modèles spécifiques et à des taux moins intéressants (de l'ordre de 13 ou 15 %).

Secouer le marché

Cette fois-ci, Peugeot comme Renault appliquent à l'ensemble de leur gamme (si l'on excepte la Renault-21) des taux particulièrement bas. Le mouvement a, en fait, été lancé par Ford, qui, au début du mois d'avril, a proposé un financement à 8,9 % sur douze mois aux clients français. « Il faut faire quelque chose pour secouer un marché long à redémarrer », estiment les dirigeants de Ford. Le propre recul de l'américain sur le marché français en ce début d'année (même s'il était prévisible en raison du retard de commercialisation de certains modèles) a dû jouer son rôle.

L'initiative a d'abord intrigué les concurrents, qui ont tenté d'y

découvrir un fond d'illégalité. La loi Scrivener de janvier 1978, complétée par celle de janvier 1984, interdit en effet la publicité sur des financements promotionnels hors des lieux de vente. Ford a paré à l'accusation en affirmant qu'il n'agissait pas en tant que vendeur (ce sont les concessionnaires qui sont vendeurs) mais en tant que constructeur. Il ne s'estime donc pas soumis à l'interdiction. L'administration française ne s'est d'ailleurs pas émue de l'initiative de l'américain, ce que voyant, les constructeurs français lui ont emboîté le pas.

Les effets à attendre

Reste maintenant à attendre les effets de ces opérations. Sur le niveau des ventes de voitures d'abord. Après deux ans de marasme, et au vu des commandes enregistrées depuis mars, le marché français semble enfin remonter (de l'ordre de 10 %). Les programmes actuels de crédit vont-ils simplement accélérer les commandes qui auraient eu lieu de toute façon ou vont-ils réellement les augmenter ?

Peuvent-ils servir à cette hypothèse des promoteurs de crédits à bas taux, en estimant que ceux-ci peuvent partiellement compenser la stagnation du pouvoir d'achat des ménages. Un argument que réfutent au contraire certains détracteurs, en soulignant que les taux sont surtout intéressants sur douze mois, ce qui implique des mensualités importantes. Il est vrai que les taux augmentent avec la durée du crédit : sur trois ans, ils s'élevaient ainsi à 14,8 % chez Renault et Peugeot. Mais, en attendant une baisse générale des taux d'intérêt, et donc de ceux du crédit automobile, le jeu en vaut encore la chandelle.

Quant aux effets sur les comptes des sociétés de financement appartenant aux constructeurs d'automobiles, DIAC chez

Renault, CREDIPAR chez Peugeot vont prendre en charge le coût du crédit privilégié. La facture peut être lourde en cas de succès des programmes lancés. Les constructeurs d'automobiles américains en ont fait l'expérience dans leurs comptes de 1985.

Le mentalité des clients enfin peut en être changée. Si les crédits privilégiés restent un outil ponctuel de promotion, comme la publicité ou les reprises, il n'y aura guère d'incidence. Mais, s'ils se généralisent, ils risquent de devenir, comme aux Etats-Unis, un élément du prix, ce qui n'est pas initialement le but de la manœuvre. On a en effet constaté, dans ce pays, que les clients attendaient le lancement d'un programme de crédit privilégié pour acheter leur voiture. Mais à peine le programme prenait-il fin que les ventes chutaient... en attendant le programme suivant.

Le risque est donc bien réel pour les constructeurs de voir l'effet recherché se retourner contre eux. Quand bien même ce serait au bénéfice du consommateur.

CLAIRE BLANDIN.

Solutions US inc.

Le Secrétaire Général (ESG) de Solutions Réalisations US Inc. - implanté à Miami et filiale d'une société d'ingénierie de Construction d'ensembles industriels (scieries, distilleries, traitements miniers, installations portuaires...) de renommée mondiale - se tient à la disposition de sociétés françaises industrielles ou commerciales intéressées à réussir leur implantation et leur diversification aux Etats-Unis et disposer de la Florida comme plate-forme exceptionnelle de rayonnement sur USA, Mexique, Amérique Centrale, Caraïbes, etc.

Une dizaine d'industriels français, pour la plupart PMI ou PME, ont déjà utilisé l'expérience, les services et les relations juridiques et bureaucratiques de Solutions Réalisations US Inc. pour créer leur filiale, en toute indépendance.

Pour rendez-vous avec Aubert Flovier à partir du 5 mai prochain téléphoner au (1) 60 70 06 10, demander M. Morissens.

Aviation civile

Le président de la Lufthansa appelle les Etats européens à élaborer une politique aérienne commune

M. Heinz Ruhnu, président du directoire de la compagnie aérienne allemande Lufthansa, appelle de ses vœux une politique européenne aérienne pour s'opposer aux prétentions américaines et soviétiques en la matière. M. Ruhnu parle clair. Peut-être parce qu'il vient d'être reconduit jusqu'en 1992 pour un deuxième mandat de président. Peut-être parce que la « déréglementation à l'américaine » lui semble une menace pour la sécurité dans le transport aérien.

« Le moment est venu de discuter avec les Etats-Unis pour que des conditions équitables soient accordées outre-Atlantique aux compagnies aériennes », explique M. Ruhnu.

« Aujourd'hui, leurs compagnies ont le droit de desservir l'Europe au départ de trente-sept villes américaines, mais nos compagnies n'ont pas l'autorisation de se poser dans plus de dix-huit villes outre-Atlantique. En Europe même, elles font du « cabotage » et, par exemple,

assurent 27 % du trafic entre Francfort et Varsovie.

« J'aimerais, moi, pouvoir réaliser des vols entre Houston et Dallas ! Il faut que nous demandions aux Etats-Unis de nous accorder chez eux les mêmes droits dont bénéficient leurs compagnies chez nous. Mais le temps des accords bilatéraux entre les Etats-Unis et chaque pays d'Europe touche à sa fin. Dans ce système, ils jouent les Européens les uns contre les autres. C'est pourquoi je plaide pour que l'Europe agisse de concert dans ce domaine, comme elle le fait en matière agricole ou pour l'acier.

« Il y a dix ans, une politique européenne aérienne n'aurait pas eu de sens, parce que la CEE était trop petite. Maintenant, à douze, ses intérêts communs doivent être présentés d'une façon commune. »

Larrons en foire

M. Ruhnu n'est pas moins sensible au refus soviétique de laisser survoler la Sibérie autrement que contre le paiement d'un prix fort. Aeroflot survole l'Europe de l'Ouest deux cent soixante fois par semaine, et l'URSS considère cela comme normalement gratuit. Japan Airlines et Air France sont obligées d'acquiescer un véritable péage pour réaliser leurs vols entre Paris et Tokyo sans escale au-dessus de la Sibérie. « Il est normal de rémunérer les services du contrôle aérien du pays traversé, mais il est insupportable qu'un pays refuse l'utilisation de son espace aérien. Comme le domaine maritime, l'espace aérien devrait être ouvert à tout le monde. »

Au sein de la CEE, certains Etats accusent Lufthansa et Air

France de s'entendre comme larrons en foire pour maintenir des réglementations rigoureuses, afin de pouvoir pratiquer des tarifs élevés et éliminer toute concurrence.

« Nous ne freinons pas le mouvement », réplique le président de Lufthansa, nous sommes favorables à une réforme progressive et raisonnable, car la déréglementation à l'américaine n'est pas possible en Europe. Avec nos amis d'Air France, nous sommes tombés d'accord pour accroître la flexibilité et pour réduire l'intervention de la bureaucratie dans les tarifs réduits, car il faut éviter l'intervention étatique.

« Nous avançons lentement, mais régulièrement. Je ne suis pas gaulliste, mais je pense que de Gaulle avait raison de souhaiter une union étroite de la France et de la RFA. Regardez le train à grande vitesse : c'est l'entente entre nos deux pays qui lui donnera toutes ses chances. Eh bien, si Air France et Lufthansa ne s'entendent pas, rien ne changera dans l'Europe aérienne. Nos deux compagnies ont toujours été amateurs du progrès. »

Le président de la compagnie nationale allemande ne souhaite pas s'étendre sur les conséquences d'une déréglementation et d'une concurrence sauvage sur la sécurité des avions. Il se contente de remarquer qu'il serait impensable qu'Air France et Lufthansa se voient infliger une amende de 9,5 millions de dollars (66,5 millions de francs), telle que celle à laquelle l'américain Eastern Airlines a été condamnée pour avoir contrevenu gravement aux règlements de sécurité. « On peut étonner sur tout, mais pas dans le domaine de la sécurité, et celle-ci coûte très cher. »

ALAIN FAUJAS.

Les P et T perdent des industries

Le P et T perdent des industries... (Texte partiellement visible et difficile à lire en raison de la qualité de l'image et de la complexité des caractères.)

AU PREMIER TRIMESTRE

Légère amélioration de M dans les caisses d'épi

Légère amélioration de M dans les caisses d'épi... (Texte partiellement visible et difficile à lire en raison de la qualité de l'image et de la complexité des caractères.)

FAITS ET CHIFFRES

Conjoncture

Conjoncture... (Texte partiellement visible et difficile à lire en raison de la qualité de l'image et de la complexité des caractères.)

Pêche

Pêche... (Texte partiellement visible et difficile à lire en raison de la qualité de l'image et de la complexité des caractères.)

Social

Social... (Texte partiellement visible et difficile à lire en raison de la qualité de l'image et de la complexité des caractères.)

Paris-Miami direct. Pas de limitation sur l'autoroute céleste.



28 Avril 1986, ouverture d'une nouvelle voie sur l'autoroute céleste : Roissy - Charles de Gaulle / Miami sans escale. Une exclusivité Pan Am.
Départ tous les lundi, mercredi, jeudi et samedi à 12 h 15.
Arrivée à Miami 15 h 50 heure locale, où de nombreuses correspondances vous seront offertes : Tampa et Orlando en Floride ainsi que plus de 30 villes nord-américaines, les Caraïbes, Mexico, l'Amérique Latine et le Guatemala.

Viendront également s'ajouter au trafic habituel de l'autoroute céleste 14 nouveaux vols hebdomadaires vers les plus grandes villes d'affaires nord-américaines.

Un deuxième Paris-New York quotidien.
Un Paris-San Francisco sans escale 3 fois par semaine, ainsi qu'un Paris-Los Angeles sans escale 4 fois par semaine, qui se poursuit sur San Francisco.
Pour plus de renseignements concernant les nouveaux vols, n'hésitez pas à contacter votre agence de voyages ou l'autoroute céleste Pan Am au 42.66.45.45.

*Soumis à l'approbation gouvernementale.



Rien ne remplacera jamais l'expérience.

SCIENCES PO. Préparations

- Stage intensif (été)
- Stage annuel
- Stage parallèle

IPEC

10, rue de Valenciennes, 75013 Paris

Téléphone : 42 53 91 23 - 42 29 02 71

tion civile ses appels les Etats européens rique sérieuse commune

France de l'entendre comme les...
M. Longuet, secrétaire d'Etat aux P et T, perd la tutelle des industries électroniques au profit de M. Madelin, ministre de l'Industrie, des P et T et du tourisme. Le décret d'attribution du secrétaire d'Etat, paru au Journal officiel du 26 avril indique que M. Longuet conserve la tutelle de Télédiffusion de France (TF1), l'organisme qui contrôle les réseaux de télévision.

AFFAIRES ÉNERGIE

Les P et T perdent la tutelle des industries électroniques

M. Longuet, secrétaire d'Etat aux P et T, perd la tutelle des industries électroniques au profit de M. Madelin, ministre de l'Industrie, des P et T et du tourisme. Le décret d'attribution du secrétaire d'Etat, paru au Journal officiel du 26 avril indique que M. Longuet conserve la tutelle de Télédiffusion de France (TF1), l'organisme qui contrôle les réseaux de télévision.

LA CHUTE DES PRIX DU PÉTROLE

« Nous devons être vigilants », déclare M. Reagan

La baisse de la production pétrolière américaine, liée à l'effondrement des prix du brut, ne menace pas la sécurité nationale, a assuré le président Reagan dans une interview publiée lundi 28 avril par le quotidien Oil Daily, mais « nous devons être vigilants pour être sûrs que cela ne se reproduise pas », a-t-il ajouté.

AU PREMIER TRIMESTRE Légère amélioration de la collecte dans les caisses d'épargne

Le montant global des dépôts dans les caisses d'épargne (réseaux de l'Épargne et de la Poste) a augmenté de 1,8% au premier trimestre 1986, contre 1,5% au premier trimestre 1985. Cette augmentation, au rythme annuel de 7,3%, confirme l'amélioration relative de la collecte, amorcée au second semestre 1985 après le creux du premier semestre.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Les documents trimestriels seront à votre disposition dès le 2 mai 1986 au siège des sociétés et guichets des banques habilités à recevoir les souscriptions et les rachats

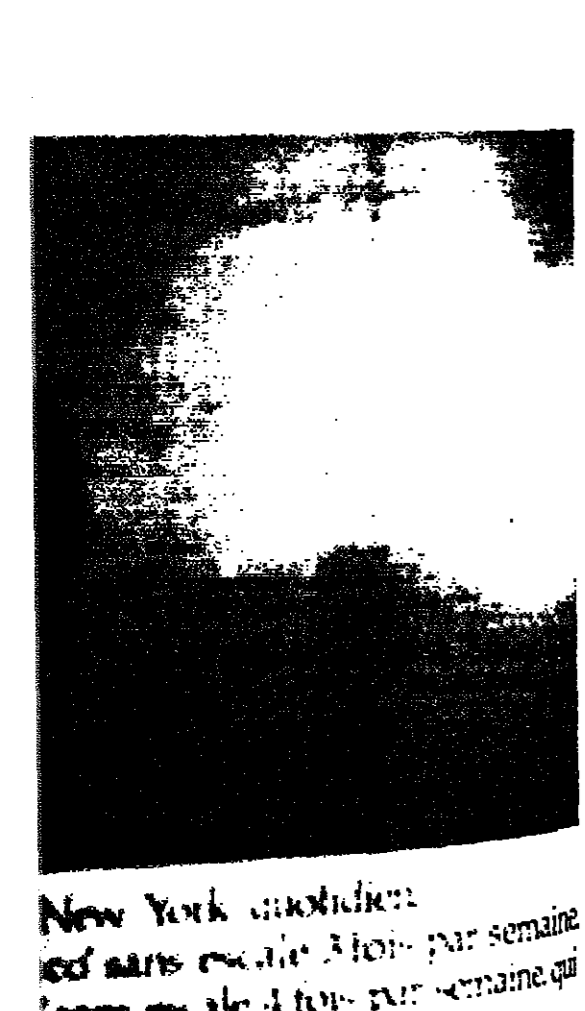
FAITS ET CHIFFRES

Conjoncture
Baisse des prix des matières premières importées. Le prix des matières premières importées par la France ont diminué en mars dernier, par rapport à février, de 1,8% en francs, mais augmenté de 0,4% exprimés en devises, selon les derniers statistiques de l'INSEE.

L'ARGENT VIT

Orientation	Actif net en millions de F	Valeur liquidative en F	Coupon net en F	Dernier dividende global mis en paiement en F	Date de paiement	Performance sur 3 ans en %
FOND PLACEMENT TRIMESTRIEL	1158,39	59 587,88	1183,69	5 908,08	28.03.86	+18,00% / an
FOND VALORISATION	527,89	1115,51	38,70	27,47	31.01.86	+18,30% / an
FOND CAPITALISER	1184,00	12 382,82	3,04	-	-	+18,00% / an
FOND MONDIAL	2731,00	552,42	3,26	22,17	28.03.86	+20,90% / an
FOND AMERICA VALOR	288,74	740,40	24,85	36,88	28.03.86	+18,30% / an

e limitation



New York quotidiennement sans escale à 1000 par semaine sans escale à 1000 par semaine. Informations concernant les nouveaux tarifs votre agence de voyages au 42.00.45.45

Pêche

Un chalutier espagnol arraisonné au large des Landes. Un chalutier espagnol a été arraisonné, le 27 avril et conduit dans le port de Bayonne. Le Candalaria, originaire d'El Ferrol (Galice), a été arraisonné au large de Vieux-Boucau, où il pêchait depuis deux jours sans licence et avec un filet dont les mailles n'étaient pas réglementaires. Il a été conduit à Bayonne et sa cargaison de merlus a été saisie. Le patron du chalutier devait être présenté ce lundi 28 avril au parquet.

COUP DE FIL-COUP DE Foudre.



LE BONHEUR, C'EST SIMPLE COMME UN COUP DE FIL. TELECOMMUNICATIONS

Social

Conflit dans le Livre à Lille. Le tribunal de grande instance de Lille a désigné le 25 mars dernier un administrateur provisoire du Syndicat des ouvriers du Livre-métropole Nord, fondé en 1878. C'est le dernier acte d'un conflit qui oppose depuis plus de deux ans la Fédération française des travailleurs du Livre (FFTL-CGT) à une fraction de son syndicat implantée dans la métropole lilloise.

Transports

Les Etats-Unis et l'URSS renouent leurs relations aériennes. La compagnie aérienne Aeroflot et la compagnie américaine Pan Am World Airways ont rétabli, le 28 avril, les relations aériennes entre les Etats-Unis et l'URSS. Chacun des deux transporteurs est autorisé à effectuer quatre vols par semaine. Aeroflot ouvrira des bureaux à New York et à Washington.

SCIENTES PO. Préparations

Documentation sur demande
• Stage intensif d'été
• Stage annuel
• Stage parallèle
IPEC Enseignement supérieur privé 46, bd Saint-Michel, Paris 6^e Téléphone: 46.33.31.23 / 46.29.03.71

Le Monde SCIENCES

an Am

2000 janvier (septembre)



ECU-INVEST

Textual advertisement for SOCIÉTÉS, mentioning financial services and investment options.

LIÇOS

Textual advertisement for LIÇOS, likely related to insurance or financial products.

O.P.A. SUR RADAR

Textual advertisement for O.P.A. SUR RADAR, possibly a financial or investment service.

PAGNIE PARISIENS RECOMPTE

Textual advertisement for Pagnie Parisiens, detailing company information or services.

MARCHÉS FINANCIERS

BOURSE DE PARIS Comptant

25 AVRIL Cours relevés à 18 h 20

BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Table showing the weekly balance sheet of the Bank of France, including assets and liabilities.

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

Table showing weekly stock market indices for the Paris Bourse, including various sector indices.

Main table of stock prices and market data for Paris, categorized into 'VALEURS', 'SECONDE MARCHÉ', and 'Hors-cote'.

Table titled 'PASSIF' showing liabilities and other financial metrics.

Table titled 'BILAN DES AGENTS DE CHANGEMENT' showing the balance sheet of exchange agents.

Table titled 'SICAV 25/4' showing data for various investment funds.

AUTOUR DE LA CORBEILLE

Textual article discussing financial news and market trends.

Étrangères

Table showing international market data and foreign exchange rates.

INDICES QUOTIDIENS

Table showing daily stock market indices.

C DES AGENTS DE CHANGE

Table showing data for exchange agents.

Règlement mensuel

Large table titled 'Règlement mensuel' detailing monthly settlement data for various securities.

COTE DES CHANGES

Table showing exchange rates for various currencies.

COURS DES BILLETS AUX GRIFFES

Table showing data for treasury bills and other government securities.

MARCHÉ LIBRE DE L'OR

Table showing data for the gold market, including prices and volumes.

